



Годовой отчет 2025

Отчет публичного акционерного общества АК «АЛРОСА» (АК «АЛРОСА» (ПАО), АЛРОСА, Компания) за 2025 год включает результаты деятельности Компании и ее дочерних обществ, совместно именуемых «Группа АЛРОСА».

Обозначения АК «АЛРОСА» (ПАО), Группа АЛРОСА, Группа, АЛРОСА, Компания, используемые в тексте Отчета, считаются равнозначными и относятся к Группе АЛРОСА в целом, АК «АЛРОСА» (ПАО) и/или ее дочерним обществам в зависимости от контекста.

АК «АЛРОСА» (ПАО) является материнской компанией Группы АЛРОСА и для настоящего Отчета представляет консолидированную информацию об операционной и финансовой деятельности по ключевым бизнес-блокам и направлениям. Отчет подготовлен на основе анализа операционных данных и консолидированных финансовых показателей по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), если не указано иное.

Настоящий Отчет в части раскрытия информации соответствует:

- Федеральному закону от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
- Федеральному закону от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».
- Положению Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 27.03.2020 № 714-П.
- Информационному письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/10 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».
- Постановлению Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными унитарными предприятиями» в действующей редакции.

Отчет Акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество) за 2025 год предварительно утвержден Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 23.04.2026, протокол № 01/452-ПР-НС от 24.04.2026, утвержден 10.06.2026 годовым Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол №51 от 10.06.2026. Достоверность данных, представленных в настоящем Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией.

Заявления относительно будущего

В настоящем Отчете, помимо фактических данных за прошедший период, представлены некоторые заявления, касающиеся будущего. К таким заявлениям, в частности, относятся заявления о будущих результатах производственной деятельности, планы и/или прогнозные заявления в отношении будущих экономических и финансовых показателей, цели и задачи Компании относительно планов развития, в том числе целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) на период до 2029 года, закрепленные в Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2025–2029 годов — подраздел «Выполнение ключевых показателей эффективности» раздела «Стратегия развития» главы 2 «Стратегический отчет».

Заявления относительно будущих результатов в том числе могут включать сведения о прогнозируемом или ожидаемом доходе, прибыли (убытке), чистой прибыли (убытке) в отношении акций, дивидендов, структуры капитала и других финансовых вопросов. Содержание таких заявлений носит прогнозный характер и, как правило, сопровождается словами «ожидается», «предполагается», «планируется», «намеревается» и т. п. По своему характеру заявления относительно будущего сопряжены с рисками и факторами неопределенности как общего, так и частного характера. Существует риск того, что будущие фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях, или могут быть не реализованы в силу ряда различных факторов.

Содержание

Обращение председателя Наблюдательного совета	5
Обращение Генерального директора – Председателя Правления	6
1 Профиль Компании	8
1.1 О Компании	8
1.2 Ключевые результаты 2025 года	8
1.3 Ключевые события 2025 года	9
1.4 Корпоративное управление	10
1.5 Бизнес-модель	11
1.6 География основных производственных активов	12
2 Стратегический отчет	13
2.1 Обзор рынка	14
2.2 Стратегия развития	19
2.3 Инвестиционная деятельность	22
2.4 Повышение эффективности	22
2.5 Информационная безопасность	26
3 Результаты деятельности	27
3.1 Запасы и геологоразведочные работы	28
3.2 Операционные результаты	29
3.3 Финансовые результаты	31
3.4 Маркетинговые проекты	35
3.5 Продажи алмазов и бриллиантов	37
3.6 Международное отраслевое сотрудничество	37
3.7 Управление закупочной деятельностью	38
4 Устойчивое развитие	40
4.1 Подход к управлению устойчивым развитием	40
4.2 Управление и деловая этика	42
4.3 Развитие человеческого капитала	43
4.4 Охрана труда и промышленная безопасность	44
4.5 Охрана окружающей среды	45
4.6 Социальные инвестиции и развитие регионов присутствия	46
5 Акционерам и инвесторам	47
5.1 Акционерный капитал и дивидендная политика	48
5.2 Взаимодействие с акционерами и инвесторами	51
6. Корпоративное управление	53
6.1. Принципы и структура корпоративного управления	54
6.2. Общее собрание акционеров	55
6.3. Наблюдательный совет	57
6.4. Исполнительные органы управления	71
6.5. Корпоративный секретарь	74
6.6. Система управления рисками	75

6.7	Система контроля	81
6.8	Система раскрытия информации	87
7	Глоссарий	90
8	Контактная информация	92
	Приложения	95
	Приложение 1. Финансовая отчетность (МСФО) АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год	95
	Консолидированный отчет о финансовом положении	98
	Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	99
	Консолидированный отчет о движении денежных средств	100
	Консолидированный отчет об изменениях в капитале	101
	Приложение 2. Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях	102
	Приложение 3. Перечень локальных нормативных документов	105
	Приложение 4. Заключение независимого аудитора о реализации Стратегии	106
	Приложение 5. Годовая бухгалтерская отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год	109
	Приложение 6. Информация об отчуждении непрофильных активов	120
	Приложение 7. Сведения о результатах исполнения поручений Президента и Правительства Российской Федерации	122
	Приложение 8. Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров	123
	Приложение 9. Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью	124
	Приложение 10. Отчет о соблюдении АК «АЛРОСА» (ПАО) принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2025 году	176
	Приложение 11. Заключение Ревизионной комиссии	206
	Приложение 12. Неоконченные судебные разбирательства	211
	Приложение 13. Информация о государственной поддержке	212
	Приложение 14. Информация о заседаниях Наблюдательного совета и комитетов	215

Обращение Председателя Наблюдательного совета

Уважаемые акционеры!

Для АЛРОСА 2025 год стал очередным этапом испытаний бизнес-модели и подходов к управлению. По итогам года Компания показала способность сохранять устойчивость и финансовую стабильность в меняющейся конъюнктуре мирового алмазного рынка.

Доля АЛРОСА в мировой алмазодобыче в прошлом году составила 30%. По этому показателю, как и по объему запасов алмазов, Компания является безусловным мировым лидером.

Финансовая устойчивость Группы в очередной раз подтверждена наивысшими кредитными рейтингами от «Эксперт РА» и АКРА. АЛРОСА значительно опережает мировых лидеров отрасли по показателям рентабельности, а также финансовой и операционной устойчивости.

В прошлом году Компания продолжила реализацию ключевых социальных обязательств, обеспечивая поддержку важнейших государственных и общественных инициатив, сохраняя высокий уровень вовлеченности в развитие территорий присутствия. АЛРОСА наращивает производственный потенциал и уверенно смотрит в будущее.

От имени Наблюдательного совета благодарю коллектив Группы АЛРОСА за высокий профессионализм и эффективную работу в условиях глобальной неопределенности и беспрецедентного санкционного давления.

А. Г. Силуанов
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АК «АЛРОСА» (ПАО)

Обращение Генерального директора – Председателя Правления

Уважаемые акционеры и инвесторы АЛРОСА, дорогие коллеги!

2025 год оказался непростым, продолжив период мировой турбулентности — в том числе и для глобального алмазно-бриллиантового рынка. В этих условиях Компания сохранила устойчивость и завершила год с достойными результатами — во многом благодаря вашему профессионализму, вовлеченности и ответственности.

В настоящем отчете представлены ключевые результаты деятельности АЛРОСА и основные события 2025 года.

Операционная деятельность

Наши производственные активы продолжили стабильную работу и успешно завершили 2025 год, выполнив все плановые показатели. В 2025 году АЛРОСА добыла 29,8 млн карат алмазов. Компания существенно расширила минерально-сырьевую базу на ключевых месторождениях, обеспечив прирост запасов и ресурсов. Это гарантирует нам стабильную работу на горизонте не менее 25-30 лет. АЛРОСА продолжила развитие золотодобывающего направления. В 2025 году мы впервые приступили к добыче этого драгоценного металла как основного вида полезного ископаемого на территории Якутии. Успешно реализуется проект освоения Дегдеканского рудного поля в Магаданской области.

Наряду с мероприятиями по повышению операционной эффективности АЛРОСА реализует инвестиционные проекты с долгосрочным эффектом. Продлен срок подземной добычи на трубке «Удачная» до 2055 года с ежегодным объемом более 4 млн тонн алмазоносной руды. Начато проектирование работ на алмазной трубке «Карпинского-2» в Архангельской области. В 2025 году завершено строительство газопровода «Накынский поток», благодаря которому голубым топливом будет обеспечено алмазное производство на Накынской производственной площадке. Завершен перевод на газ теплоснабжения города Удачного и предприятий Удачинского ГОКа.

Для повышения эффективности процессов, Компания продолжила цифровую трансформацию и автоматизацию производственных процессов, внедряя современные технологии для повышения эффективности добычи.

В 2025 году АЛРОСА стала первой в мире горнодобывающей компанией, которая подтвердила углеродную нейтральность производства за счет собственного поглощения CO₂, а также отрицательный углеродный след своей продукции – алмазов. Подчеркну, что такой результат был достигнут не за счет компенсационных мер, а благодаря прямой производственной деятельности Компании, обеспечивающей экологически безопасную, экономически эффективную и долгосрочную утилизацию углекислого газа в объеме более 1 млн т CO₂-экв. в год.

Финансовые результаты

По итогам отчетного года выручка Группы АЛРОСА составила 241,1 млрд руб., а показатель EBITDA — 57,8 млрд руб. Чистая прибыль выросла в 2 раза до 36,2 млрд руб. Несмотря на серьезные вызовы, АЛРОСА показывает положительный финансовый результат на уровне EBITDA.

Забота о персонале и развитие регионов присутствия

Инвестиции в персонал и регионы присутствия остаются ключевым приоритетом АЛРОСА. В 2025 году Компания продолжила регулярную индексацию заработной платы, а также расширила возможности для профессионального и управленческого развития сотрудников.

АЛРОСА последовательно выполняет обязательства в сфере социальных инвестиций. В 2025 году объем целевого финансирования в регионах присутствия составил 4,1 млрд рублей, общий объем социальных инвестиций — 8,2 млрд рублей.

Отдельное внимание уделяется занятости в ключевом регионе присутствия. В 2025 году на предприятия Группы АЛРОСА было трудоустроено 5 028 жителей Республики Саха (Якутия). По этому показателю Компания является абсолютным лидером в ключевом для себя регионе присутствия.

Подход Компании к корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию получил внешнее признание: в 2025 году АЛРОСА неоднократно отмечалась наградами и высокими позициями в ESG-рейтингах. Это еще раз подтверждает то огромное внимание, которое Компания уделяет этому аспекту своей работы.

Благодарю всех сотрудников Группы АЛРОСА за проделанную работу и достигнутые результаты. Совместными усилиями мы обеспечили Компании устойчивость, сохранили производственную и экономическую безопасность и продолжили реализацию ключевых проектов развития, формирующих задел на будущее и позволяющих Компании уверенно и без потерь преодолевать кризисы.

П. А. Маринычев
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР – ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ АК «АЛРОСА» (ПАО)

1 Профиль Компании

1.1 О Компании

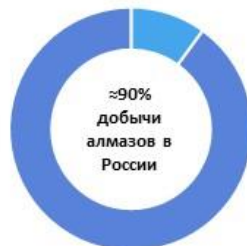
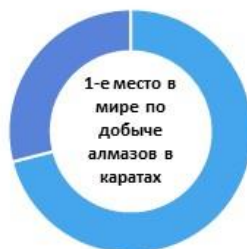
О Компании

АЛРОСА — крупнейшая алмазодобывающая компания, мировой лидер по объему добычи и запасов алмазов.

Компания занимается геологоразведкой, добычей и огранкой алмазов, продажей алмазного сырья, бриллиантов и ювелирных изделий с бриллиантами.

Добывающие активы АЛРОСА расположены в Республике Саха (Якутия) и Архангельской области. На долю Российской Федерации, Республики Саха (Якутия) и муниципальных образований Республики Саха (Якутия) приходится 66% акций. 34% акций находятся в свободном обращении и торгуются на Московской бирже. Среднегодовая капитализация составила 354 млрд рублей.

АЛРОСА уделяет значительное внимание вопросам устойчивого развития и является участником Глобального договора ООН. В 2025 году на социальные расходы Компания направила 3% консолидированной выручки.



1.2 Ключевые результаты 2025 года

Ключевые результаты 2025 года

EBITDA	Капитальные вложения	Выручка с учетом дохода от субсидий	
57,8 млрд руб.	49,4 млрд руб.	241,1 млрд руб.	
Свободный денежный поток	Капитализация ¹	Запасы	Добыча алмазов
-13,6 млрд руб.	354 млрд руб.	1,0 млрд карат	29,8 млн карат
Сотрудники ²	Социальные расходы ³	Налоги и обязательные платежи	
33,2 тыс. человек	8,2 млрд руб.	52,9 млрд руб.	



¹ Среднее значение за 2025 год, начиная с 5 января 2025 года.

² Среднесписочная численность.

³ Включены отчисления Компании в негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень» (с апреля 2024 года НПФ «Алмазная осень» был реорганизован и присоединен к акционерному обществу «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД пенсионные накопления»).

⁴ Компания функционирует на рынке алмазодобычи более 68 лет: с 1957 года как трест «Якуталмаз», с 1992 года — как АК «АЛРОСА».

1.3 Ключевые события 2025 года

17 января

Обыкновенные акции АЛРОСА впервые вошли в базу расчета Индекса МосБиржи-RAEX ESG сбалансированный

Акции АЛРОСА включены в базу расчета индекса на основе итогового ESG-рэнкинга за 2024 год, в котором алмазодобывающая Компания заняла 4-е место.

5 февраля

АЛРОСА представила Программу в области устойчивого развития на 2025–2029 годы

Документ определяет основополагающие принципы и подход Компании к управлению вопросами устойчивого развития, а также устанавливает цели, задачи и ключевые показатели результативности в данной сфере.

18 марта

АЛРОСА объявила о временной приостановке добычи на низкорентабельных месторождениях

10 апреля

«Эксперт РА» подтвердило кредитный рейтинг АЛРОСА на уровне ruAAA с прогнозом «Стабильный»

Полученная оценка соответствует наивысшему уровню кредитоспособности, финансовой устойчивости и надежности эмитента по национальной шкале для Российской Федерации.

29 апреля

АЛРОСА разместила биржевые облигации на 350 млн долл. США

Срок обращения облигаций — один год. Ставка купона — 6,70% годовых.

20 мая

Состоялось годовое Общее собрание акционеров АЛРОСА

Акционеры поддержали рекомендацию Наблюдательного совета Компании не выплачивать дивиденды по итогам 2024 года.

29 мая

АКРА подтвердило наивысший кредитный рейтинг АЛРОСА на уровне AAA (RU)

Прогноз по рейтингу — «Стабильный». Выпуски облигаций Компании также получили от АКРА высшую оценку на уровне AAA(RU).

19 июня

Объявлено о достижении углеродной нейтральности природных алмазов АЛРОСА

Результаты научных исследований и международное заключение о верификации отчета, подтверждающего отрицательный углеродный след алмазов, были представлены на XXVIII Петербургском международном экономическом форуме.

I КВАРТАЛ

5 сентября

Подписано соглашение о расширении геологоразведочных работ по поиску золота в Магаданской области

Планируемый объем инвестиций в геологоразведку — 8,3 млрд рублей.

25 сентября

Утвержден инвестиционный проект по отработке запасов на глубоких горизонтах трубки «Удачная»

Реализация масштабного проекта позволит увеличить срок отработки месторождения как минимум до 2055 года.

7 октября

АЛРОСА вошла в число лидеров ESG-рэнкинга RAEX

В обновленном рэнкинге Компания заняла 4-е общее место и 2-е — среди компаний горнодобывающего и металлургического секторов.

26 ноября

Российский институт директоров подтвердил высокий уровень корпоративного управления в АЛРОСА

Компании присвоен национальный рейтинг корпоративного управления на уровне 8+ «Передовая практика корпоративного управления».

II КВАРТАЛ

11 декабря

АЛРОСА вошла в число лидеров России в области устойчивого развития по итогам оценки РСПП

Компания получила высшую категорию — группу А — сразу в двух ключевых индексах: «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

23 декабря

АКРА подтвердило ESG-рейтинг АЛРОСА на уровне ESG-3 (AA)

Уровень ESG-3 соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления.

24 декабря

АЛРОСА разместила биржевые облигации на 20 млрд рублей

Срок обращения облигаций — два года, тип купона — переменный со значением спреда к ключевой ставке 1,35% годовых.

III КВАРТАЛ

IV КВАРТАЛ

1.4 Корпоративное управление

Система корпоративного управления АЛРОСА нацелена на всестороннюю защиту прав и интересов акционеров и поддержание доверительных отношений со всеми группами заинтересованных сторон.

В Компании действует Кодекс корпоративного управления, положения которого полностью соответствуют нормам законодательства Российской Федерации, в том числе рекомендациям Банка России и международным стандартам корпоративного управления.

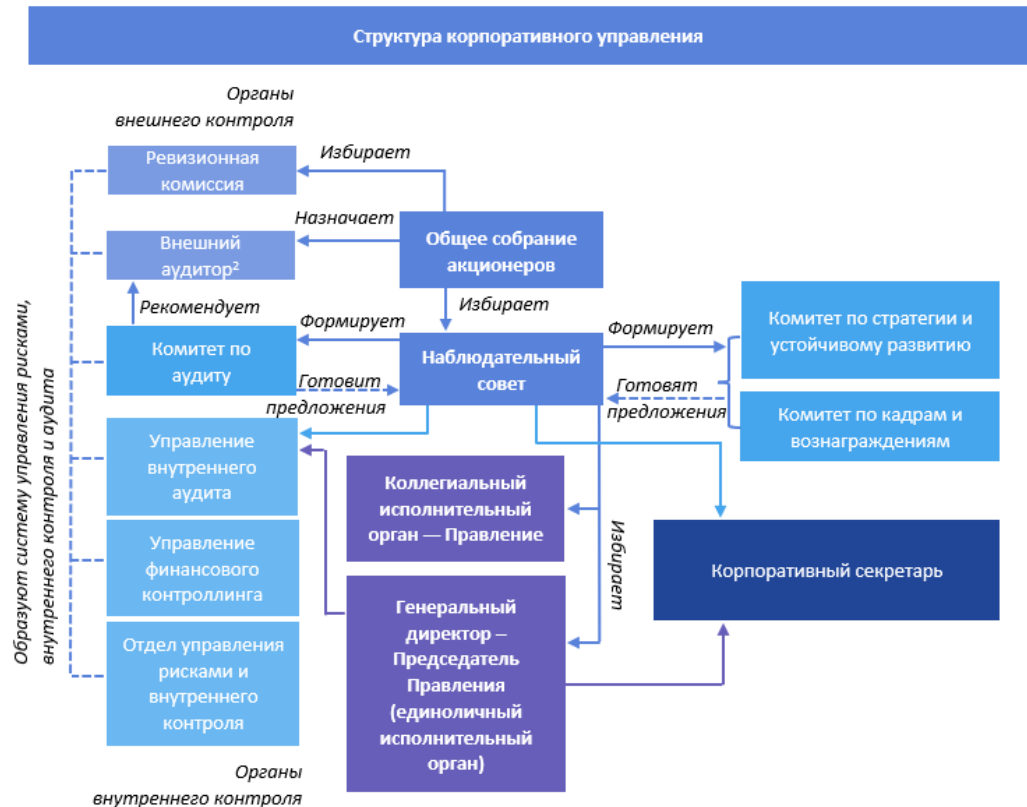
В своей деятельности АЛРОСА следует принципам, изложенным в Кодексе корпоративного управления, и прилагает усилия к их соблюдению должностными лицами, работниками и партнерами Компании.

3 из 15 (20%)

членов Наблюдательного совета — независимые директора

НРКУ¹ 8+ (из 10 возможных)

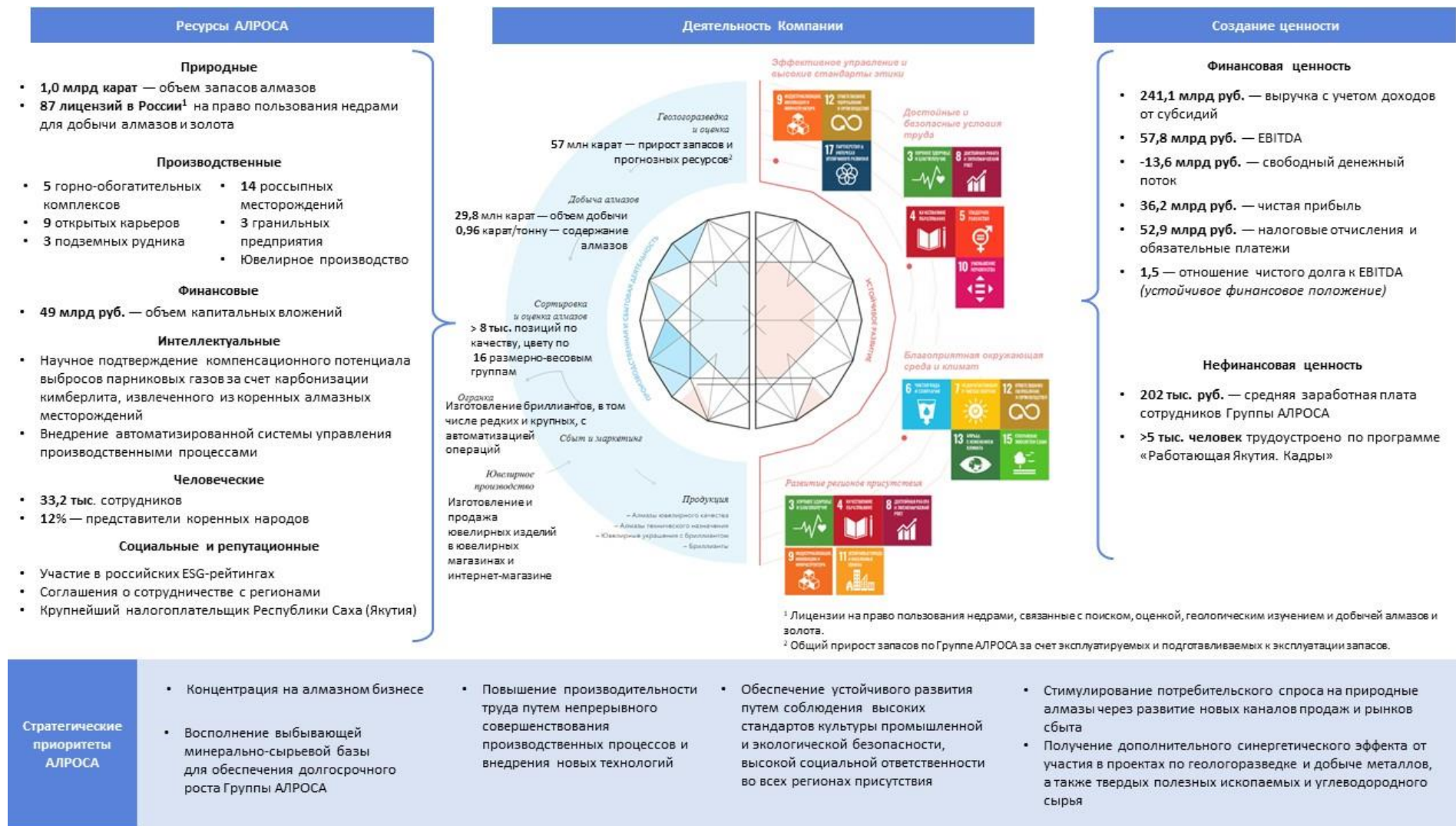
«Передовая практика корпоративного управления» (обновленная методика)



¹ Национальный рейтинг корпоративного управления Российского института директоров.

² В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) от 20.05.2025 Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») назначено аудиторской организацией АК «АЛРОСА» (ПАО) по обязательному аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с российским законодательством по российским стандартам бухгалтерского учета за 2025 год и по обязательному аудиту консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности по итогам 2025 года.

1.5 Бизнес-модель



¹ Лицензии на право пользования недрами, связанные с поиском, оценкой, геологическим изучением и добычей алмазов и золота.
² Общий прирост запасов по Группе АЛРОСА за счет эксплуатируемых и подготавливаемых к эксплуатации запасов.

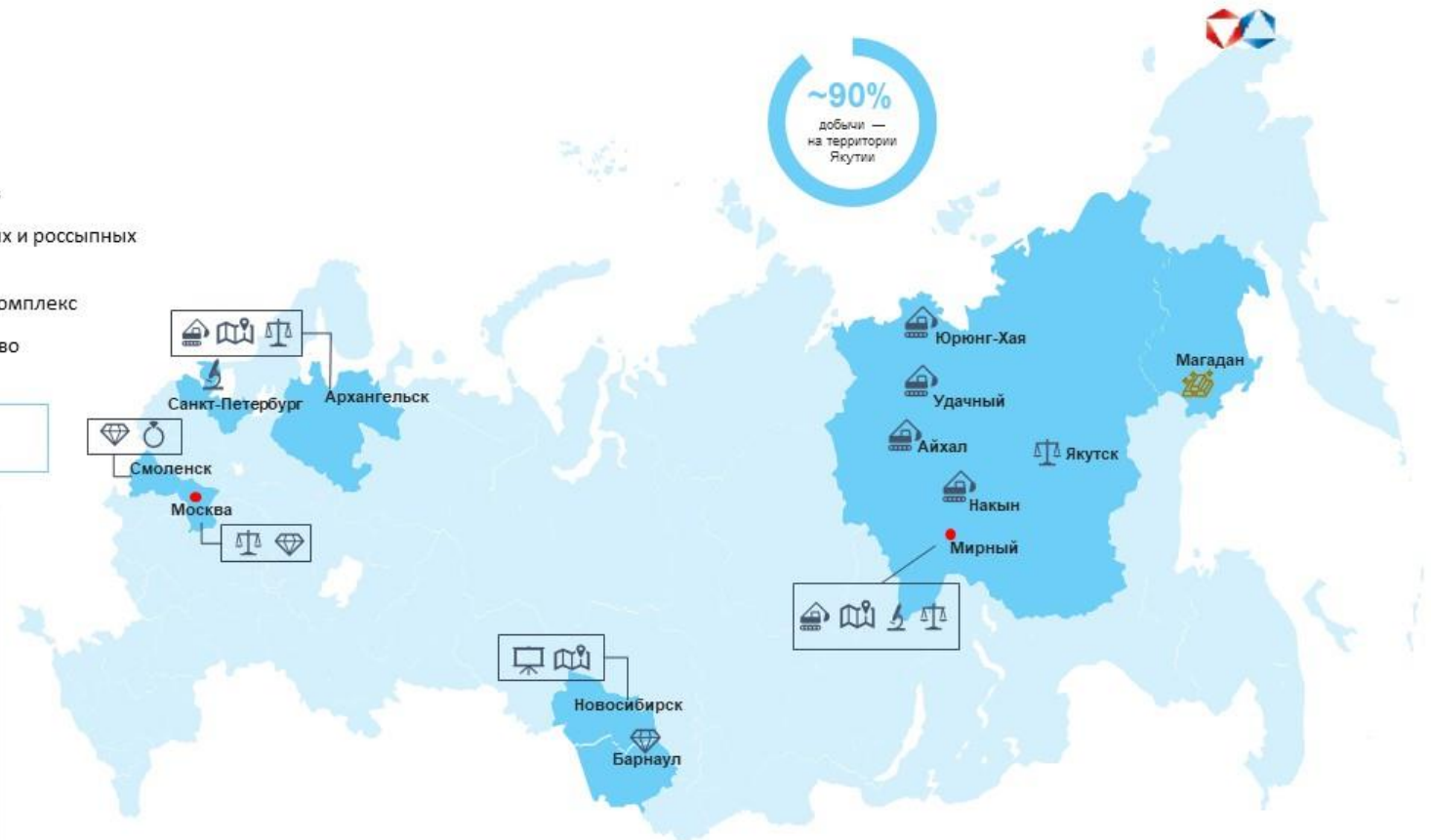
1.6 География основных производственных активов

Мощная производственная база

- 5 горно-обогатительных комбинатов
- Более 20 разрабатываемых коренных и россыпных месторождений алмазов
- Крупнейший в Европе ограночный комплекс
- Собственное ювелирное производство

Более 60 структурных подразделений, дочерних и зависимых обществ

●	Аппарат Управления
🏠	Добыча и обогащение
⚖️	Сортировка, оценка, сбыт
🖥️	Проектная деятельность
🔬	Научные исследования и инновации
📖	Геологоразведочный комплекс
💎	Огранка
💍	Ювелирное производство
🏆	Дебеданское золоторудное месторождение



2 Стратегический отчет

[Обзор рынка](#)

[Стратегия развития](#)

[Инвестиционная деятельность](#)

[Повышение эффективности](#)

[Информационная безопасность](#)

1-е место в мире по добыче алмазов в каратах

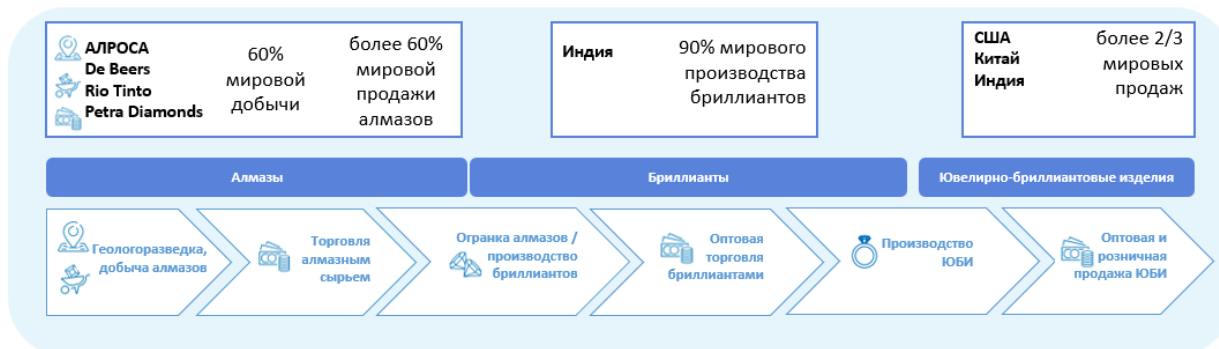
Реализовано более 20 проектов в области автоматизации и цифровизации

2.1 Обзор рынка

Россия занимает первое место в мире по объемам добычи алмазов. АЛРОСА добывает около 90% от всей добычи алмазов в стране в натуральном выражении. География алмазодобывающей деятельности Компании также охватывает другие страны, где ведутся геологоразведочные работы.

По итогам 2025 года Группа АЛРОСА добыла 29,8 млн карат алмазов и сохранила лидирующее положение среди ведущих алмазодобывающих компаний мира.

Рисунок 1. Глобальный алмазно-бриллиантовый рынок в 2025 году



В 2025 году макроэкономическая ситуация в странах — ключевых потребителях бриллиантов оставалась основным фактором, формирующим спрос на алмазную продукцию. Мировая экономика продолжила расти темпами, близкими к уровню 2024 года, однако динамика в отдельных регионах носила разнонаправленный характер.

По данным МВФ¹, темпы роста мировой ВВП в 2025 году составили 3,3%, то есть остались на уровне 2024 года. При этом рост экономики США в отчетном году замедлился до 2,1%, а рост ВВП Китая составил 5% (без изменений к предыдущему году). Экономика Индии ускорилась и выросла на 7,3%. В целом мировая экономика оставалась устойчивой в 2025 году: неблагоприятные факторы, связанные с изменениями в торговой политике, компенсировались благоприятными факторами роста инвестиций в технологии, включая искусственный интеллект (в большей степени в Северной Америке и Азии, нежели в других регионах), а также мерами бюджетной и денежно-кредитной поддержки, достаточно мягкими финансовыми условиями и способностью частного сектора к адаптации.

В 2025 году мировая добыча алмазов, по предварительным оценкам, снизилась на 7% по сравнению с 2024 годом и составила примерно 100,2 млн карат. Падение объемов объясняется главным образом снижением добычи на менее рентабельных месторождениях и истощением существующих месторождений при отсутствии ввода новых значимых активов. Такое снижение только отчасти было компенсировано ростом добычи в Анголе на месторождении Luele.

После существенного увеличения объемов продаж, последовавшего за окончанием пандемии COVID-19, алмазно-бриллиантовый рынок в 2023–2024 годах находился в зоне коррекции, обусловленной в значительной степени накоплением существенного объема запасов в ограночном секторе, а также нормализацией спроса на ювелирную продукцию. Данные тенденции сохранились и в 2025 году. Тем не менее по итогам 2025 года мировые продажи ювелирных изделий с бриллиантами достигли порядка 83 млрд долл. США, превысив уровень предыдущего года и сохранившись вблизи рекордных значений 2021–2022 годов. Основным драйвером роста выступил ценовой фактор — рост цен на ювелирную продукцию с бриллиантами.

2.1.1 Основные конкуренты

В основных странах — производителях алмазов добыча осуществляется крупными горнодобывающими компаниями. Исключение составляют некоторые страны Африки

¹ [Перспективы развития мировой экономики. Международный валютный фонд. Январь 2026 года.](#)

(в частности, Демократическая Республика Конго), в которых разработка алмазных месторождений ведется небольшими компаниями, а также старателями.

De Beers (Ботсвана, ЮАР, Намибия, Канада, Ангола)	Добывает алмазы на месторождениях в Ботсване, ЮАР, Канаде и Намибии. В 2025 году алмазодобыча De Beers составила 21,7 млн карат.
Rio Tinto (Канада, Ангола)	Публичная диверсифицированная горнодобывающая компания, участвующая в разведке, добыче и переработке полезных ископаемых. Алмазный сегмент бизнеса Rio Tinto представлен месторождением Diavik в Канаде, добыча на котором будет завершена в I квартале 2026 года. В 2025 году Rio Tinto добыла 4,4 млн карат алмазов.
Petra Diamonds (ЮАР, Танзания)	Публичная алмазодобывающая компания, разрабатывающая алмазные месторождения в ЮАР и Танзании. В 2025 году объем алмазодобычи Petra Diamonds составил 2,5 млн карат.
Catoca (Ангола)	Крупнейшая горнодобывающая компания в Анголе, занимающаяся разведкой, добычей и продажей алмазного сырья. В 2025 году объем алмазодобычи Catoca составил 6,9 млн карат.
Luele (Ангола)	Ангольская алмазодобывающая компания, разрабатывающее одноименное месторождение алмазов в Анголе. В 2025 году компания добыла 6,6 млн карат.

В 2025 году объем добычи алмазов шестью основными компаниями, обеспечивающими, согласно статистике Кимберлийского процесса, около 70% мирового производства, снизился на 5% относительно 2024 года. В отчетном году на долю Группы АЛРОСА, по предварительной оценке, приходилось около 30% мировой алмазодобычи в натуральном выражении. Таким образом, АЛРОСА является мировым лидером по объемам добычи алмазов.

Рисунок 2. Мировая добыча алмазов, млн карат²

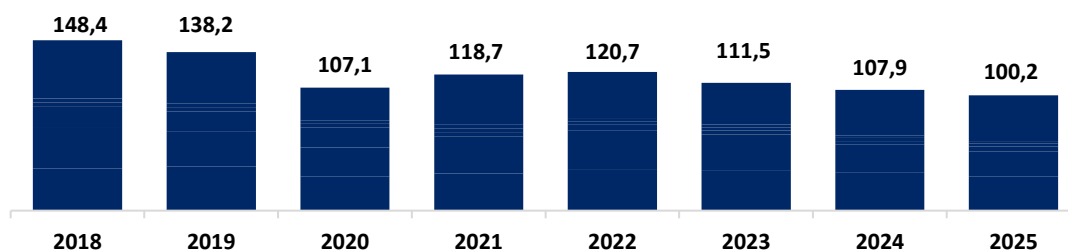
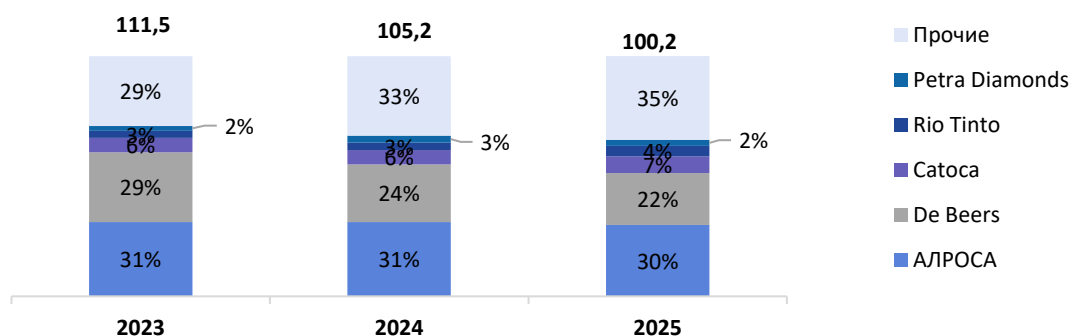


Рисунок 3. Мировая добыча алмазов в разрезе основных компаний, млн карат, %³



Компания

События

De Beers	<ul style="list-style-type: none"> Правительство Ботсваны и De Beers подписали новое соглашение о продаже алмазов сроком на десять лет до 2035 года с возможностью
-----------------	---

² Источник: отчеты компаний, Кимберлийский процесс, 2024 год — предварительные данные.

³ Источник: отчеты компаний, Кимберлийский процесс, 2025 год — предварительные данные.

	<p>продления еще на пять лет, а также о продлении лицензий на добычу в Ботсване на 25 лет до 2054 года.</p> <ul style="list-style-type: none"> • В июле 2025 года совместное предприятие De Beers (50%) и государственной алмазодобывающей компании Анголы ENDIAMA E.P. (50%) обнаружило кимберлит в первой пробуренной скважине в высокоприоритетном кластере объектов, выявленных в ходе аэроразведки в марте 2025 года. • Запущена продажа бриллиантов Origin De Beers в розничных магазинах в Северной Америке. • De Beers начала процесс закрытия своего бренда ювелирных изделий с лабораторно выращенными бриллиантами (LGD) Lightbox в рамках стратегического сдвига в сторону природных бриллиантов в ювелирном сегменте.
Rio Tinto	<ul style="list-style-type: none"> • Rio Tinto добыла редкий алмаз оттенка Fancy Vivid Purple (фиолетовый или пурпурный оттенок) на месторождении Diavik (Канада) весом 0,45 карата. Форма алмаза была признана пригодной для огранки. Также Rio Tinto добыла желтый алмаз ювелирного качества весом 158,2 карата. • В ноябре 2025 года Rio Tinto провела последний тендер по продаже цветных бриллиантов с месторождения Argyle (Австралия). На тендере было выставлено 52 лота общим весом 45,44 карата.
Petra Diamonds	<ul style="list-style-type: none"> • Petra Diamonds продала месторождение Williamson (Танзания) местной компании-оператору Pink Diamonds Investments. • В середине 2025 года Petra Diamonds перевела месторождение Cullinan с непрерывного режима работы на трехсменный в рамках оптимизации затрат.
Catoca	<ul style="list-style-type: none"> • В 2025 году 41-процентная доля АК «АЛРОСА» (ПАО) в ангольском горнорудном обществе Catoca была продана.

2.1.2 Тренды мирового алмазно-бриллиантового рынка в 2025 году

Рынок ювелирных изделий с природными бриллиантами

В 2025 году алмазно-бриллиантовая отрасль продолжала испытывать давление нескольких факторов одновременно, начиная от геополитической и макроэкономической неопределенности и заканчивая накопленными ранее объемами запасов бриллиантов в ограночном секторе и ретейле. Дополнительную неопределенность в отрасль внесли повышенные тарифы на ввоз бриллиантов из Индии в США, приведшие к необходимости адаптации индийских поставщиков бриллиантов к меняющимся внешним условиям.

Рынок ювелирных изделий с бриллиантами является частью мировой индустрии ювелирных изделий. Абсолютными лидерами по потреблению ювелирных украшений с бриллиантами (ЮБИ) являются США (около 50% мирового спроса), Китай и Индия. В совокупности на их долю приходится свыше 2/3 от общего объема продаж подобных изделий во всем мире.

Спрос на ювелирные украшения в США в 2025 году оставался вблизи уровней предыдущего года. Результаты праздничного сезона оцениваются как положительные: совокупные продажи по всем категориям за этот период выросли на 4% по сравнению с 2024 годом, тогда как продажи ювелирных украшений — на 2%, по оценке MasterCard⁴, и на 7%, согласно статистике Tenoris⁵, который оценивает результаты независимых ювелиров США. При этом динамика продаж ЮБИ немного отставала: на фоне роста цен на золото и увеличения ввозных пошлин на бриллианты и готовые украшения из Индии произошло сокращение продаж в количественном выражении в низкоценовом сегменте. Высокие показатели в более дорогих категориях в значительной степени компенсировали снижение спроса в более дешевых сегментах.

Рынок ювелирных изделий в Китае демонстрировал разнонаправленную динамику: если в I полугодии 2025 года продажи оставались сдержанными, то во II полугодии они существенно превысили уровни 2024 года. Рост был обусловлен повышением среднего чека на фоне удорожания золота, а также мерами государственного стимулирования потребительского спроса. При этом ювелирные изделия с бриллиантами восстанавливались медленнее других категорий украшений. По данным Национального бюро статистики Китая, продажи драгоценных металлов и

⁴ [Mastercard SpendingPulse: Savvy shoppers and E-commerce fuel U.S. Holiday Retail Sales Growth by 3.9% YOY.](#)

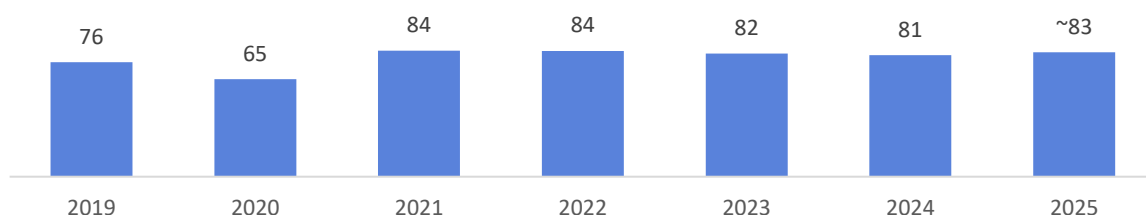
⁵ [The US Jewelry Market in 2025: Shining with 5.6% Sales Growth. Jan 09, 2026.](#)

ювелирных изделий в материковом Китае в октябре–ноябре 2025 года выросли на двузначный процент и были лучше результатов предыдущих кварталов. IV квартал 2025 года был отмечен значительным ростом продаж ювелирных изделий и ЮБИ у крупнейших ритейлеров материкового Китая — Chow Tai Fook (на 18% и 60% соответственно относительно 2024 года) и Luk Fook (на 26% и 41% соответственно к предыдущему году). Спрос в Гонконге и Макао сохранялся стабильным, в том числе за счет увеличения туристического трафика из материкового Китая, а розничные продажи ювелирных украшений и других ценных подарков в Гонконге выросли в октябре–ноябре на 7% по сравнению с 2024 годом.

В Индии на протяжении всего 2025 года спрос сохранялся на высоком уровне. Ведущие индийские ритейлеры Titan и Kalyan Jewellers сохранили двузначные темпы роста. Компании продолжили расширять географию присутствия и розничную сеть магазинов. Высокий спрос сохранялся в том числе и на украшения с бриллиантами.

Мировые продажи ЮБИ в 2025 году составили около 83 млрд долл. США, превысив уровень 2024 года, и остались вблизи рекордных уровней 2021–2022 годов благодаря ценовому фактору.

Рисунок 4. Мировые продажи ювелирно-бриллиантовых изделий, млрд долл. США⁶

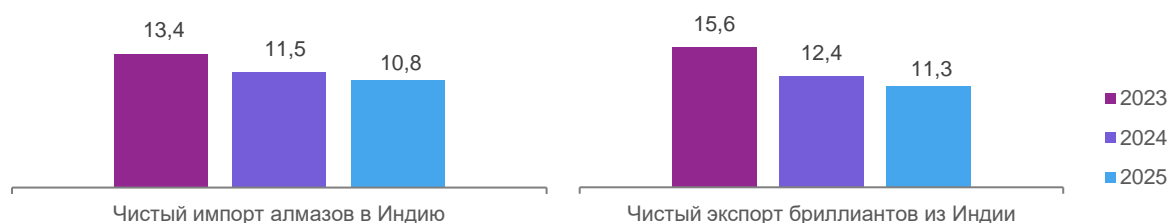


Рынок огранки

Крупнейшей страной – производителем бриллиантов является Индия, на которую приходится около 90% мирового производства в физическом выражении. К началу 2024 года у огранщиков были накоплены запасы, при этом объемы чистого импорта алмазов в стране находились вблизи средних уровней последних лет, а объемы чистого экспорта бриллиантов отставали от уровней предыдущего года и средних уровней последних лет. Данная разбалансировка способствовала в дальнейшем формированию избыточных запасов бриллиантов в ограночном секторе.

Чистый импорт алмазов в Индию в 2025 году сократился на 7% относительно 2024 года в стоимостном выражении в результате снижения цен при неизменном уровне в каратах. Чистый экспорт бриллиантов из Индии снизился на 9% относительно предыдущего года из-за снижения цен, частично компенсированного ростом объемов в каратах на 7% к 2024 году.

Рисунок 5. Экспортно-импортная статистика Индии⁷, млрд долл. США



Уровень запасов бриллиантов у огранщиков в 2025 году оставался на высоком уровне, так как ритейлеры были осторожны в восполнении собственных запасов в ожидании торгового соглашения между США и Индией и последующего снижения тарифов на ввоз продукции. Спрос был сосредоточен преимущественно на бриллиантах размером один карат и более, особенно на камнях фантазийной «вытянутой» огранки.

Индексы цен на сертифицируемые бриллианты после роста в I квартале 2025 года и стабилизации во II квартале продолжили корректироваться во II полугодии 2025 года. При этом цены на более крупные бриллианты стали менее волатильными, а цены на бриллианты размером от трех карат

⁶ Источник: оценка АЛРОСА.

⁷ Источник: GJEPC.

⁵ Источник: Raparport.

— более устойчивыми на фоне сокращения мировой добычи и завершили 2025 год на стабильном уровне.

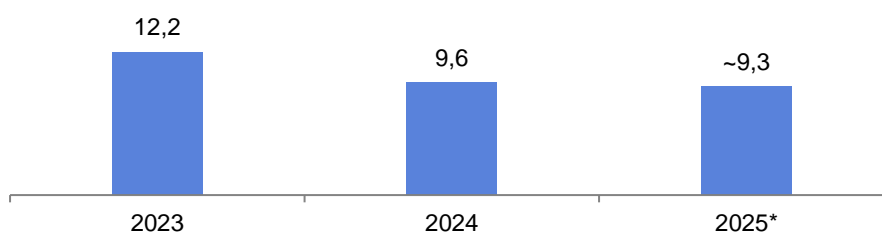
Рынок алмазодобычи

В 2025 году условия торговли алмазами оставались сложными на фоне сохраняющейся отраслевой, геополитической и тарифной неопределенности. Крупные алмазодобывающие компании продолжили сокращение объемов добычи. Мировая добыча в 2025 году снизилась до 100,2 млн карат — минимального уровня с начала XXI века.

Снижение предложения позволило стабилизировать динамику цен на алмазы в первую очередь на редкие и более крупные бриллианты от трех карат.

По предварительным оценкам, продажи алмазов добывающими компаниями в 2025 году составили около 9,3 млрд долл. США, что на 3% ниже значения 2024 года.

Рисунок 6. Оценка мировых продаж алмазов, млрд долл. США⁸



Прогноз

В краткосрочной перспективе ожидается постепенная нормализация уровня запасов алмазов и бриллиантов по всей цепочке — от ограниченного сектора до ретейла. Баланс мирового алмазного рынка в 2026 году будет зависеть от способности его участников поддерживать ответственный подход к предложению алмазного сырья и от начала нового цикла восстановления спроса на ювелирные украшения.

Долгосрочные перспективы развития мирового рынка ювелирных изделий с бриллиантами остаются позитивными. Ожидается, что в среднесрочной и долгосрочной перспективе ограниченность предложения алмазного сырья сохранится, оказывая поддержку ценам на алмазы. Значительный потенциал роста спроса сохраняется в странах БРИКС, на которые приходится почти половина населения планеты. В частности, рынок Индии демонстрирует устойчивый интерес к ювелирным изделиям, включая украшения с природными бриллиантами. Кроме того, ожидается поступательный рост покупательского спроса на рынках стран Юго-Восточной Азии и Персидского залива. Позитивные тенденции спроса на ЮБИ при снижении алмазодобывающих мощностей поддержат рост цен на алмазно-бриллиантовую продукцию.

⁸ Источник: отчеты компаний, оценка АЛРОСА; 2025 год — предварительные данные.

2.2 Стратегия развития

Миссия Группы АЛРОСА — быть мировым лидером в алмазной отрасли, стабильно реализующим долгосрочные интересы акционеров благодаря эффективному использованию минерально-сырьевой базы. Успешная реализация Стратегии позволит Группе АЛРОСА укрепить лидирующие позиции на алмазном рынке, обеспечить устойчивый долгосрочный рост добычи и выручки, а также увеличить акционерную стоимость.

В 2025 году Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) утвердил Стратегию развития Группы АЛРОСА на период 2025–2029 годов⁹ (далее — Стратегия). Она содержит сформулированные и измеримые стратегические цели развития Группы АЛРОСА, финансовую модель, программу приоритетных мероприятий и инвестиционную программу. Ключевые цели Компании по сравнению с предыдущей Стратегией, утвержденной в 2024 году на период 2024–2028 годов¹⁰, не изменились. Приоритетными направлениями деятельности АЛРОСА по-прежнему остаются сохранение лидирующего положения на мировом алмазном рынке, концентрация на алмазном бизнесе и эффективное управление социально ответственным бизнесом в целях реализации долгосрочных интересов акционеров. В 2025 году в рамках актуализации Стратегии Группа АЛРОСА расширила свои стратегические приоритеты в направлении получения дополнительного синергетического эффекта от участия в проектах по геологоразведке и добыче металлов, а также твердых полезных ископаемых и углеводородного сырья.

Кроме того, в соответствии с «Методическими рекомендациями по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р, в состав Стратегии входят инвестиционная программа Группы АЛРОСА, ранее являвшаяся отдельным документом, и уточненная программа приоритетных мероприятий на долгосрочный период с учетом актуального состояния мирового алмазно-бриллиантового рынка.

Таблица 1. Ключевые стратегические приоритеты

Концентрация на алмазном бизнесе	Восполнение выбывающей минерально-сырьевой базы для обеспечения долгосрочного роста	Повышение операционной эффективности посредством непрерывного совершенствования производственных процессов и внедрения новых технологий
Обеспечение устойчивого развития путем соблюдения высоких стандартов культуры промышленной и экологической безопасности, высокой социальной ответственности во всех регионах присутствия	Стимулирование потребительского спроса на алмазы и бриллианты Группы АЛРОСА посредством развития новых каналов продаж и рынков сбыта	Получение дополнительного синергетического эффекта от участия в проектах по геологоразведке и добыче металлов, а также твердых полезных ископаемых и углеводородного сырья

Реализация стратегических мероприятий позволит Группе АЛРОСА сохранить лидирующие позиции на мировом алмазно-бриллиантовом рынке благодаря эффективному использованию минерально-сырьевой базы и соблюдению высоких стандартов ведения бизнеса.

Компания планирует достичь лидирующих показателей эффективности, сохранив при этом объемы социальной поддержки и инвестиций в природоохранную деятельность в регионах присутствия, а также обеспечив высокие стандарты промышленной безопасности. Стратегия развития Группы АЛРОСА нацелена на устойчивое развитие бизнеса, соответствует Целям в области устойчивого развития ООН и международным стандартам в области ответственного ведения бизнеса.

Стратегические мероприятия АЛРОСА привязаны к показателям оперативного управления, показателям повышения эффективности и ключевым показателям эффективности (далее — КПЭ). КПЭ АК «АЛРОСА» (ПАО) интегрированы в систему мотивации руководящего состава

⁹ Протокол от 21.03.2025 № А01/425-ПР-НС. Предыдущая Стратегия была утверждена в 2024 году на период 2024–2028 годов.

¹⁰ Протокол от 20.06.2024 № А01/408-ПР-НС.

АК «АЛРОСА» (ПАО): суммы вознаграждения руководителей напрямую зависят от уровня достижения утвержденных целевых значений КПЭ.

2.2.1 Выполнение ключевых показателей эффективности

КПЭ Группы АЛРОСА разработаны в соответствии с Методическими рекомендациями¹¹, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р. Перечень КПЭ, а также методики их расчета и особенности применения представлены в Положении о системе ключевых показателей эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО), которое определяет порядок их утверждения, мониторинга и контроля за их исполнением¹².

В июне 2024 года была утверждена Методика расчета показателя «Производительность труда» АК «АЛРОСА» (ПАО)¹³, которая вводит расчет интегрального показателя производительности труда, учитывающего основные виды деятельности Компании и ее дочерних обществ. Разработка документа велась в соответствии с приказом Министерства экономического развития Российской Федерации от 03.12.2020 № 801. Использование интегрального показателя производительности труда позволяет наиболее полно учесть все ключевые направления деятельности Группы АЛРОСА, их приоритетность и этапность развития.

В декабре 2024 года Компания внесла изменения¹⁴ в Положение о системе КПЭ АК «АЛРОСА» (ПАО) в соответствии с письмом Министерства финансов Российской Федерации от 09.09.2024 № 3546-вх, а также с утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р «Методическими рекомендациями по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий». Последние устанавливают единый подход к стратегическому планированию деятельности организаций на основе стратегии развития, представляющей собой внутренний программно-целевой документ организации, который заменяет три документа, действовавших ранее (Стратегия, Долгосрочная программа развития и Долгосрочная инвестиционная программа). Так, термин «долгосрочная программа развития» был исключен и заменен на «стратегию развития», уточнен порядок мониторинга выполнения КПЭ. Теперь оценку выполнения оперативных КПЭ проводит председатель Наблюдательного совета Компании в срок не ранее даты публикации (раскрытия) консолидированной промежуточной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за соответствующий отчетный период. В случае если консолидированная промежуточная финансовая отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) за соответствующий отчетный период не раскрывается (не публикуется), сроком проведения оценки считается дата не ранее даты подписания данной отчетности.

Плановые (целевые) значения КПЭ Группы АЛРОСА на 2025 год утверждены Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 23 декабря 2024 года¹⁵.

Данные по выполнению годовых КПЭ сформированы на основе управленческой отчетности и консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) по международным стандартам финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Отчет о выполнении годовых КПЭ деятельности Группы АЛРОСА за 2025 год для целей определения размера вознаграждения Генерального директора – Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и Отчет о выполнении годовых КПЭ деятельности Группы АЛРОСА за 2025 год для целей определения размера вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа — Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) — рассмотрены Комитетом по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) 03.04.2026 года¹⁶.

Отчет о выполнении годовых КПЭ деятельности Группы АЛРОСА за 2025 год утвержден Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 09.04.2026 года¹⁷.

¹¹ Рекомендации по применению КПЭ деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50%, в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава.

¹² Протокол от 09.06.2022 № 01/361-ПР-НС, Протокол от 13.12.2023 № 01/394-ПР-НС.

¹³ Протокол от 14.06.2024 № 01/407-ПР-НС.

¹⁴ Протокол от 20.12.2024 № 01/419-ПР-НС.

¹⁵ Протокол от 24.12.2024 № 01/420-ПР-НС.

¹⁶ Протокол от 03.04.2026 № 158.

¹⁷ Протокол от 09.04.2026 № 01/450-ПР-НС.

Таблица 2. Достижение КПЭ АЛРОСА

Показатель	Ед. изм.	2024	2025		Выполнение к плану, %
			план	отчет	
Дивидендный поток	млн руб.	33 216	10 532	0	0% ¹⁸
Рентабельность акционерного капитала (ROE)	%	5,1	10,5	9,3	88,7%
Рентабельность продаж по «Прибыли до вычета»	%	32,2	21,6	24,0	111,1%
Производительность труда	%	-	100	97,6	97,6%
Объем горной массы	тыс. м ³	94 680	73 289	68 250	93,1%
Реализация плана мероприятий Программы в области устойчивого развития	оценка	1	1	1	100%
Интегральный КПЭ инновационной деятельности	%	100	>95	122	122%
Добыча алмазного сырья	тыс. карат	33 081	29 708	29 759	100%
«Прибыль до вычета»	млн руб.	78 638	65 251	57 823	89%
Показатели депремирования					
Чистый долг / «Прибыль до вычета» ¹⁹	коэф.	1,4	≤1,5	1,53	
Наличие задолженности по заработной плате перед работниками	да/нет	нет	нет	нет	
Несвоевременность подготовки и реализации плана по импортозамещению	да/нет	нет	нет	нет	
Коэффициент производственного травматизма ²⁰	коэф.	0,237	0,183	0,211	

Таблица 3. Прогнозные значения показателей Группы АЛРОСА на среднесрочную перспективу развития²¹

Показатель	Ед. изм.	2025	2030 ²²
Совокупная акционерная доходность	%	≥ 0	≥ 0
Дивидендный поток	млн руб.	0	40 612
Рентабельность акционерного капитала (ROE)	%	9,3	20,4
Рентабельность продаж по «Прибыли до вычета»	%	24,0	37,7
Производительность труда	%	97,6	100
Объем горной массы	тыс. м ³	68 250	74 419
Реализация плана мероприятий Программы в области устойчивого развития	оценка	1	1
Интегральный КПЭ инновационной деятельности	%	122	> 95
Добыча алмазного сырья	тыс. карат	29 759	30 993
«Прибыль до вычета»	млн руб.	57 823	180 450
Чистый долг / «Прибыль до вычета» ²³	коэф.	1,53	1,18
Наличие задолженности по заработной плате перед работниками	да/нет	нет	нет
Коэффициент производственного травматизма	коэф.	0,211	0,133
Несвоевременность подготовки и реализации плана по импортозамещению	да/нет	нет	нет

¹⁸ Согласно решению годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) (протокол от 23.05.2025 №50) по итогам деятельности за 2024 год дивиденды по результатам 2024 года не объявлять (не выплачивать), и отсутствие условий для выплаты промежуточных дивидендов за 1-е полугодие 2025 года в том числе с учетом превышения по итогам 2025 года «Чистый долг/ЕБИТДА» уровня 1,5 (условие выплаты дивидендов согласно п.2.1 Дивидендной политики Компании) в результате ухудшения макроэкономических параметров и снижения мирового спроса на основную продукцию.

¹⁹ «Прибыль до вычета» — прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов, амортизационных отчислений, скорректированная на нерегулярные составляющие.

²⁰ Рассчитывается как общее число травм (включая несчастные случаи со смертельным исходом) / общее число отработанных человеко-часов * 200 000.

²¹ Заявления относительно будущих результатов носит прогнозный характер. По своему характеру заявления относительно будущего сопряжены с рисками и факторами неопределенности. Существует риск того, что будущие фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок, или могут быть не реализованы в силу ряда различных факторов.

²² Прогнозные показатели на период до 2030 года в составе Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026–2030 годов (базовый вариант) утверждены Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 31.03.2026, протокол № 01/448-ПР-НС от 01.04.2026.

²³ «Прибыль до вычета» — прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов, амортизационных отчислений, скорректированная на нерегулярные составляющие.

2.3 Инвестиционная деятельность

2.3.1 Инвестиционная программа

21 марта 2025 года Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) утвердил²⁴ Инвестиционную программу Группы АЛРОСА на период 2025–2029 годов. Программа определяет приоритетные направления инвестиционной деятельности, обеспечивающие выполнение плана алмазодобычи и производственно-финансовых целей в соответствии с инвестиционной политикой Группы АЛРОСА в рамках утвержденной Стратегии развития.

Инвестиционная программа Группы АЛРОСА разработана в соответствии с прогнозными планами добычи алмазов и планами ведения горных работ, направленными на поддержание целевого уровня алмазодобычи и производственного процесса по другим видам деятельности. Основной объем капитальных вложений Группы АЛРОСА в 2025–2029 годах направлен как на развитие основной деятельности, так и на поддержание действующих мощностей.

- [Подробнее об объеме, структуре и направлениях инвестиций за 2025 год — в разделе «Финансовые результаты», подраздел «Капитальные вложения \(CAPEX\)».](#)

2.3.2 Информация об инвестиционных вложениях, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год

Таблица 4. Информация о вложениях

Дочернее/ зависимое общество (ДЗО)	Финансовые вложения в уставный капитал дочерних обществ на 31.12.2025 (тыс. руб.)	Дивиденды, начисленные в пользу Компании в 2025 г. (тыс. руб.)	Доходность вложений за 2025 г. (% в год)	Цель инвестирования
Наименование ДЗО ²⁵	130 214	293 521	225	Получение прибыли
Наименование ДЗО	137 826	115 687	84	Получение прибыли
Наименование ДЗО	10 000	6 919	69	Получение прибыли
Наименование ДЗО	1 216 312	380 706	31	Получение прибыли
Наименование ДЗО	55 082	16 751	30	Получение прибыли

2.4 Повышение эффективности

В рамках совершенствования технологических процессов и подходов к управлению и контролю за ними АЛРОСА разработала комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности бизнеса. Мероприятия включают в себя реализацию Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов, внедрение автоматизированных систем в основные производственные и вспомогательные процессы, а также осуществление Программы инновационного развития и технологической модернизации.

2.4.1 Программа операционной эффективности и снижения расходов

Программа операционной эффективности и сокращения расходов (далее — ПОЭСР) в Группе АЛРОСА действует с 2014 года, став важным инструментом внедрения инициатив в области оптимизации затрат, минимизации потерь, повышения эффективности бизнеса активов АЛРОСА.

²⁴ В составе Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2025–2029 годов, утвержденной Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 21.03.2025, протокол № 01/425-ПР-НС.

²⁵ Здесь и далее: Доступ к сведениям о дочерних организациях и финансовых вложениях Компании ограничен в соответствии с постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»

ПОЭСР охватывает проекты высокой степени готовности к внедрению как по АК «АЛРОСА» (ПАО), так и по дочерним обществам.

Программа разрабатывается на один год с перспективой на период, соответствующий Стратегии Группы АЛРОСА, и направлена на достижение ее целевых показателей. ПОЭСР рассматривается Правлением и утверждается Наблюдательным советом Компании.

В апреле 2025 года Наблюдательный совет утвердил Отчет о реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год и актуализированную Программу ПОЭСР на 2025 год с прогнозными значениями на период до 2029 года²⁶.

2.4.2 Внедрение автоматизированных систем в основные производственные и вспомогательные процессы

В 2025 году ИТ-портфель Компании включал 81 проект. В отчетном периоде специалисты ИТ-функции полностью реализовали 21 ИТ-проект в области автоматизации и цифровизации, в том числе по таким направлениям, как:

- производство;
- геологоразведочные работы;
- охрана труда и промышленная безопасность (далее — ОТиПБ);
- техобслуживание и ремонты;
- информационная безопасность;
- снабжение, логистика и материально-техническое обеспечение;
- общекорпоративная цифровая трансформация.

Таблица 5. Основные результаты внедрения автоматизированных систем в 2025 г.

Направление	Основные результаты
Производство	<ul style="list-style-type: none"> • Завершение опытно-промышленной эксплуатации автоматизированной системы диспетчеризации подземных горных работ на руднике «Интернациональный» Мирнинско-Нюрбинского ГОК (МНГОК). • Продолжение работ по созданию единой комплексной цифровой платформы для моделирования и планирования в горном производстве на базе российского программного обеспечения Mineframe
Геологоразведочные работы (ГРР)	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация первого этапа проекта «Внедрение отечественного решения для гидрогеологического моделирования и расчетов», проведение закупки соответствующих лицензий на программное обеспечение
ОТ и ПБ	<ul style="list-style-type: none"> • Перевод автоматизированной информационной системы выдачи нарядов (АИС ВН) в промышленную эксплуатацию на Удачинской и Мирнинской производственных площадках, в Управлении капитального строительства и СТ «Алмазавтоматика», в опытно-промышленную эксплуатацию — на Айхальском ГОКе
Информационная безопасность	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовка ИТ-инфраструктуры информационной системы «Платформы киберустойчивости» в АК «АЛРОСА» (ПАО). • Старт внедрения решения класса PAM (Privileged Access Management). • Запуск проекта по внедрению доверенной среды для обмена данными с внешними контрагентами и партнерами
Снабжение, логистика и МТО	<ul style="list-style-type: none"> • В рамках первой фазы Программы перехода на отечественную КИИСУ: запуск в эксплуатацию новой шины данных, системы управления логистикой склада (WMS) и транспорта (TMS). Подготовка к запуску интегрированных решений по управлению предприятием, закупками, ремонтной деятельностью в дочерних организациях Компании, формирование требований для тиража на АК «АЛРОСА» (ПАО)
Общекорпоративная цифровая трансформация	<ul style="list-style-type: none"> • Успешная реализация и тиражирование на весь периметр Компании отечественного решения IVA для проведения видео-конференц-связи, выбор целевого корпоративного почтового решения IVA Mail в составе IVA One. • Интеграция мобильного приложения WorksPad с ITSM-системой для работы пользователей с заявками HelpDesk с мобильного устройства. • Выполнение комплексной задачи по популяризации и развитию навыков работы с российским ПО у работников Группы АЛРОСА: проведение обучения по 1С, IVA, Astra Linux, Mineframe, P7-Офис, демо-дни, выпуск

²⁶ Протокол от 09.04.2025 №01/427-ПР-НС.

2.4.3 Программа инновационного развития и технологической модернизации

В 2025 году Компания утвердила актуализированную Программу инновационного развития и технологической модернизации (далее — ПИРиТМ) АК «АЛРОСА» (ПАО) на период до 2028 года с перспективой до 2030 года²⁷. Обновленная ПИРиТМ учитывает стратегические цели Компании, темпы технологического прогресса и внешние факторы, влияющие на деятельность АЛРОСА.

ПИРиТМ АК «АЛРОСА» (ПАО) на период до 2028 года включает в себя пять стратегических направлений (ориентиров ПИРиТМ), развитие которых позволит Компании сохранить свои конкурентные преимущества на рынке на средне- и долгосрочном горизонте. Ориентиры ПИРиТМ сформированы с учетом приоритетных задач Стратегии Группы АЛРОСА и включают в себя технологии повышения эффективности Компании в таких областях, как геологоразведочные работы, производственные процессы, обогащение алмазосодержащего сырья, ОТ и ПБ, охрана окружающей среды и взаимодействие с клиентом. Цифровые технологии — основной драйвер ПИРиТМ.

Таблица 6. Основные проекты ПИРиТМ, реализованные в 2025 г.

Проект	Основные результаты
Компенсация эмиссии парниковых газов за счет карбонизации кимберлита: реализация климатического проекта	<ul style="list-style-type: none"> В продолжение проведенных научной командой геологического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова в 2021–2023 гг. комплексных исследований процесса поглощения углекислого газа переработанной кимберлитовой рудой в 2025 г. подтвердилось, что количество ежегодно поглощаемого углекислого газа в результате деятельности Компании превосходит ежегодную эмиссию парниковых газов в CO₂-эквиваленте алмазно-бриллиантового комплекса Группы АЛРОСА (области охвата 1 и 2). Также было получено подтверждение об углеродной нейтральности алмазной продукции АЛРОСА в 2024 г. Оба подтверждения сопровождаются соответствующими сертификатами, выданными международной организацией по стандартизации TÜV AUSTRIA
Разработка сепараторов нового поколения: проведение опытно-промышленных испытаний универсального высокопроизводительного рентгенографического сепаратора (УВПС).	<ul style="list-style-type: none"> Завершены поставка, монтаж, доработка и настройка УВПС для проведения опытно-промышленных испытаний на действующей обогатительной фабрике № 12. Разработка УВПС проводилась объединенными усилиями специалистов Группы АЛРОСА. Это уникальное оборудование, не имеющее аналогов на российском и мировом рынках, позволит значительно сократить операционные расходы на процессы обогащения и укрепить технологическое лидерство АЛРОСА в данной области
Разработка инновационных реагентов модифицированного состава для повышения эффективности процесса пенной сепарации алмазосодержащего сырья в условиях замкнутого водооборота	<ul style="list-style-type: none"> Проведены экспериментальные исследования флотации алмазно-кимберлитовой смеси при использовании комбинации модифицированных реагентов. На их основе выбраны модифицированные собиратели, регуляторы и депрессоры с наилучшими свойствами. Результаты эксперимента показали увеличение процента извлечения алмазов до 16%.
Разработка средств индивидуальной защиты органов дыхания (СИЗОД) для производственного персонала карьера «Юбилейный» в условиях экстремально низких температур и загазованности воздуха рабочей зоны	<ul style="list-style-type: none"> Завершена работа по созданию двух функциональных макетных образцов СИЗОД, проведены испытания на полигоне разработчика с моделированием условий экстремальных температур, различной легкой нагрузкой при непосредственном участии работников Компании, задействованных в проведении горных работ на карьере «Юбилейный»
Внедрение прогрессивных методов очистки	<ul style="list-style-type: none"> Завершены опытно-промышленные испытания системы вертикального дискового осмоса: анализ очищенной воды показал ее

²⁷ Актуализирована Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) (протокол от 09.04.2025 № 01/427-ПР-НС).

минерализованных вод хвостохранилищ	соответствие нормативным требованиям, регламентирующим сброс избытка воды в поверхностные водные объекты
--	--

Финансирование программных мероприятий и выполнение интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО)

Фактический объем финансирования ПИРиТМ в 2025 году составил 2 943,3 млн рублей. При этом 102,5 млн рублей были выделены из средств федерального бюджета в виде субсидий в рамках Соглашения с Министерством науки и высшего образования Российской Федерации на НИОКР по созданию высокотехнологичной системы подготовки оборотной воды обогатительной фабрики с переработкой отходов в товарную продукцию.

Таблица 7. Финансирование ПИРиТМ, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, %
Общий объем финансирования ПИРиТМ, из них:	2 368,5	2 692,2	2 947,8	+9,4%
Финансирование исследований и разработок	1 192,8	1 334,6	1 129,6	-15,3%
Федеральные средства	-	90,0	102,5	-

Интегральный ключевой показатель инновационной деятельности АЛРОСА²⁸ выполнен на 122%.

Таблица 8. Выполнение КПЭ ПИРиТМ, в том числе ИКПЭ

№	Показатель	2024	2025	
		факт	план	факт
КПЭ ПИРиТМ				
1	Объем добычи на одного сотрудника основной деятельности, добытой подземным способом тыс. тонн/чел.	2,5	2,5	2,5
2	Количество патентов и других охраняемых документов на РИД, шт.	21	≥18	26
3	Удельный расход энергоресурсов на добычу одного карата для горно-обогатительного производства, ГДж/карат	0,436	0,479	0,433
4	Удельный показатель выбросов парниковых газов, т СО ₂ -экв./м ³ горной массы	-	0,0085	0,011 ²⁹
ИНТЕГРАЛЬНЫЙ КПЭ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ³⁰				
1. Разработка/закупки и внедрение				
1.1	Общий объем затрат на исследования и разработки технологий, млн руб.	1 335	1 126	1 129
1.2	Общий объем инновационных и высокотехнологичных закупок (продукции (товаров, работ, услуг), млн руб.	2 731	2 695	2 695
2. Внедрение/коммерциализация (результативность технологий)				
2.1	Снижение операционных затрат в отчетном году относительно предыдущего года (не менее чем на 900 млн руб.), млн руб.	1 463	≥900	1 843
3. Оценка качества разработки (актуализации) ПИРиТМ и (или) выполнения ПИРиТМ				
3.1	Качество разработки (актуализации) ПИРиТМ / выполнения ПИРиТМ, %	97,1	90-100	93,6 ³¹
Итого, %		-	100	122

²⁸ Разработанный и утвержденный во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13.

²⁹ Отклонение удельного показателя от плановых значений связано со снижением объема горных работ в результате проведения оптимизационных мероприятий в 2025 году.

³⁰ Состав, расчет и целевые значения утверждены решением Межведомственной рабочей группы от 14.03.2025.

³¹ В год актуализации ПИРиТМ учитывается среднее значение двух оценок: качество актуализации ПИРиТМ и качество выполнения ПИРиТМ предшествующего года (в данном случае Отчет за 2024 год). На момент формирования Отчета имеется только утвержденная оценка за качество актуализации ПИРиТМ в размере 97,2% (протокол заседания МРГ от 14.03.2025). Рассмотрение МРГ оценки качества выполнения ПИРиТМ 2024 года ожидается в марте-апреле 2026 года, в связи с чем для расчета принята оценка 90.

2.5 Информационная безопасность

Информационная безопасность — один из ключевых факторов обеспечения устойчивого функционирования Компании в условиях текущих геополитических реалий, повышения цифровизации бизнес-процессов, а также развития систем управления и промышленной автоматизации.

В 2025 году работа Компании по данному направлению характеризовалась планомерным развитием созданного ранее фундамента и запуском ряда стратегических инициатив. Ключевым направлением деятельности стало продолжение формирования Центра киберустойчивости Группы АЛРОСА на базе SOC (Security Operation Center). Усиление акцента на повышении качества мониторинга событий информационной безопасности и реагирования на инциденты позволяет обеспечивать требуемый уровень защиты на фоне усложняющегося ландшафта киберугроз.

В отчетном периоде АЛРОСА запустила ряд значимых проектов по усилению защищенности инфраструктуры, таких как:

- Внедрение решения класса PAM (Privileged Access Management). Цель проекта — построение централизованной и защищенной модели управления доступом к критическим системам с обеспечением надежного контроля и аудита действий привилегированных пользователей и администраторов.
- Создание сервиса безопасного корпоративного файлового обмена. Запуск проекта по внедрению доверенной среды для обмена данными с внешними контрагентами и партнерами с целью минимизировать риски утечек информации при организации внешнего документооборота.

Компания продолжила планомерную модернизацию системы контроля за утечками информации (DLP-система), направленную на повышение эффективности выявления и предотвращения несанкционированной передачи конфиденциальных данных как по техническим каналам, так и по каналам персонала.

В 2025 году АЛРОСА уделила особое внимание вопросам обеспечения безопасности объектов критической информационной инфраструктуры, а также противодействию целенаправленным атакам с использованием методов социальной инженерии. Регулярное обучение и повышение цифровой грамотности сотрудников остаются важнейшими элементами поддержания общего уровня киберустойчивости Группы АЛРОСА.

3 Результаты деятельности

[Запасы и геологоразведочные работы](#)

[Операционные результаты](#)

[Финансовые результаты](#)

[Маркетинговые проекты](#)

[Продажа алмазов и бриллиантов](#)

[Международное отраслевое сотрудничество](#)

[Управление закупочной деятельностью](#)

1,0 млрд карат — запасы месторождений

29,8 млн карат — объем добычи алмазов

3.1 Запасы и геологоразведочные работы

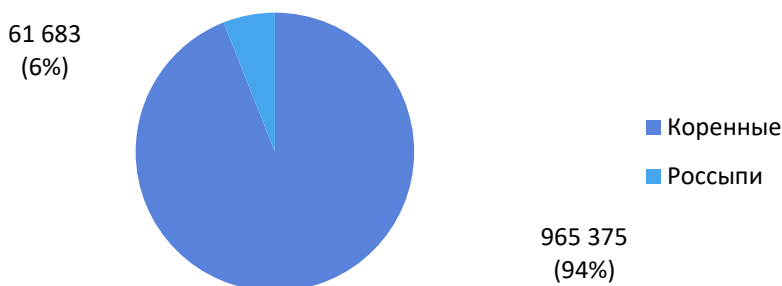
Поддержание и расширение ресурсной базы — один из стратегических приоритетов АЛРОСА. Вопрос экономической целесообразности отработки конкретного месторождения или участка решается индивидуально на основании технических решений с учетом спроса на алмазное сырье.

3.1.1 Запасы

Россия располагает самой богатой сырьевой базой алмазов в мире — более 50% мировых запасов. При этом **на Группу АЛРОСА приходится свыше 90% российских запасов**.

На 1 января 2026 года запасы месторождений, стоящих на балансе Группы АЛРОСА, по стандартам Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых Российской Федерации (ГКЗ РФ) составили **1 027 057 тыс. карат**.

Рисунок 7. Запасы алмазов Группы АЛРОСА на 01.01.2026, тыс. карат



82% запасов на балансе Группы АЛРОСА заключены в недрах Республики Саха (Якутия), где расположены уникальные и крупные месторождения алмазов — кимберлитовые трубки «Юбилейная», «Мир», «Удачная», «Ботуобинская», «Нюрбинская», «Интернациональная», «Айхал», «Зарница» и Верхне-Мунское месторождение. Остальные 18% сосредоточены в кимберлитовых трубках Архангельской области, большинство из которых формируют группу месторождения им. М. В. Ломоносова.

Таблица 9. Запасы алмазов по стандартам ГКЗ РФ, тыс. карат

Компания	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026
Итого	1 033 491	1 000 984	1 027 057

3.1.2 Геологоразведочные работы

В 2025 году АЛРОСА проводила ГРП на месторождения алмазов и золота на территории Республики Саха (Якутия), Архангельской области, Красноярского и Забайкальского краев.

Прирост запасов алмазов по результатам проведения ГРП и эксплуатации месторождений в 2025 году составил 56 644 тыс. карат, что обусловлено проведением работ на таких месторождениях, как кимберлитовая трубка «Удачная», участок «Горное» (россыпь; дражные отвалы котлованов № 3 и № 4), участок «Дачный» (россыпь), Хара-Масская площадь (река Хас-Сарара, Ан.10), верхние фланги месторождения россыпных алмазов реки Молодо. По двум последним россыпным объектам АЛРОСА осуществила прирост запасов попутного золота в объеме 11,73 кг.

Коэффициент восполнения запасов по Группе АЛРОСА на 1 января 2026 года составил 1,88.

АЛРОСА стремится обеспечивать прирост запасов как минимум на уровне, соответствующем среднему уровню добычи за пятилетний период.

Ключевые мероприятия геологоразведочного комплекса Группы АЛРОСА в 2025 году

- Реализация мероприятий во исполнение целевых задач Группы АЛРОСА в 2025 году:
 - В рамках апробации инновационных методов изучения беднотоварных кимберлитовых тел: проведение опытных буровых работ, формирование перечня объектов для заверки крупнообъемным опробованием;

- На участках «Улугурский» и «Эргеджейский»: выполнение сейсморазведочных работ, обработки и предварительной структурной интерпретации, проработка вариантов возможного выполнения последующих сейсморазведочных работ силами Вилюйской геологоразведочной экспедиции;
- Опытно-методические электроразведочные работы методом CSEM с применением БПЛА в конфигурации «земля–воздух» на территории тестовых участков в пределах Мирнинского района Республики Саха (Якутия).
- Получение восьми новых лицензий:
 - Одна лицензия на алмазы;
 - Четыре лицензии на золото — по заявочному принципу;
 - Три лицензии на полезные ископаемые.
- Внесение изменений в части:
 - Продления срока действия лицензии по 27 объектам;
 - Изменения границ по трем объектам;
 - Исправления технической ошибки в условиях пользования недрами по одному объекту;
 - Прироста запасов нижележащих горизонтов по одному объекту.
- Выполнение работ по комплексному анализу геолого-геофизической информации с помощью алгоритмов искусственного интеллекта на участке Верхне-Сохолохский (п. Айхал), выделение четырех перспективных участков площадью от 2 до 12 га (заверка буровыми работами запланирована на 2026 год).

Рисунок 8. Количество лицензий Группы АЛРОСА на 01.01.2026, шт.³²



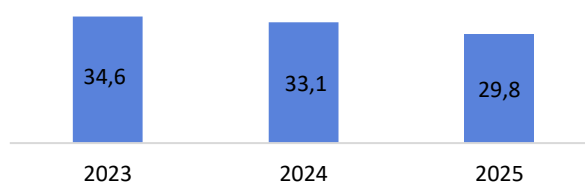
3.2 Операционные результаты

3.2.1 Добыча алмазов

В 2025 году объем добычи алмазов Группой АЛРОСА составил 29,8 млн карат. Основная деятельность Компании по добыче сосредоточена в двух регионах Российской Федерации — Республике Саха (Якутия) и Архангельской области. Республика Саха (Якутия), где расположена большая часть активов Компании, является главным алмазным регионом России. В 2025 году она обеспечивала около 90% алмазодобычи Группы АЛРОСА. Здесь разрабатываются крупнейшие коренные (например, трубки «Юбилейная», «Удачная», «Ботуобинская», «Интернациональная») и россыпные (например, «Эбелях») месторождения страны.

В Архангельской области эксплуатируются только коренные объекты месторождения им. М. В. Ломоносова, представленного группой из шести кимберлитовых трубок («Архангельская», им. Карпинского-1, им. Карпинского-2, им. М. В. Ломоносова, «Пионерская», «Поморская»).

Рисунок 9. Объем добычи алмазов (извлеченное алмазное сырье), млн карат



³² ОПИ — общераспространенные полезные ископаемые.

Компания осуществляет добычу алмазов на эндогенных коренных месторождениях — кимберлитовых трубках и россыпных месторождениях (скопления рыхлого или сцементированного обломочного материала, содержащего в виде зерен, их обломков или агрегатов ценные минералы), образующихся в результате разрушения коренных источников. Разработка коренных месторождений ведется открытым и подземным способами, россыпных — открытым карьерным и дражным.

Рисунок 10. Структура добычи алмазов Группы АЛРОСА в 2025 г.



Добычу и переработку руд и песков месторождений алмазов ведут пять предприятий Группы АЛРОСА: Мирнинско-Нюрбинский, Айхальский, Удачный, Ломоносовский горно-обогатительные комбинаты и горнообработывающий комплекс дочерней компании.

Рисунок 11. Структура добычи алмазов горнодобывающими подразделениями Группы АЛРОСА в 2025 г.

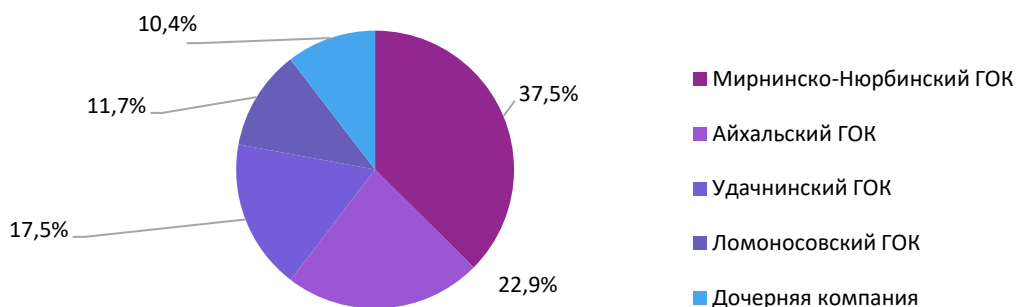


Таблица 10. Итоги производства Группы АЛРОСА

Наименование показателя	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение, % к 2024 г.
Добыча руды и песков	млн тонн	36,5	34,1	31,6	-7,4%
Обработка руды и песков	млн тонн	38,8	36,7	31,0	-15,5%
Добыча алмазов	млн карат	34,6	33,1	29,8	-10,0%
Содержание алмазов	карат/тонна	0,89	0,90	0,96	+6,5%

Отклонение операционных показателей 2025 года относительно 2024 года обусловлено изменением структуры отработки месторождений по плану ведения горных работ и оптимизацией объемов добычи на участках Небайбыт, Хара-Мас, Очуос и Верхне-Мунском месторождении.

Алмазы, получаемые на обогатительных фабриках Группы АЛРОСА, поступают в центры сортировки алмазов в Мирном и Архангельске, где их сортируют по классам крупности и проводят предварительную оценку. Затем алмазы отправляют в Москву в Единую сбытовую организацию («ЕСО АЛРОСА») и на Якутское предприятие по торговле алмазами («ЯПТА») для окончательной сортировки и оценки по преискуранту Министерства финансов Российской Федерации.

Основная часть добытых АЛРОСА алмазов — ювелирного и околуювелирного качества. Технические алмазы применяются в широком диапазоне отраслей, например в микрохирургии глаза, бурении скважин, электронной промышленности, ядерной физике и астрономии. Алмазы продаются российским и иностранным дилерам (мастерам огранки) на основе долгосрочных договоров, а также на конкурсных торгах. При этом исторически основное потребление алмазной продукции и изделий из нее происходило на внешних рынках.

3.2.2 Огранка алмазов

Часть алмазов поступает на гранильное предприятие АЛРОСА, являющееся крупнейшим производителем бриллиантов в Европе. Гранильное производство Компании использует алмазы только собственной добычи и фокусируется на производстве уникальных особо крупных бесцветных и цветных бриллиантов. В 2025 году объем обработки алмазного сырья Группой (без субподряда) составил 114,9 тыс. карат.

3.3 Финансовые результаты

3.3.1 Консолидированные ключевые финансовые показатели³³

В 2025 году консолидированная выручка Группы АЛРОСА, включая доходы от субсидий, составила 241,1 млрд рублей. Показатель EBITDA составил 57,8 млрд рублей, а маржа по EBITDA — 24%. Чистая прибыль Компании достигла 36,2 млрд рублей.

Таблица 11. Консолидированные ключевые финансовые показатели

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, % к 2024 г.
Выручка от продаж ³⁴ , млрд руб.	326,5	244,1	241,1	-1%
Себестоимость продаж, млрд руб.	-175,6	-157,5	-175,2	+11%
EBITDA, млрд руб.	140,2	78,6	57,8	-26%
Маржа по EBITDA, %	43	32	24	-8 п. п.
Чистая прибыль, млрд руб.	85,2	19,2	36,2	+88%
Маржа по чистой прибыли, %	26	8	15	+7 п. п.
Свободный денежный поток, млрд руб.	2,2	-17,6	-13,6	+23%
Чистый долг / EBITDA	0,26	1,37	1,5	+11%

3.3.2 Выручка

Сумма консолидированной выручки Группы АЛРОСА, включая доходы от субсидий, сократилась на 1% и составила 241,1 млрд рублей. в первую очередь вследствие влияния рыночных и макроэкономических факторов, в том числе снижения курса доллара.

Таблица 12. Изменение выручки Группы АЛРОСА

Наименование	2023	2024	2025	Изменение, % к 2024 г.
Выручка	322,6	239,1	235,1	-2%
Доход от субсидий	4,0	5,0	6,0	+21%
Выручка с учетом субсидий	326,5	244,1	241,1	-1%

3.3.3 Себестоимость

Расходы по статье «Заработная плата и прочие выплаты работникам» в 2025 году увеличились на 3% по сравнению с 2024 годом, составив 75,9 млрд рублей. Рост расходов по этой статье связан с индексацией заработной платы работников.

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) составили 22,0 млрд рублей, что на 18% меньше аналогичных показателей предыдущего года. На снижение величины налога повлияло изменение курса валют и объемов добытого алмазного сырья.

Расходы по статье «Топливо и энергия» составили 26,8 млрд рублей, что на 6% выше значения 2024 года за счет роста цен на горюче-смазочные материалы. Расходы по статье «Материалы» по сравнению с 2024 годом снизились на 12% до 21,6 млрд рублей. По статье «Услуги и транспорт» было затрачено 14,1 млрд рублей, что на 6% ниже расходов в 2024 году. Изменения по этим статьям связаны в первую очередь с изменением объемов работ.

³³ На основе консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА по МСФО за 2025 год.

³⁴ С учетом дохода от субсидий.

Таблица 13. Себестоимость продаж по элементам затрат, млрд руб.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, % к 2024 г.
Заработная плата и прочие выплаты работникам	65,6	73,9	75,9	+3%
Амортизация	28,4	33,3	35,3	+6%
Топливо и энергия	22,9	25,2	26,8	+6%
Налог на добычу полезных ископаемых	51,6	26,7	22,0	-18%
Материалы	21,6	24,5	21,6	-12%
Услуги и транспорт	13,1	14,9	14,1	-6%
Прочее	2,9	2,5	2,8	+13%
Налог на имущество	3,9	3,9	3,8	-4%
Итого производственная себестоимость	210,1	205,0	202,4	-1%
Движение запасов алмазов, бриллиантов, руды и песков, золота	-36,0	-47,7	-27,2	-43%
Себестоимость алмазов для перепродажи	1,5	0,1	0,0	-64%
Итого себестоимость продаж	175,6	157,5	175,2	+11%

3.3.4 EBITDA

Показатель EBITDA представляет собой прибыль или убыток Группы АЛРОСА за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, долю в чистой прибыли совместных и ассоциированных предприятий, доходы и расходы от курсовых разниц, износ и амортизацию, обесценение и выбытие основных средств, прибыли или убыток от выбытия дочерних предприятий, переоценку инвестиций, разовые эффекты.

Показатель EBITDA снизился на 26% до уровня 57,8 млрд рублей, а маржа по EBITDA снизилась с 32% до 24% вследствие влияния рыночных и макроэкономических факторов, в том числе укрепления обменного курса рубля.

3.3.5 Чистая прибыль

Чистая прибыль Группы АЛРОСА выросла на 88% и составила 36,2 млрд рублей главным образом за счет дохода от продажи ГРО «Катока» и «Гидрошикапа С.А.Р.Л.» (сделка завершена 26 мая 2025 года), положительного эффекта финансовых курсовых разниц и прочих факторов.

3.3.6 Движение денежных средств

Свободный денежный поток АЛРОСА в 2025 году составил -13,6 млрд рублей, что на 4,0 млрд рублей выше уровня прошлого года преимущественно вследствие снижения уровня капитальных вложений.

Таблица 14. Анализ свободного денежного потока, млрд руб.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение, % к 2024 г.
Денежный поток от операционной деятельности до изменения в оборотном капитале и уплаты налогов	143,1	84,7	66,8	-21%
Инвестиции в оборотный капитал	-47,3	-39,6	-26,0	-34%
Уплаченный налог на прибыль	-29,9	-3,8	-4,9	+30%
Чистая сумма поступления денежных средств от операционной деятельности	65,9	41,3	35,8	-13%
Приобретение основных средств	-63,7	-58,9	-49,4	-16%
Свободный денежный поток	2,2	-17,6	-13,6	-23%

3.3.7 Капитальные вложения (CAPEX)

Объем капитальных вложений в 2025 году составил 49,4 млрд рублей, что на 16% ниже уровня предыдущего года.

Таблица 15. Финансирование капитальных вложений, млрд руб.

Наименование	2023	2024	2025	Изменение, % к 2024 г.
Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования	40,0	29,1	20,6	-29%
Поддержание добычных возможностей	8,7	12,3	10,2	-17%
Развитие инфраструктуры	14,9	17,5	18,6	+6%
Итого	63,7	58,9	49,4	-16%

Снижение капитальных вложений в техническое перевооружение до 20,6 млрд рублей (-29%) произошло вследствие планового завершения активной стадии технического перевооружения Группы АЛРОСА в предыдущие периоды.

Таблица 16. Основные направления финансирования инвестиций в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования в 2025 г.

Направление финансирования	млрд руб.
Горно-обогатительные комбинаты	18,7
МНГОК	6,8
УГОК	3,7
АГОК	3,1
Дочерняя компания	3,4
ЛГОК	1,8
Прочее	1,9
Итого	20,6

Инвестиции в поддержание добычных возможностей снизились относительно 2024 года на 17% до 10,2 млрд рублей. Отклонение обусловлено преимущественно завершением проектов строительства карьеров «Нюрбинский» и «Майский».

Таблица 17. Основные направления финансирования инвестиций в поддержание добычных возможностей в 2025 г.

Направление финансирования	млрд руб.
Строительство рудников «Интернациональный», «Айхал» и «Удачный»	5,5
Реконструкция карьера «Нюрбинский»	0,5
Проект «Мир-Глубокий»	0,4
Отработка месторождения «Дегдекан»	0,4
Прочие проекты	3,4
Итого	10,2

На развитие инфраструктуры Компания направила 18,6 млрд рублей, что на 6% больше, чем в 2024 году. Ключевыми проектами стали развитие энергетических и газовых активов, транспорта и социальной инфраструктуры.

Таблица 18. Основные направления финансирования инвестиций в развитие инфраструктуры в 2025 г.

Направление финансирования	млрд руб.
Инвестиции в предприятия энергетического комплекса	6,3
Комплексное развитие Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения	3,3
Инвестиции в транспортные активы	2,7
Газификация Удачного и объектов Удачинского ГОК	1,8
Строительство аэропорта в Мирном	1,5
Инвестиции в предприятия коммунального хозяйства и социальной инфраструктуры (Дочерняя компания, КСК, Медцентр)	0,9
Прочее	2,1
Итого	18,6

3.3.8 Ликвидность и финансовая стабильность

Общий долг, включая обязательства по аренде и накопленные проценты, к концу 2025 года вырос на 2% до 200,7 млрд рублей за счет привлечения двух выпусков облигаций в течение года.

Долговой портфель (по МСФО, без учета обязательств по аренде) на 31 декабря 2025 года представлен:

- Три выпусками биржевых облигаций, номинированных в рублях, объемом 90,6 млрд рублей со сроком погашения в 2026, 2027 и 2028 годах;

- Займами, полученными от выбывшей дочерней компании³³, на общую сумму 51,1 млрд рублей;
- Биржевыми облигациями, номинированными в долл. США с расчетами в рублях, объемом 350 млн долл. США, или 27,4 млрд рублей, со сроком погашения в 2026 году;
- Замещающими облигациями по выпуску еврооблигаций объемом 15,5 млрд рублей со сроком погашения в 2027 году;
- Банковскими кредитами на общую сумму 6,8 млрд рублей.

Облигации, включая займы от выбывшей дочерней компании³⁵, составляют 96% от общего долга; банковские кредиты и овердрафт — 4% (без учета обязательств по аренде).

Долговой портфель (без учета обязательств по аренде и накопленных процентов) на 31 декабря 2025 года представлен обязательствами, номинированными в иностранной валюте (47%) и рублях (53%).

Чистый долг / EBITDA на конец 2025 года составил 1,5x (на конец 2024 года — 1,4x).

Таблица 19. Анализ консолидированного долгового портфеля

Показатель	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Изменение, % к 2024 г.
Долгосрочная часть, млрд руб.	79,6	128,7	108,6	-16%
Краткосрочная часть, млрд руб.	55,8	67,9	92,1	36%
Общий долг, млрд руб.	135,4	196,6	200,7	2%
Доля долгосрочной части, %	59	65	54	-11%
Общий долг, млрд долл. США	1,5	1,9	2,6	33%
Чистый долг, млрд руб.	36,1	107,9	88,4	-18%
Общий долг / EBITDA	1,0	2,5	3,5	39%
Чистый долг / EBITDA	0,3	1,4	1,5	11%
EBITDA / начисленные проценты	25,3	8,8	2,9	-66%

Успешные размещения биржевых облигаций в 2025 году

В отчетном году АЛРОСА провела два знаковых размещения биржевых облигаций, подтвердив высокий уровень доверия со стороны инвесторов и способность привлекать финансирование на благоприятных условиях как в рублях, так и в валютных инструментах.

В апреле 2025 года Компания завершила размещение биржевых облигаций серии 001P-03, номинированных в долларах США с расчетами в рублях. Ставка купона была установлена на уровне 6,7% годовых, что стало рекордно низким значением для российских эмитентов на тот момент. Высокий интерес инвесторов позволил последовательно снизить первоначальный ориентир ставки на 155 базисных пунктов и увеличить объем размещения более чем вдвое — с изначально заявленных 150 млн долл. США до 350 млн долл. США. Книга заявок превысила 0,5 млрд долл. США, в ней приняли участие более 50 инвесторов, включая широкий круг частных лиц.

В декабре АЛРОСА успешно разместила рублевые биржевые облигации серии 002P-01 объемом 20 млрд рублей. Размещение установило рекорд по спреду к ключевой ставке среди эмитентов минерально-сырьевого сектора за весь год: итоговое значение составило 1,35% годовых. Книга заявок превысила 40 млрд рублей при объеме предложения 20 млрд рублей. В числе инвесторов выступили крупнейшие управляющие и страховые компании, банки и частные лица.

Оба выпуска получили наивысший кредитный рейтинг ruAAA от агентства «Эксперт РА». Компания направила привлеченные средства на общекорпоративные цели, включая рефинансирование текущей задолженности.

³⁵ Под займами, полученными от выбывшей дочерней компании, приведена задолженность, ранее раскрывавшаяся как задолженность по двум выпускам еврооблигаций с погашением в 2024 и 2027 годах, эмитентом которых является Alrosa Finance S.A. и по которым АК «АЛРОСА» (ПАО) выступает гарантом исполнения обязательств. Новое представление связано с банкротством Alrosa Finance S.A. и последующей реклассификацией данного долга в консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО).

3.3.9 Кредитные рейтинги

В апреле 2025 года одно из крупнейших российских рейтинговых агентств «Эксперт РА» подтвердило рейтинг АЛРОСА на уровне ruAAA (прогноз: «Стабильный»), что соответствует наивысшему уровню кредитоспособности эмитента по национальной шкале. Рейтинг АЛРОСА обусловлен умеренно сильной оценкой риск-профиля отрасли, сильными рыночными и конкурентными позициями, низкой долговой нагрузкой, комфортными показателями рентабельности, высокой оценкой ликвидности и низким уровнем корпоративных рисков. В рамках рейтинговой оценки агентство выделяет предмаксимальный фактор поддержки со стороны государства в связи с умеренной оценкой влияния поддержки при сильной степени инфраструктурной системной значимости АК «АЛРОСА» (ПАО)³⁶.

Кроме того, в мае 2025 года рейтинговое агентство АКРА подтвердило кредитный рейтинг АЛРОСА на уровне AAA(RU), который соответствует наивысшему уровню кредитоспособности по национальной шкале (прогноз: «Стабильный»). Рейтинг АКРА обусловлен очень сильной оценкой операционного риск-профиля, которая отражает ведущие позиции АЛРОСА в мире по объемам добычи алмазов и располагаемым ресурсам, а также очень крупным размером бизнеса, очень высокой рентабельностью, низкой долговой нагрузкой, высоким уровнем обслуживания долга, очень сильной ликвидностью при слабой оценке денежного потока.

Кредитные рейтинги АЛРОСА

Рейтинговое агентство	Кредитный рейтинг	Дата присвоения/подтверждения
Эксперт РА	ruAAA, прогноз: «Стабильный»	10.04.2025
АКРА	AAA(RU), прогноз: «Стабильный»	29.05.2025

По состоянию на 1 февраля 2022 года международные рейтинговые агентства присвоили Компании следующие кредитные рейтинги в национальной и иностранной валютах: S&P — BVB- (30 июля 2021 года), Fitch — BVB (11 июня 2021 года), Moody's — Baa2 (15 июня 2020 года). В марте 2022 года международные кредитные рейтинги АК «АЛРОСА» (ПАО) были отозваны.

3.4 Маркетинговые проекты

Работа в области маркетинга Группы АЛРОСА в 2025 году включала в себя инициативы по стимулированию продаж на внутреннем рынке, разработке и реализации программы видового маркетинга по продвижению украшений с натуральными бриллиантами на рынках дружественных стран. В фокусе маркетинговой деятельности на внутреннем рынке находилось развитие ювелирного бизнеса и программы ALROSA Diamond Exclusive.

3.4.1 Видовой маркетинг

Инициативы видового маркетинга Группы АЛРОСА в 2025 году включали в себя комплексное применение методов продвижения природных бриллиантов как ценностной категории на рынках стран БРИКС, в том числе разработку и реализацию кампаний по поддержке спроса на ювелирные изделия с природными бриллиантами наряду с запуском пилотной программы на российском рынке.

3.4.2 Ювелирный бизнес Группы АЛРОСА

В отчетном году потребительский спрос на ювелирные изделия в России сократился на фоне увеличения сбережений благодаря высоким ставкам по депозитам. В текущих рыночных условиях Группа АЛРОСА сконцентрировалась на удержании лояльной аудитории, увеличении эффективности портфеля и усилении партнерских программ в целях привлечения новой аудитории.

Динамика выручки демонстрирует замедление на 12% относительно 2024 года, что соответствует общерыночным тенденциям. Средний чек показал позитивную динамику относительно предыдущего года (+1%), клиентская база продолжила активный рост (+16%). Это ключевые

³⁶ В апреле 2026 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» шестой год подряд подтвердило рейтинг кредитоспособности АЛРОСА на уровне ruAAA. Прогноз по рейтингу — «Стабильный». Полученная оценка соответствует максимальному, по мнению рейтингового агентства, уровню кредитоспособности, финансовой устойчивости и надежности эмитента по национальной шкале для РФ.

показатели долгосрочной лояльности и эффективности коммуникационной стратегии в условиях снижения потребительской активности.

Собственная арт-группа совместно с привлеченными дизайнерами обеспечила обновление портфеля ALROSA Diamonds с фокусом на ликвидных и маржинальных позициях. Сюда относятся разработка более 300 новых моделей в рамках ключевых коллекций (Fancy, Seasons, The One, Lethe, What Is Love, Balance), активное развитие направления классических украшений с комбинированными огранками, а также сегмент изделий с крупными и цветными вставками. Помимо этого, расширилось производство многокаменных украшений с выпуском 600 новых моделей основного ассортимента.

В 2025 году для продвижения коллекций ювелирного бренда ALROSA Diamonds Компания провела четыре рекламные кампании в глянцевых изданиях и на наружных носителях и выполнила полный редизайн интернет-магазина alrosadiamond.ru.

В целях привлечения новой платежеспособной аудитории АЛРОСА усилила программу партнерского сотрудничества, что позволило расширить охват аудитории за пределами традиционных каналов. Для укрепления связи с действующими клиентами состоялась серия закрытых мероприятий с участием геммолога. В декабре 2025 года был открыт новый бутик в премиальном торговом центре «Времена года», усиливший присутствие бренда в одной из ключевых локаций Москвы.

Продолжил свое развитие запущенный в 2023 году ювелирный бренд POSIÉ в высоком сегменте, в основу концепции которого заложены традиции мастеров русской ювелирной школы в современном исполнении. В течение года было разработано более 600 новых эскизов, изготовлено 67 моделей для коллекций «Коронация», «Опера», «Пике», «Пируэт», «Веера», «Букеты». По итогам 2025 года рост выручки от реализации украшений бренда POSIÉ составил 22% к 2024 году, а средний чек вырос на 10%.

В отчетном году в рамках продвижения бренда POSIÉ, помимо запуска рекламных кампаний «Букеты» и «Балет» в диджитал- и наружной рекламе и глянцевых изданиях, состоялись просветительские мероприятия, позволяющие оценить достижения российской ювелирной школы в широком культурном контексте. POSIÉ, кроме того, выступил партнером постановки Аллы Сигаловой «8 разгневанных женщин» в МХТ им. Чехова, продолжил сотрудничество с Государственным Эрмитажем в проекте реставрации изделий Иеремии Позье, а также организовал серию закрытых мероприятий как в партнерстве с клубом Noodome, так и в формате театральных вечеров в бутике POSIÉ в гостинице «Метрополь». Участие в таких театральных встречах приняли известные деятели культуры.

3.4.3 Инвестиции в бриллианты с ALROSA Diamond Exclusive

В 2025 году количество сделок по реализации инвестиционных бриллиантов выросло на 16%, а количество реализованных бриллиантов — на 40%. Выручка от реализации ювелирных украшений в рамках программы ALROSA Diamond Exclusive увеличилась на 28%, общее число банков-партнеров составило 20.

Для повышения качества клиентского сервиса специалисты ALROSA Diamond Exclusive провели свыше 130 обучающих тренингов и мероприятий лояльности для банковских менеджеров.

27 марта 2025 года успешно завершился — до истечения годового срока эмиссии — первый проект по выпуску цифровых финансовых активов (ЦФА). Базовым активом являлся редкий бриллиант из коллекции ALROSA Diamond Exclusive цвета Fancy Vivid Yellow весом, итоговая долларовая доходность погашения составила 7,8% годовых в долл. США.

В течение отчетного года было проведено 14 масштабных мероприятий, направленных на развитие и продвижение программы ALROSA Diamond Exclusive. В их числе — серия демонстрационных показов бриллиантовой продукции, онлайн-аукцион редких бриллиантов, инвестиционные завтраки для клиентов банков-партнеров, совместные мероприятия с ювелирным брендом POSIÉ, а также предновогодние показы в Москве и Санкт-Петербурге. Также продолжилась работа по расширению продаж в регионах Российской Федерации, в частности показы коллекций инвестиционных бриллиантов в Екатеринбурге, Тюмени, Казани, Нижнем Новгороде. Мероприятия стали ключевой площадкой для диалога с инвесторами и способствовали укреплению доверия к программе ALROSA Diamond Exclusive.

В апреле 2025 года была организована закрытая презентация бриллианта «Новое Солнце» массой более 100 карат — самого крупного бриллианта, ограненного мастерами АЛРОСА. Мероприятие было проведено для клиентов банка-партнера и стало знаковым событием года.

Вместе с тем в рамках развития партнерских программ для банка-партнера была проведена специальная закрытая презентация «100 лучших», где были представлены 100 выдающихся бриллиантов из коллекции ALROSA Diamond Exclusive и 100 украшений ювелирной коллекции POSIÉ. Такой формат мероприятия позволил объединить инвестиционную и ювелирную экспертизы и продемонстрировать партнерам и клиентам комплексный подход к работе с высокоценными активами.

Специально для первой церемонии вручения Открытой Евразийской кинопремии «Бриллиантовая бабочка», проходившей в Москве 27 ноября 2025 года, Компания подобрала 12 бриллиантов из коллекции ALROSA Diamond Exclusive: 11 бриллиантов весом более 5 карат и один бриллиант весом более 10 карат для обладателя главной награды.

3.5 Продажи алмазов и бриллиантов

В 2024-2025 гг. субъекты мирового алмазно-бриллиантового рынка продолжали сталкиваться с последствиями затоваривания ограночного сектора и изменений в геополитической ситуации.

3.6 Международное отраслевое сотрудничество

В отчетном году в составе официальной делегации Российской Федерации АЛРОСА принимала активное участие в работе Кимберлийского процесса (КП) как единственного действующего на основании мандата ООН универсального механизма регулирования международной торговли алмазами. АЛРОСА способствовала продвижению конструктивной повестки дня КП в целях обеспечения устойчивого развития мировой алмазно-бриллиантовой отрасли в общих интересах всех ее участников.

Определение «конфликтных алмазов» по итогам трехлетнего цикла пересмотра осталось неизменным. Проект его обновления, предложенный Ассоциацией производителей алмазов Африки (АДПА) и поддержанный абсолютным большинством участников и наблюдателей КП, ключевыми участниками мировой алмазно-бриллиантовой отрасли, включая Анголу, Ботсвану, Бразилию, ДРК, Зимбабве, Израиль, Индию, Китай, Намибию, ОАЭ, Россию, ЮАР и Всемирный алмазный совет, был заблокирован Европейским союзом и Великобританией наряду с Австралией, Канадой, Швейцарией и Украиной.

При этом по итогам Пленарной сессии КП при активном экспертном содействии АЛРОСА в рамках российской делегации удалось принять ряд важных для эффективного функционирования КП административных решений, а также утвердить кандидатуры Индии и Ганы на должности председателя и вице-председателя КП в 2026 году соответственно, обеспечив тем самым преемственность и стабильность управления КП на предстоящий период. В ходе Министерской встречи российская делегация внесла в повестку дня КП предложения по дифференциации рынков природных и синтетических алмазов для защиты прав и укрепления доверия потребителей.

В рамках сотрудничества с партнерами по АДПА Компания приняла участие в роуд-шоу в Намибии и ЮАР по продвижению единого стандарта ведения алмазодобычи в целях распространения ответственных бизнес-практик в отрасли. Запущена инициатива по оценке применимости стандарта к сектору старательской алмазодобычи в Африке. Также в 2025 году совместно с Министерством финансов Российской Федерации и Геммологическим институтом АЛРОСА впервые организовала обучение по вопросам сортировки и оценки алмазно-бриллиантовой продукции для специалистов из стран-участниц АДПА и КП.

В отчетном году при организационной поддержке Компании в рамках Московского финансового форума 2025 состоялось второе заседание диалоговой платформы БРИКС по алмазам. Приоритетными направлениями сотрудничества в данном формате стали продвижение стандарта ответственной алмазодобычи, видовой маркетинг бриллиантов и сохранение свободной торговли внутри БРИКС.

В рамках сотрудничества в алмазно-бриллиантовой отрасли по линии двусторонних межгосударственных отношений Компания обеспечивала продвижение своих торговых интересов во взаимодействии с партнерами из других стран.

3.7 Управление закупочной деятельностью

В закупочной деятельности АЛРОСА руководствуется Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Положением о закупках Группы АЛРОСА и другими внутренними документами.

Основными задачами блока снабжения АК «АЛРОСА» (ПАО) являются своевременное обеспечение производственных объектов Компании материально-техническими ресурсами, поддержание стабильного уровня запасов и своевременное перемещение товаров между складскими комплексами по всей территории Республики Саха (Якутия). Поставки материально-технических ресурсов осуществляются в условиях постоянных ограничений природно-климатического характера.

В ответ на существующие вызовы АЛРОСА реализует мероприятия по:

- поддержанию оптимального уровня обеспеченности производственных объектов материально-техническими ресурсами: актуализация аварийного запаса и формирование страхового запаса в сочетании с механизмом рамочных договоров и открытием консигнационных складов способствуют сокращению операционных издержек;
- локализации закупок, поиску отечественных и альтернативных зарубежных поставщиков, развитию новых логистических решений;
- внедрению современных автоматизированных решений для повышения прозрачности процессов, улучшения качества планирования и аналитики, усиления контроля за ценообразованием, исполнением поставок и скоростью реагирования на изменения спроса и внешних условий;
- системному управлению рисками, включая оценку возможных угроз, сезонных ограничений, разработку сценариев реагирования на потенциальные сбои в снабжении.

3.7.1 Поддержка малых и средних предприятий

В отчетном году АЛРОСА продолжила активную работу по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) через закупки у субъектов МСП и проведение обучающих семинаров в условиях действующих ограничительных мер в отношении поставок зарубежной продукции.

Компания на постоянной основе участвует в специализированных семинарах и профильных конференциях по вопросам обеспечения доступа субъектов МСП к закупкам крупнейших заказчиков, проводимых АО «Корпорация МСП» на территории присутствия предприятий Группы АЛРОСА в Республике Саха (Якутия) и Новосибирской области. В АЛРОСА действует Программа партнерства с субъектами МСП, направленная на формирование сети квалифицированных и ответственных партнеров из числа представителей малого и среднего бизнеса. Компания также реализует утвержденную в 2024 году [Программу по развитию субъектов малого и среднего предпринимательства в целях их потенциального участия в закупках товаров \(работ, услуг\)](#)³⁷. Она призвана способствовать осуществлению комплекса мер по стимулированию участия малых и средних предприятий в закупках АЛРОСА по всем видам экономической деятельности.

К поддержке МСП и эффективному взаимодействию с ними относится и тот факт, что ежегодно АЛРОСА проводит отбор высокотехнологичных решений, в том числе среди субъектов МСП, для их включения в Реестр инновационной продукции. Данный инструмент обеспечивает прозрачный механизм апробации и последующего внедрения инноваций в производственные процессы Компании.

Результаты работы АЛРОСА с субъектами МСП в 2025 году:

- Рассмотрение 25 проектных предложений в рамках функционирования системы «Единое окно инноваций», отбор восьми инициатив для потенциального внедрения, из которых более половины инициированы субъектами МСП.
- Продолжение работы по привлечению малого и среднего бизнеса в Программу партнерства (58 субъектов МСП по состоянию на конец года): обеспечение консультационной поддержки, сопровождение при заключении сделок и предоставление возможности авансирования в размере от 30%.
- Проведение двух отборов участников в Программу развития поставщиков.

³⁷ Утверждена приказом Генерального директора – Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) № 01/4-П от 15.01.2024 и действует бессрочно.

Рисунок 12. Структура закупок у субъектов МСП в 2025 г., %

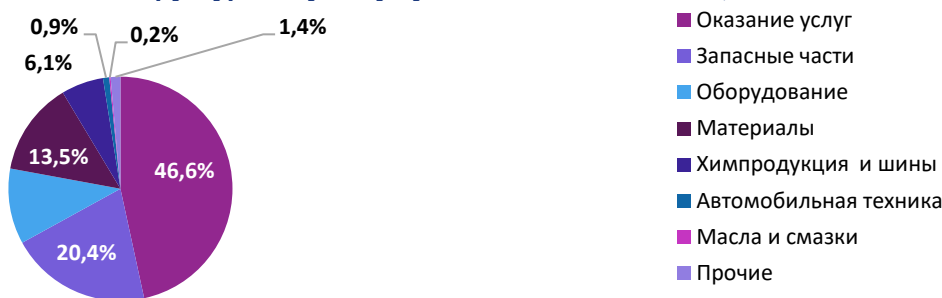


Рисунок 13. Объем закупок у субъектов МСП, зарегистрированных в Дальневосточном федеральном округе в 2025 г., млрд руб.



3.7.2 Импортозамещение

В 2025 году закупочная деятельность АЛРОСА была направлена на развитие партнерства с отечественными производителями и обеспечение технологического суверенитета. Ключевым приоритетом Группы АЛРОСА в этой области является повышение коэффициента технической готовности эксплуатируемого оборудования через обеспечение доступности материалов и присутствие квалифицированных сервисных команд на производственных площадках.

В целях поддержки отечественного промышленного производства Компания реализует программу импортозамещения, направленную на замену импортных оборудования и материалов продукцией российских производителей, такой как карьерная и транспортная техника, оборудование для горных подземных работ, обогатительное и энергетическое оборудование, системы промышленной автоматизации.

АЛРОСА сформировала комплексный механизм взаимодействия с российским производственным сектором. Процесс включает в себя непрерывный аудит рынка, многоэтапный отбор контрагентов в формате очных встреч и технических испытаний продукции.

Для снижения зависимости от зарубежных поставщиков и наращивания технологических полномочий отечественных производителей АЛРОСА проводит технические исследования оборудования, проектирование аналогов, производство и тестирование с последующим внедрением. В 2025 году Компания продолжила работу по поиску отечественных аналогов и применению инструментов реинжиниринга.

Кроме того, АЛРОСА завершила переход на модель аутсорсинга обеспечения работников СИЗ и спецодеждой, что создало условия для полного покрытия производственных активов в Мирном, п. Накын, п. Айхал и Удачном.

В части импортозамещения программного обеспечения Компания провела полную инвентаризацию ПО для совершенствования внутрикорпоративных организационных, технических и технологических стандартов. План перехода на использование отечественного ПО был исполнен в полном объеме: к концу 2025 года по 83 из 90 классов ПО, используемых в АЛРОСА, достигнут показатель 100% замещения.

По итогам 2025 года в Единый реестр российского программного обеспечения включено три решения собственной разработки Компании. В настоящее время два программных продукта проходят процедуру включения в реестр.

4 Устойчивое развитие

4.1 Подход к управлению устойчивым развитием

Структура управления

Модель организационного управления обеспечивает внедрение и учет принципов устойчивого развития на всех уровнях принятия решений и во всех бизнес-процессах Компании.

На стратегическом уровне управление вопросами устойчивого развития осуществляет Наблюдательный совет, на операционном — Правление и Генеральный директор – Председатель Правления.

В целях координации деятельности в области устойчивого развития на операционном уровне также сформирована Рабочая группа с участием подразделений АЛРОСА, вовлеченных в управление экологическими, социальными, финансово-экономическими аспектами деятельности наряду с вопросами корпоративного управления.

Документы в области устойчивого развития

Приоритетная роль принципов устойчивого развития отражена в миссии и стратегии АЛРОСА, а также в ключевых корпоративных политиках и стандартах, регламентирующих различные аспекты устойчивого развития, включая Политику в области устойчивого развития.

Помимо этого, в Компании действует Программа в области устойчивого развития на 2025–2029 годы, которая устанавливает цели по четырем стратегическим направлениям. Для достижения указанных целей реализуется соответствующий План мероприятий.



Программа АЛРОСА в области устойчивого развития на 2025–2029 годы

Концептуальный подход, принципы и ключевые направления деятельности, согласно Программе в области устойчивого развития на 2025–2029 годы



Взаимодействие с заинтересованными сторонами

АЛРОСА устанавливает с заинтересованными сторонами открытые, уважительные и взаимовыгодные отношения и своевременно информирует их о деятельности Компании.

Сотрудничество и деловые взаимоотношения строятся на соблюдении Политики в области взаимодействия с заинтересованными сторонами. Реализуется ряд интерактивных инструментов и механизмов, проводятся встречи и консультации.

Раскрытие информации

Ежегодно Компания публикует **Отчет об устойчивом развитии**, который включает в себя результаты деятельности по основным направлениям воздействия на окружающую среду, общество и экономику регионов присутствия.

Также, являясь членом Глобального договора ООН, АЛРОСА на ежегодной основе формирует подробный отчет о прогрессе в реализации его принципов.

Ключевые мероприятия 2025 года

- Выполнение Плана мероприятий на 2025 год по реализации Программы Группы АЛРОСА в области устойчивого развития на 2025–2029 годы, в рамках которого реализовано более 30 проектов, включая:
 - сертификацию систем комплаенс-менеджмента;
 - оценку эффективности социальных проектов;
 - оценку рисков и возможностей устойчивого развития;
 - проведение обучающих курсов в области устойчивого развития и прав человека.
- Подтверждение углеродной нейтральности алмазодобывающего производства и алмазов АЛРОСА.
- Запуск пилотного проекта внедрения функции этического уполномоченного.
- Участие в Конференции сторон РКИК ООН (COP30) в рамках удаленной работы российского павильона.

4.2 Управление и деловая этика

Подход к управлению

Деловая этика

Как ответственный участник рынка и одна из крупнейших российских компаний горнодобывающей отрасли АЛРОСА соблюдает все законодательные требования и стандарты, выстраивает комплаенс-систему и развивает корпоративную культуру, в основе которой лежит нулевая толерантность к нарушениям, в том числе в области коррупции.

Права человека

В вопросе соблюдения и защиты прав человека АЛРОСА руководствуется законодательством Российской Федерации, положениями Всеобщей декларации прав человека, Декларации МОТ об основополагающих принципах и правах в сфере труда, Глобального договора ООН, а также Руководящими принципами предпринимательской деятельности в аспекте прав человека (ООН) и Руководящими принципами Системы гарантий Всемирного алмазного совета.

Горячая линия комплаенса

Каналы подачи обращений:

- Независимый call-центр 8 (800) 234-21-52
- Электронная почта hotline@alrosa.ru
- Форма на портале www.hotline.alrosa.ru

Инновации и цифровизация

Для повышения эффективности деятельности и улучшения условий труда в АЛРОСА реализуется Программа инновационного развития и технологической модернизации. АЛРОСА признает цифровизацию в качестве основного инструмента трансформации Компании.

В 2025 году утверждена Программа инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период 2025–2028 годов с перспективой до 2030 года.

Ключевые мероприятия 2025 года

- Горячая линия комплаенса приняла 199 обращений.
- Запущен пилотный проект внедрения функции этического уполномоченного в рамках совместной работы представителей АК «АЛРОСА» (ПАО) и профсоюза «Профалмаз».

Реализация ряда проектов в области инноваций и цифровизации, в том числе:

- получение сертификата об углеродной нейтральности алмазной продукции АЛРОСА;
- завершение монтажа, доработки и настройки универсального высокопроизводительного рентгенографического сепаратора для проведения опытно-промышленных испытаний на ОФ № 12;
- завершение масштабирования системы машинного зрения для контроля коэффициента использования грузоподъемности автосамосвалов на УГОК.

Ключевые результаты 2025 года

Тематика обращений на Горячую линию комплаенса, количество обращений



В 2025 году рейтинговое агентство АКРА подтвердило АЛРОСА ESG-рейтинг **ESG-AA**, уровень **ESG-3**, что соответствует очень высокой оценке в области социальной ответственности, корпоративного управления и воздействия на окружающую среду.

Компания успешно прошла сертификационный аудит по международному стандарту **ISO 37301:2021**.

4.3 Развитие человеческого капитала

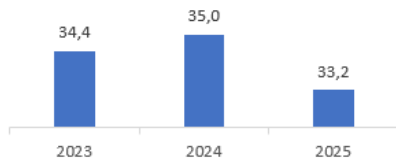
Подход к управлению

Основные задачи кадровой политики в 2025 году

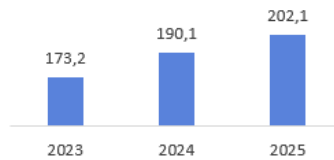
- развитие наставничества и системы адаптации для всех сотрудников, формирование единой методологии профессиональной подготовки персонала
- развитие и мотивация, сохранение лидерства на ключевых должностях, профессиональная ориентация молодежи
- профессиональная переподготовка и обучение высвобождаемых работников, их трудоустройство
- проведение корректирующих мероприятий по итогам оценки вовлеченности персонала
- привлечение трудовых ресурсов в рамках проекта «Работающая Якутия. Кадры» и повышение занятости местного населения
- социальная поддержка, материальная и нематериальная поддержка работников, мотивация трудового коллектива на достижение поставленных целей

Ключевые результаты 2025 года

Среднесписочная численность персонала Группы АЛРОСА, тыс. чел.



Средняя заработная плата в Группе АЛРОСА, тыс. руб.



Трудоустройство местного населения

За 2025 год в АЛРОСА было трудоустроено **5 028** человек из числа жителей Республики Саха (Якутия). По итогам года Группа АЛРОСА лидирует среди всех предприятий Республики Саха (Якутия) по трудоустройству местного населения.

Результаты программы «Работающая Якутия. Кадры» в 2025 году

264 человека вахтовым методом и на сезонные работы	2 110 человек из сельской местности	2 937 молодых специалистов в возрасте до 35 лет
---	--	--

Обучение и развитие персонала

Направления обучения в Компании:

- Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации по рабочим профессиям
- Программы повышения квалификации по промышленной и пожарной безопасности, гражданской обороне и защите от чрезвычайных ситуаций
- Обучение работников по охране труда и проверка их знаний
- Аттестация по промышленной безопасности на Едином портале тестирования Ростехнадзора
- Подготовка по обязательному обучению в соответствии с законодательством
- Обучение по корпоративным программам

Социальная поддержка и партнерство

Действует Коллективный договор между АК «АЛРОСА» (ПАО) и «Профалмаз» на период 2023–2025 годов

Всесторонняя поддержка работников и членов их семей входит в число стратегически важных направлений работы компании. АЛРОСА реализует различные программы, включая жилищную программу, санаторно-курортное лечение и отдых, продвижение здорового образа жизни и программы сохранения здоровья.

4.4 Охрана труда и промышленная безопасность

Подход к управлению

Здоровье и безопасность сотрудников являются безусловным приоритетом для АЛРОСА. Каждый риск, связанный с технологическим процессом или природными чрезвычайными ситуациями, тщательно анализируется. АЛРОСА применяет превентивный комплексный подход к управлению вопросами ОТиПБ. Компания делает акцент на непрерывном совершенствовании действующей системы управления охраной труда и промышленной безопасностью и внедряет лучшие мировые практики. Корпоративная культура безопасности охватывает все уровни управления и включает в себя ответственное поведение контрагентов Компании.

Стратегические цели Группы АЛРОСА — отсутствие аварий и нулевой уровень смертельного травматизма среди работников.

Жизненно важные принципы, обязательные к соблюдению каждым работником Компании независимо от занимаемой должности

Приоритетность безопасности



Ответственность руководителей



Недопустимость травм и аварий



Открытость и честность



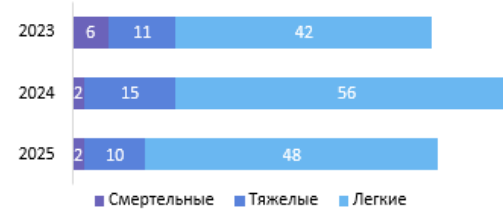
Вовлеченность



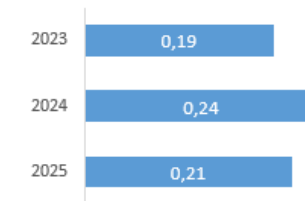
Методологическое обеспечение системы управления ОТиПБ осуществляется постоянно функционирующими комитетами по ОТиПБ при Генеральном директоре – Председателе Правления, исполнительном директоре и руководителях предприятий. В полномочия данных комитетов входит как определение и разработка стратегий в области ОТиПБ, выделение дополнительного финансирования на это направление, анализ проводимых проверок и выявленных нарушений, рассмотрение статистических показателей травматизма и аварийности, так и решение оперативных вопросов, связанных с повседневной деятельностью Компании.

Ключевые результаты 2025 года

Количество зарегистрированных травм среди работников Группы АЛРОСА



Динамика показателя LTIFR в Группе АЛРОСА



Ключевые мероприятия 2025 года

- Утверждено Положение о производственном контроле, разработана и применяется аналитика Электронного журнала нарушений для выявления рискованных участков в цехах.
- Продолжено развитие автоматизированной информационной системы «Производственный контроль»: система установлена для всех пользователей, обучение запланировано на начало 2026 года.
- Завершено внедрение автоматизированной информационной системы выдачи нарядов в промышленную эксплуатацию на МНГОК и УГОК.
- Проведены проверки по применению системы LOTO на обогатительных фабриках № 3, 16(15), 14, 12: выявленные замечания и предложения рассмотрены на совещаниях с представителями рабочих групп по обогатительным фабрикам. На основании наработанного опыта, выявленных замечаний, полученных предложений по улучшению функциональности применения LOTO временное положение LOTO актуализировано и запущено на согласование.
- Разработан и утвержден стандарт взаимодействия с подрядными организациями по соблюдению требований безопасности с учетом требований по предварительному отбору контрагентов на соответствие требованиям Компании в области ОТиПБ.

4.5 Охрана окружающей среды

Подход к управлению

Экологическая политика является ключевым внутренним документом в области охраны окружающей среды (ООС), рационального использования природных ресурсов и изменения климата и закрепляет руководящие принципы и практические меры в данных сферах.

Комплексная программа мероприятий по охране окружающей среды и экологической безопасности на 2024–2028 годы охватывает следующие ключевые направления природоохранной деятельности АЛРОСА:

- Охрана атмосферного воздуха и снижение воздействия на изменение климата
- Сбор и очистка сточных вод
- Ответственное обращение с отходами производства и потребления
- Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод
- Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий
- Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды
- Проведение научных исследований и разработка мероприятий по снижению негативных антропогенных воздействий
- Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и другого воздействия

Действующие системы экологического менеджмента (СЭМ) соответствуют требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016, что ежегодно подтверждается независимым органом.

Вопросы охраны окружающей среды и изменения климата рассматриваются на различных управленческих уровнях, в том числе на уровне Наблюдательного совета и Правления. Экологический центр АЛРОСА является ключевой структурной единицей СЭМ и отвечает за разработку и реализацию Экологической стратегии, управление природоохранными проектами и совершенствование СЭМ.

В 2025 году по результатам оценки выбросов и поглощений парниковых газов Группы АЛРОСА в 2021–2023 годах, проведенной независимым экспертом, подготовлен Отчет в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14064-1:2018. Подтверждена углеродная нейтральность алмазодобывающего производства на месторождениях АЛРОСА в Якутии и Архангельской области и отрицательный углеродный след алмазов АЛРОСА. Отчет верифицирован международной организацией по стандартизации TÜV AUSTRIA.

Механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами по вопросам ООС

- Реализация ежегодного плана социально-экологических мероприятий, традиционными из которых являются участие в республиканском экологическом слете «Зеленые пионеры Якутии», проведение акции «ОБЕРЕГАЙ природу», «Один день из жизни эколога», «Рябиновая аллея» и др.
- Проведение общественных слушаний и реагирование на обращения по вопросам ООС
- Обучение по вопросам ООС для руководителей и специалистов структурных подразделений АЛРОСА, сотрудников Экологического центра
- Проведение конкурса «Эко-лидер» для повышения уровня экологической ответственности у работников.
- Проведение фотоконкурса «Подари природе вечность 2.0» в целях экопросвещения

Ключевые мероприятия 2025 года

- **Управление климатическими рисками:** АЛРОСА совместно с ФГБУН Институт мерзлотоведения им. П.И. Мельникова СО РАН разработала систему Ключевых Индикаторов Рисков (КИР). Эта система позволяет превентивно отслеживать факторы, связанные с дефицитом воды, растеплением вечной мерзлоты, пожарной опасностью и пр. В настоящее время ведется работа по автоматизации сбора этих данных и их интеграции в общую систему мониторинга Компании.
- **Выбросы парниковых газов:** реализованы энергосберегающие мероприятия согласно действующей программе повышения энергоэффективности. План по экономии топливно-энергетических ресурсов в результате реализации энергосберегающих мероприятий по Группе АЛРОСА выполнен на 163,1%.
- **Энергоресурсы:** завершены проекты по газификации г. Удачного и объектов УГОК, завершено строительство газопровода и газификация объектов МНГОК. Это позволит повысить надежность энергоснабжения муниципальных объектов и предприятий Компании и предотвратить выбросы парниковых газов за счет использования более чистого топлива.
- **Водные ресурсы:** завершены опытно-промышленные испытания системы вертикального дискового осмоса для очистки минерализованных вод хвостохранилищ. Анализ очищенной воды, проведенный по завершению испытаний, показал ее соответствие нормативным требованиям, регламентирующим сброс избытка воды в поверхностные водные объекты.
- **Биоразнообразие:** проведены мероприятия по мониторингу и охране лено-оленинской популяции дикого северного оленя, мониторингу краснокнижного вида гуся пискульки, зарыблению рек и озер ценными видами рыб, а также по лесовосстановлению. Ведется научно-исследовательская работа в области биоразнообразия, проводятся мероприятия по поддержке особо охраняемых территорий

4.6 Социальные инвестиции и развитие регионов присутствия

Подход к управлению

Группа АЛРОСА является основным бизнес-субъектом на территории Республики Саха (Якутия) и вносит существенный вклад в социально-экономическое развитие региона. Компания продолжает уделять особое внимание развитию и укреплению сотрудничества, партнерству с региональными сообществами для совместной реализации программ и проектов, способствующих социально-экономическому развитию регионов присутствия, обеспечению достойного качества жизни населения, а также сохранению традиционных духовных и культурных ценностей в каждом регионе присутствия.

Социальные инвестиции

Социальные расходы Группы АЛРОСА¹, млрд руб.



НПФ «Алмазная осень»²
Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень» поддерживает пенсионеров Компании.

Материальная помощь

В 2025 году АЛРОСА оказала материальную поддержку по обращениям от работников, пенсионеров АЛРОСА и различных организаций на сумму **90,2** млн руб. Средства были направлены в том числе на помощь людям, которые особо нуждаются в лечении и восстановлении здоровья, и тем, кто пострадал в результате пожаров или стихийных бедствий, иных непредвиденных и чрезвычайных обстоятельств.

¹ Включены отчисления Компании в негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень» (с апреля 2024 года «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД пенсионные накопления»).

² С апреля 2024 года НПФ «Алмазная осень» был реорганизован и присоединен к акционерному обществу «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД пенсионные накопления».

Целевое финансирование



Общая сумма целевого финансирования от АЛРОСА в 2025 году составила **4,1** млрд рублей.

Целевое финансирование от АЛРОСА направляется в т.ч. в НО «Целевой фонд будущих поколений Республики Саха (Якутия)». Миссия фонда — обеспечение экономического, социального и иного благосостояния будущих поколений Якутии.

Основные направления финансирования НО «Целевой фонд будущих поколений Республики Саха (Якутия)» в 2025 году

Социально-значимые: «Растем с Якутией», «Экосистема развития детской одаренности», «Ранняя помощь», «Территория детства», «Парк будущих поколений», «Компас будущего», «Сотворение будущего»

Программа по обеспечению населения Вилюйской группы улусов качественной питьевой водой и программа комплексных научных исследований экологического состояния Вилюйской группы улусов и здоровья населения на этих территориях

Строительство объектов социальной инфраструктуры: Центра компетенций по вопросам городской среды, многофункционального культурного центра, физкультурно-оздоровительного комплекса с плавательным бассейном, стадиона на 3 000 мест

Поддержка коренных малочисленных народов Севера

АЛРОСА ежегодно в рамках соглашений о сотрудничестве и социально-экономическом развитии оказывает целевую поддержку коренным малочисленным народам Севера. Так, в 2025 году в рамках соглашения с Садыньским национально-эвенкийским наслегом Мирнинского района республики было перечислено **10** млн рублей. **89,2** млн рублей было направлено на социально-экономическое развитие Анабарского, Оленекского, Булунского и Жиганского улусов в 2025 году.

10,1 млн рублей было направлено Ассоциации коренных малочисленных народов Севера Республики Саха (Якутия) на реализацию мероприятий по сохранению, возрождению и популяризации коренных языков, этнической культуры (мероприятия эвенков, эвенов, юкагиров, долган, чукчей, арктических сторожилов, молодежного Суглана, проекты «Кындыкан»).

5 **Акционерам и инвесторам**

[Акционерный капитал и дивидендная политика](#)

[Взаимодействие с акционерами и инвесторами](#)

5.1 Акционерный капитал и дивидендная политика

5.1.1. Акционерный капитал

Анализ структуры акционерного капитала

АЛРОСА является российской публичной компанией с государственным участием. Основными акционерами выступают Российская Федерация (33% акций) и Республика Саха (Якутия) (25% акций). На администрации районов (улусов) Республики Саха (Якутия) приходится 8% акционерного капитала Компании.

По итогам 2025 года доля акций в свободном обращении осталась неизменной и составляет 34%. При этом 29% акций АЛРОСА, или 85% акций, находящихся в свободном обращении (free-float), приходится на институциональных инвесторов, представленных более чем 300 миноритарными акционерами — инвестиционными фондами. Десяти фондам принадлежат 15% акций Компании.

Таблица 20. Структура акционерного капитала Компании

Российская Федерация	33,0256%
Республика Саха (Якутия)	25,0002%
Администрации районов (улусов) Республики Саха (Якутия)	8,0003%
Свободное обращение	33,9739%

По состоянию на 31 декабря 2025 года организации Группы АЛРОСА владели 152 329 800 акциями Компании.

Согласно проведенному исследованию по идентификации владельцев ценных бумаг, существенных изменений в структуре акционеров по стилю инвестирования не выявлено.

Динамика торгов акций Компании

Акции Компании торгуются на Московской бирже с 2011 года (тикер — ALRS). По состоянию на конец 2025 года акции АЛРОСА включены в котировальный список первого уровня.

Таблица 21. Информация об акциях Компании

Тип акций	Обыкновенные именные бездокументарные
Объем выпуска, шт.	7 364 965 630
Номер выпуска	1-03-40046-N
Номинальная стоимость, руб.	0,50
Идентификационные коды	ALRS
Дата начала торгов	29.11.2011

Таблица 22. Показатели по объемам и динамике торгов акций Компании

Показатель	2023	2024	2025
Минимальная цена, руб.	58,8	45,6	37,8
Максимальная цена, руб.	92,0	81,5	64,8
Средняя цена за год, руб.	69,8	64,2	48,2
Цена на конец года, руб.	69,5	57,9	41,4
Акции в свободном обращении, количество акций (шт.)	2 502 161 810	2 502 161 810	2 502 161 810
Акции в свободном обращении, %	33,9739	33,9739	33,9739
Капитализация на конец года, млрд руб.	511 865	426 137	304 762
Капитализация ³⁸ на конец года, млн долл. США	5 707	4 191	3 896

В 2025 году на динамику торгов акций АЛРОСА сильное влияние оказывал внешний информационный фон, в том числе состояние отрасли.

³⁸ Рыночная капитализация Компании на конец каждого отчетного периода, данные Московской биржи по курсу Банка России на последний торговый день.

Динамика рыночной цены акции АЛРОСА в сравнении с Индексом МосБиржи в 2025 году³⁹

Цена акции АЛРОСА за 2025 год снизилась на 28%, при этом Индекс МосБиржи за аналогичный период снизился на 4%. Динамика акций АЛРОСА была подвержена влиянию разных факторов: высокая геополитическая неопределенность, оказывающая влияние на весь фондовый рынок, а также смешанный информационный фон относительно ситуации на алмазно-бриллиантовом рынке и коррекция индекса цен на алмазную продукцию вследствие сложившейся ранее ситуации с затовариванием в ограночном секторе.

Рисунок 14. Динамика акций АЛРОСА и Индекса МосБиржи за 12 месяцев 2025 г.⁴⁰

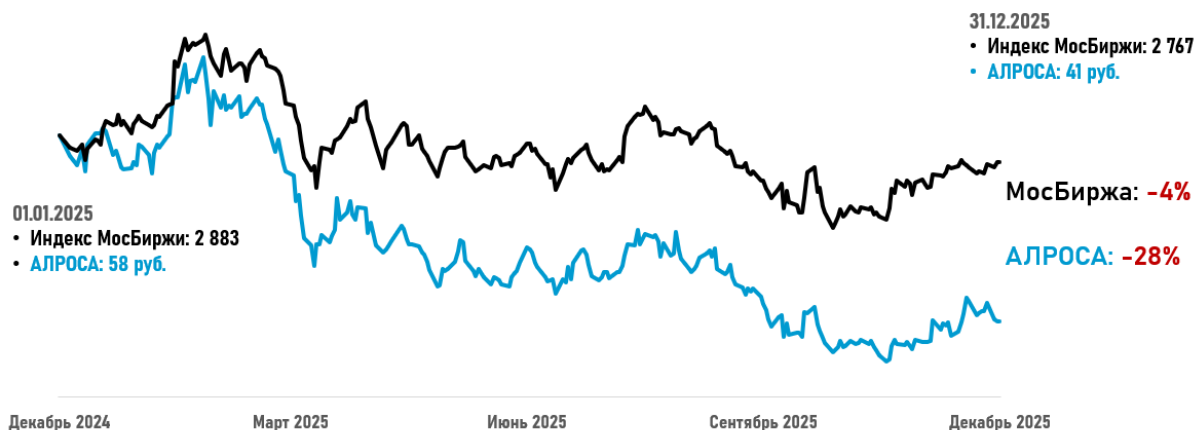


Таблица 23. По состоянию на 31.12.2025 акции АЛРОСА включены в базу расчета следующих основных российских индексов

Название индекса	Обозначение индекса	Вес в индексе, %
Индекс МосБиржи и индекс РТС	IMOEX, RTSI	0,57%
Индекс МосБиржи и индекс РТС металлов и добычи	MOEXMM, RTSMM	7,38%
Индекс МосБиржи и индекс РТС широкого рынка	MOEXBMI, RUBMI	0,52%
Индекс МосБиржи – РСПП «Ответственность и открытость»	MRRT	1,13%
Индекс МосБиржи – РСПП «Вектор устойчивого развития»	MRSV	5,38%
Индекс МосБиржи климатической устойчивости нефинансовых компаний	ICLIMATE	1,39%
Индекс МосБиржи RAEX ESG сбалансированный	MESG	5,48%

5.1.2. Дивидендная политика Компании

В соответствии с [Положением о дивидендной политике АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#), утвержденным в 2021 году⁴¹, выплата акционерам дивидендов производится при соблюдении следующих условий:

- Наличие у Компании чистой прибыли и/или нераспределенной прибыли, отраженных в бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете.
- Непревышение текущего и прогнозного значения показателя «Чистый долг / EBITDA» 1,5.
- Отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Минимальный уровень дивидендов установлен в размере 50% от чистой прибыли за год по МСФО. Размер дивидендов определяется исходя из суммы свободного денежного потока

³⁹ Источник: Bloomberg.

⁴⁰ Источник: Sbonds.

⁴¹ Решение Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 10.03.2021, протокол № 01/328-ПР-НС от 11.03.2021.

Компании и соответствующего значения показателя «Чистый долг / EBITDA» на конец I полугодия или года.

Выплата дивидендов производится ежегодно, при этом в качестве базового варианта используется следующая периодичность их выплаты:

- по результатам деятельности Компании за I полугодие отчетного года;
- по результатам деятельности Компании за отчетный год (за вычетом ранее уплаченных дивидендов за I полугодие отчетного года).

В 2025 году дивиденды по итогам 2024 года не объявлялись и не выплачивались. 20 мая 2025 года годовое Общее собрание акционеров поддержало рекомендацию Наблюдательного совета Компании не выплачивать дивиденды по итогам 2024 года. Собрание акционеров для рассмотрения вопроса о выплате дивидендов за I полугодие 2025 года не проводилось.

20 мая 2024 года годовое Общее собрание акционеров утвердило дивиденды за 2023 год в сумме 14 877 млн рублей (в том числе в размере 308 млн рублей по акциям, находящимся на балансе дочерних обществ Группы). Дивиденды на акцию составили 2,02 рубля.

30 сентября 2024 года внеочередное Общее собрание акционеров утвердило дивиденды за I полугодие 2024 года в сумме 18 339 млн рублей (в том числе в размере 3 794 млн рублей по акциям, находящимся на балансе дочерних обществ Группы). Дивиденды на акцию составили 2,49 рубля.

Таблица 24. Динамика выплаты дивидендов, 2013–2025 гг.

Дивидендный период	Дата декларирования	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Всего начислено млн руб.	В том числе выплачено за указанный дивидендный период в отчетном периоде ⁴² , млн руб.
2014 г.	25.06.2015	1,47	10 826	10 824
2015 г.	30.06.2016	2,09	15 392	15 381
2016 г.	30.06.2017	8,93	65 769	65 688
2017 г.	26.06.2018	5,24	38 592	82 238 ⁴³
I полугодие 2018 г.	30.09.2018	5,93	43 674	
2018 г. ⁴⁴	26.06.2019	4,11	30 270	58 493 ⁴⁵
I полугодие 2019 г.	30.09.2019	3,84	28 281	
2019 г. ⁴⁶	24.06.2020	2,63	19 370	19 346 ⁴⁷
2020 г. ⁴⁸	16.06.2021	9,54	70 262	134 918 ⁴⁹
I полугодие 2021 г.	30.09.2021	8,79	64 738	
I полугодие 2023 г.	30.09.2023	3,77	27 766	27 756
2023 г.	20.05.2024	2,02	14 877	14 727 ⁵⁰
I полугодие 2024 г.	01.10.2024	2,49	18 339	18 332 ⁵¹
II полугодие 2024 г.	23.05.2025	-	-	-

⁴² По данным бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО).

⁴³ Сумма дивидендов, выплаченная в 2018 году по результатам деятельности за 2017 год и I полугодие 2018 года.

⁴⁴ Сумма дивидендов, объявленная по результатам деятельности за 2018 год, без учета дивидендов, объявленных по результатам деятельности за I полугодие 2018 года. Общая сумма объявленных дивидендов по итогам 2018 года составила 73 944 млн рублей.

⁴⁵ Сумма дивидендов, выплаченная в 2019 году по результатам деятельности за II полугодие 2018 года и I полугодие 2019 года.

⁴⁶ Сумма дивидендов, объявленная по результатам деятельности за 2019 год, без учета дивидендов, объявленных по результатам деятельности за I полугодие 2019 года. Общая сумма объявленных дивидендов по итогам 2019 года составила 47 651 млн рублей.

⁴⁷ Сумма дивидендов, выплаченная в 2020 году по результатам деятельности за II полугодие 2019 года.

⁴⁸ Сумма дивидендов, объявленная по результатам деятельности за II полугодие 2020 года. За I полугодие 2020 года дивиденды не выплачивались в связи с отрицательным результатом по показателю «Свободный денежный поток».

⁴⁹ Сумма дивидендов, выплаченная в 2021 году по результатам деятельности за II полугодие 2020 года и I полугодие 2021 года.

⁵⁰ Сумма дивидендов, выплаченная в 2024 году по результатам деятельности за II полугодие 2023 года.

⁵¹ Сумма дивидендов, выплаченная в 2024 году по результатам деятельности за I полугодие 2024 года.

5.2 Взаимодействие с акционерами и инвесторами

5.2.1. Взаимодействие с инвестиционным сообществом

Руководство Компании уделяет первостепенное внимание построению открытого диалога с инвесторами, участвуя в профильных мероприятиях и поддерживая постоянную связь с инвестиционным сообществом. В основе корпоративной политики АЛРОСА лежат принципы информационной прозрачности и равноправного подхода ко всем акционерам. При взаимодействии с инвесторами Компания придерживается лучших мировых практик.

В 2025 году руководство Компании продолжило адресную коммуникацию в рамках «Временного порядка предоставления информации по запросам органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления»⁵². Кроме того, Компания провела 150 очных встреч с акционерами и инвесторами, 14 конференций, non-deal roadshow (NDR), а также ознакомительные визиты на свои производства для аналитиков рейтинговых агентств и инвестиционных банков.

5.2.2. Взаимодействие с аналитиками инвестиционных банков и аналитическое покрытие Компании

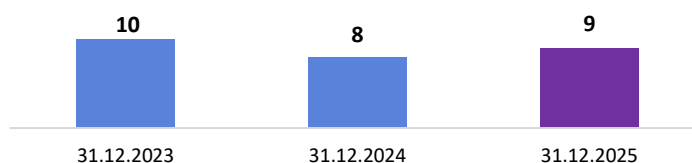
По состоянию на конец 2025 года фундаментальный анализ ценных бумаг Компании выполняли девять аналитиков инвестиционных банков и, кроме того, независимые аналитики, публикующие свои рекомендации в социальных сетях.

Таблица 25. Аналитики инвестиционных банков, выполнявшие фундаментальный анализ ценных бумаг АЛРОСА (акций и/или долговых инструментов) на конец 2025 г.

Инвестиционный банк	Аналитик	Контакты
АЛЬФА-БАНК	Борис Красноженов	bkrasnozhenov@alfabank.ru
АТОН	Андрей Лобазов	Andrey.Lobazov@aton.ru
BCS	Кирилл Чуйко	KChuyko@bcspgm.com
Renaissance Capital	Татьяна Галич	TGalich@rencap.com
Сбер СІВ	Мария Мартынова	MMiMartynova@sberbank.ru
Euler Research	Никанор Халин / Иван Сальковский	Nikanor.khalin@euler.team Ivan.Salkovsky@euler.team
Газпромбанк	Игорь Гончаров	Igor.goncharov@gazprombank.ru
Велес-Капитал	Данилов Василий	VDanilov@veles-capital.ru
Финам	Калачев Алексей	aakalachev@corp.finam.ru

В 2025 году консенсус-прогноз аналитиков на следующие 12 месяцев в отношении акций Компании оставался прежним — «Покупать». Основываясь на анализе показателей АЛРОСА, ее отчетности, ситуации в отрасли в целом, аналитики ожидают дальнейшего роста стоимости акций.

Рисунок 15. Количество аналитиков, выполняющих фундаментальный анализ акций и/или долговых инструментов АЛРОСА



На 2026 год Компания планирует следующие мероприятия по взаимодействию с инвесторами:

- Участие в конференциях инвестиционных банков.
- Организация NDR с участием руководства Компании для проведения встреч с представителями инвестиционных фондов.
- Организация визитов на производственные активы Компании.

⁵² Утверждено решением Правления 26.08.2022 № 01/366-ПР-П, Постановлением Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 № 351 и Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102.

- Добровольное и обязательное раскрытие информации в соответствии с требованиями российских регуляторов и лучшими мировыми IR-практиками.
- Развитие направления по работе с частными инвесторами, расширение базы инвесторов за счет более активного позиционирования Компании.
- Регистрация корпоративных профилей на социальных платформах для взаимодействия с инвестиционным сообществом.
- Взаимодействие с аналитиками рейтинговых агентств и аналитиками инвестиционных банков для повышения справедливой оценки Компании, а также для расширения количества банков/аналитиков, осуществляющих покрытие Компании.
- Проведение регулярных опросов мнений инвесторов и аналитиков о стратегии Компании, качестве раскрытия информации, об оценке действий менеджмента, а также о возможных направлениях развития.

6. Корпоративное управление

[Принципы и структура корпоративного управления](#)

[Общее собрание акционеров](#)

[Наблюдательный совет](#)

[Исполнительные органы управления](#)

[Корпоративный секретарь](#)

[Система управления рисками](#)

[Система контроля](#)

[Система раскрытия информации](#)

Рейтинг АК «АЛРОСА» (ПАО) по методике Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ) сохранился на уровне **8+** «Передовая практика корпоративного управления».

Количество независимых директоров в Наблюдательном совете составило три человека.

6.1. Принципы и структура корпоративного управления

АК «АЛРОСА» (ПАО) формирует систему корпоративного управления в полном соответствии с нормами и требованиями законодательства Российской Федерации, в том числе в области корпоративного права, антикоррупционного законодательства и законодательства о рынке ценных бумаг, а также в соответствии с международными стандартами и рекомендациями. Последовательно развивая все элементы системы, корректируя их в ответ на новые требования и вызовы внешней среды, Компания неизменно руководствуется ключевыми принципами, закрепленными в [Кодексе корпоративного управления](#).

Соблюдение высоких стандартов корпоративного управления является одним из стратегических приоритетов Компании. Руководство АК «АЛРОСА» (ПАО) подтверждает, что обеспечение роста акционерной стоимости в долгосрочной перспективе невозможно без полноценной защиты прав и интересов всех акционеров.

АК «АЛРОСА» (ПАО) стремится к соблюдению принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованным письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463, и заявляет о намерении продолжать работу по внедрению ключевых принципов и рекомендаций Кодекса в деятельность Компании.

18 ноября 2025 года по результатам мониторинга корпоративного управления Компании за прошедший год Российский институт директоров сохранил рейтинг АК «АЛРОСА» (ПАО) на уровне НРКУ 8+ «Передовая практика корпоративного управления» по методике Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ). Компания с НРКУ 8+ следует существенной части рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и стандартов в области устойчивого развития. Риски заинтересованных сторон, связанные с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием, незначительны.

6.1.1 Принципы корпоративного управления

Компания придерживается следующих принципов в области корпоративного управления:

1. В сфере обеспечения прав акционеров и равенства условий для акционеров:
 - предоставление всем акционерам права участвовать в управлении Компанией путем принятия решений по наиболее важным вопросам;
 - предоставление всем акционерам равной и справедливой возможности участвовать в распределении прибыли Компании посредством получения дивидендов;
 - обеспечение равенства условий для всех акционеров и равное отношение к ним;
 - обеспечение всем акционерам возможности получения эффективной защиты.
2. В сфере организации и обеспечения работы Наблюдательного совета:
 - осуществление Наблюдательным советом стратегического управления Компанией, определение им основных принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контроль за деятельностью исполнительных органов Компании, а также реализация иных ключевых функций;
 - подотчетность Наблюдательного совета акционерам Компании;
 - эффективность и профессиональность Наблюдательного совета, способность выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров;
 - наличие в составе Наблюдательного совета достаточного количества независимых директоров;
 - обеспечение эффективной деятельности Наблюдательного совета в процессе проведения заседаний (заочных голосований), подготовки к ним и участия в них членов Наблюдательного совета;
 - создание Наблюдательным советом комитетов для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов.
3. В сфере организации и обеспечения работы Корпоративного секретаря:
 - обеспечение Корпоративным секретарем эффективного взаимодействия с акционерами, координация действий Компании в области защиты прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Наблюдательного совета.
4. В сфере разработки и реализации системы вознаграждения членов Наблюдательного совета и исполнительных органов:

- обеспечение справедливого уровня вознаграждения, выплачиваемого Компанией для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимыми компетенциями и квалификацией;
 - фиксация в системе вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании принципа зависимости вознаграждения от результата работы Компании и их личного вклада в достижение результатов.
5. В сфере организации и функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля:
- создание в Компании эффективно функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля;
 - организация проведения внутреннего аудита для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления.
6. В сфере раскрытия информации о Компании:
- прозрачность Компании и ее деятельности для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных сторон;
 - своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации о Компании для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами и инвесторами;
 - предоставление информации и документов по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

6.1.2 Структура корпоративного управления

Система корпоративного управления Компании представляет собой продуманную организационную структуру органов управления и контроля с четким механизмом взаимодействия.

Высшим органом Компании является Общее собрание акционеров.

Наблюдательный совет осуществляет стратегическое руководство и контролирует работу Правления, которое обеспечивает оперативное управление.

Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) также является Председателем Правления.

При Наблюдательном совете сформированы три комитета — Комитет по стратегии и устойчивому развитию, Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям. Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета.

В Компании действует эффективная система внешнего и внутреннего контроля и аудита: Ревизионная комиссия и независимый аудитор, Управление внутреннего аудита, Управление финансового контроллинга, Отдел управления рисками и внутреннего контроля.

6.2. Общее собрание акционеров

6.2.1 Сведения о проведении Общего собрания акционеров

Общее собрание акционеров — высший орган АК «АЛРОСА» (ПАО), действующий на основании законодательства Российской Федерации, [Устава](#) и [Положения об Общем собрании акционеров акционерной компании «АЛРОСА» \(публичное акционерное общество\)](#)⁵³.

В соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Компании ежегодно не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года проводится годовое заседание Общего собрания акционеров Компании. На годовом заседании Общего собрания акционеров утверждается годовой отчет Компании, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков по результатам отчетного года, избираются члены Наблюдательного

⁵³ Утверждены решением годового Общего собрания акционеров Компании, состоявшегося 20.05.2025 (протокол № 50).

совета, Ревизионной комиссии, утверждается аудитор Компании, а также могут решаться и другие вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров.

Помимо годового заседания Общего собрания акционеров, возможно проведение внеочередного заседания / заочного голосования Общего собрания акционеров.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие основные вопросы:

- избрание членов Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии Компании;
- утверждение годовых отчетов Компании, годовой бухгалтерской отчетности;
- распределение прибыли и убытков Компании по результатам отчетного года;
- выплата (объявление) дивидендов;
- назначение аудитора Компании;
- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Компании;
- определение количества, номинальной стоимости, категории объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- дробление и консолидация акций;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Компании;
- размещение посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции;
- принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- участие в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- реорганизация Компании;
- ликвидация Компании, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- установление вознаграждений и принятие решений о выплате вознаграждений и/или компенсаций расходов членам Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии, связанных с исполнением ими своих обязанностей.

20 мая 2025 года состоялось годовое заочное голосование для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).

Повестка дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)⁵⁴ содержала следующие вопросы:

1. Утверждение Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО).
2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО).
3. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков по результатам 2024 года.
4. Утверждение распределения нераспределенной прибыли прошлых лет.
5. О выплате вознаграждения членам Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).
6. О выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО).
7. Избрание членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).
8. Избрание членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО).
9. Назначение аудиторской организации АК «АЛРОСА» (ПАО).
10. Утверждение Устава АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
11. Утверждение Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
12. Утверждение Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
13. Утверждение Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
14. Утверждение Положения о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
15. Утверждение Положения о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
16. Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.

⁵⁴ Протокол № 50 от 23.05.2025.

6.3 Наблюдательный совет

6.3.1 Общая информация о Наблюдательном совете

Члены Наблюдательного совета избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров.

Наблюдательный совет действует на основании законодательства Российской Федерации, Устава и [Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#).

В компетенцию Наблюдательного совета входит решение вопросов общего руководства деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров и исполнительных органов.

В соответствии с положениями Устава Компании в состав Наблюдательного совета избирается 15 человек. Председатель Наблюдательного совета избирается членами Наблюдательного совета из их числа большинством в три четверти голосов членов Наблюдательного совета, принимающих участие в заседании.

Первый заместитель и заместитель Председателя Наблюдательного совета избираются членами Наблюдательного совета из их числа большинством голосов членов Наблюдательного совета.

6.3.2 Положение о Наблюдательном совете

[Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#) в новой редакции утверждено решением годового Общего собрания акционеров Компании, состоявшегося 20 мая 2025 года⁵⁵.

6.3.3 Состав Наблюдательного совета

В течение 2025 года в составе Наблюдательного совета произошли изменения. 20 мая 2025 года⁵⁶ в связи с избранием на годовом заседании Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) нового состава и прекращением полномочий прежнего состава Наблюдательного совета:

Из состава Наблюдательного совета вышел один член ⁵⁷ :	В состав Наблюдательного совета избран один новый член:
Лобашев Андрей Альбертович	Башарин Георгий Карлович

В среднем члены Наблюдательного совета пребывают в его составе пять лет.

Таблица 26. Составы Наблюдательного совета, действовавшие в 2024 г.

01.01.2025 – 20.05.2025	20.05.2025 – 31.12.2025
Силуанов А. Г. Председатель	Силуанов А. Г. Председатель
Николаев А. С. Первый заместитель Председателя	Николаев А. С. Первый заместитель Председателя
Иванов С. С. Заместитель Председателя	Иванов С. С. Заместитель Председателя
Багынанов П. Н.	Багынанов П. Н.
Григорьева Е. В. (независимый директор) Ф.И.О. ⁵⁸	Григорьева Е. В. (независимый директор) Ф.И.О.
Донец А. И. (независимый директор)	Донец А. И. (независимый директор)
Дяченко С. Н. (старший независимый директор)	Дяченко С. Н. (старший независимый директор)

⁵⁵ Протокол от 23.05.2025 № 50.

⁵⁶ Протокол от 23.05.2025 № 50.

⁵⁷ Краткие биографические сведения о членах Наблюдательного совета, входивших в его состав по состоянию на 31.12.2024 и исключенных из его состава по состоянию на 31.12.2025, представлены в Годовом отчете за 2024 год.

⁵⁸ Здесь и далее: Доступ к сведениям о Ф.И.О. и другой информации об отдельных членах органов управления и контроля Компании ограничен в соответствии с постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»

Лобашев А. А.	Башарин Г. К.
Николаев И. И.	Николаев И. И.
Маринычев П. А.	Маринычев П. А.
Местников С. В.	Местников С. В.
Моисеев А. В.	Моисеев А. В.
Рюмин А. В.	Рюмин А. В.
Фрадков П. М.	Фрадков П. М.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Наблюдательного совета АЛРОСА входило 15 человек, из которых один член Наблюдательного совета являлся исполнительным директором (Генеральный директор – Председатель Правления), 14 членов являлись неисполнительными директорами, три из которых — независимые.

Краткие сведения о членах Наблюдательного совета (по состоянию на 31 декабря 2025 года)

СИЛУАНОВ Антон Германович

Председатель Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)

НИКОЛАЕВ Айсен Сергеевич

**Первый заместитель Председателя Наблюдательного совета
Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете**

ИВАНОВ Сергей Сергеевич

**Заместитель Председателя Наблюдательного совета
Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете**

БАГЫНАНОВ Павел Николаевич

Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете

ГРИГОРЬЕВА Евгения Васильевна

**Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете
Член Комитета по аудиту при Наблюдательном совете
Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете
Независимый директор**

Ф.И.О.

Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете

ДОНЕЦ Андрей Иванович

**Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете
Член Комитета по аудиту при Наблюдательном совете
Независимый директор**

ДЯЧЕНКО Сергей Николаевич

**Председатель Комитета по аудиту при Наблюдательном совете
Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете
Старший независимый директор**

БАШАРИН Георгий Карлович

Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете

НИКОЛАЕВ Игорь Иванович

Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете

МАРИНЫЧЕВ Павел Алексеевич

Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете

МЕСТНИКОВ Сергей Васильевич

Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете

МОИСЕЕВ Алексей Владимирович

Председатель Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете

РЮМИН Андрей Валерьевич

Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете

ФРАДКОВ Петр Михайлович

Член Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете

Таблица 27. Ключевые компетенции членов Наблюдательного совета⁵⁹

№	Ф. И. О	Стратегическое планирование	Международное сотрудничество / ведение бизнеса	Управление рисками	Вопросы устойчивого развития и ESG	Маркетинг	Право	Операционная деятельность	Отраслевая сфера	Анализ финансовой отчетности	Управление персоналом и системами мотивации	Инновации, информационные технологии	Знание специфики регионов присутствия АК «АЛРОСА» (ПАО)	Государственное управление
1.	Ф.И.О.	+	*	+	+	*	*	*	+	+	+	+	+	+
2.	Ф.И.О.	+	+	+	*	*	+	+	*	+	+	*	+	+
3.	Ф.И.О.	+	*	+	+	*	*	+	*	+	+	*	*	+
4.	Ф.И.О.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.	Ф.И.О.	+	**	*	+	*	*	*	+	+	*	*	*	+
6.	Ф.И.О.	+	**	+	+	*	+	+	+	+	+	+	+	+
7.	Ф.И.О.	*	*	*	+	**	**	+	+	*	*	**	+	*
8.	Ф.И.О.	*	**	*	**	*	**	**	*	*	*	*	*	*
9.	Ф.И.О.	*	-	**	**	**	+	*	*	*	+	*	+	+
10.	Ф.И.О.	+	*	+	*	+	+	*	+	+	*	*	*	+
11.	Ф.И.О.	+	+	+	+	*	*	+	+	+	+	*	+	*
12.	Ф.И.О.	+	*	**	+	+	*	**	**	+	+	*	*	+
13.	Ф.И.О.	+	*	+	*	*	*	+	+	*	+	*	*	**
14.	Ф.И.О.	+	+	*	*	*	*	+	+	+	*	+	*	*
15.	Ф.И.О.	+		+						+	+			
16.	Ф.И.О. ⁶⁰	*	**	*	-	*	**	**	*	**	*	**	*	*

Обозначения

- + — эксперт
- * — имеет опыт
- ** — имеет общее представление
- — не имеет опыта

⁵⁹ На основе данных анкет членов Наблюдательного совета.

⁶⁰ Член Наблюдательного совета в 2024–2025 корпоративном году.

6.3.4 Заседания Наблюдательного совета

В отчетном году состоялось 22 корпоративных мероприятия Наблюдательного совета, 21 из которых являлись заочными голосованиями и одно – заседанием, проведенным в режиме видеоконференцсвязи.

Возможность всестороннего обсуждения вопросов Компании также эффективно реализуется на заседаниях Комитета по стратегии и устойчивому развитию, в который входит практически весь состав Наблюдательного совета — 14 из 15 членов.

Всего в 2025 году состоялись следующие корпоративные мероприятия комитетов при Наблюдательном совете:

- 5 заседаний Комитета по стратегии и устойчивому развитию: четыре очно, одно заочно;
- 17 заседаний Комитета по аудиту: девять очно, восемь заочно;
- 15 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям: два очно, тринадцать заочно.

Таблица 28. Участие членов Наблюдательного совета в заседаниях в 2025 г.⁶¹

№ п/п	Фамилия И. О.	Участие в корпоративных мероприятиях в 2025 г.		
		Всего	в том числе:	
			очно/ВКС	заочно
Члены Наблюдательного совета, покинувшие Наблюдательный совет на 20.05.2025				
1.	Ф.И.О.	9	1	8
Члены Наблюдательного совета, избранные в Наблюдательный совет 20.05.2025				
1.	Ф.И.О.	12	0	12
Члены Наблюдательного совета, входившие в Наблюдательный совет в течение всего 2025 г.				
1.	Ф.И.О.	21	1	20
2.	Ф.И.О.	22	1	21
3.	Ф.И.О.	22	1	21
4.	Ф.И.О.	22	1	21
5.	Ф.И.О.	22	1	21
6.	Ф.И.О.	22	1	21
7.	Ф.И.О.	22	1	21
8.	Ф.И.О.	22	1	21
9.	Ф.И.О.	22	1	21
10.	Ф.И.О.	20	0	20
11.	Ф.И.О.	22	1	21
12.	Ф.И.О.	22	1	21
13.	Ф.И.О.	20	1	19
14.	Ф.И.О.	22	1	21

В 2025 году Наблюдательный совет рассмотрел 100 вопросов по направлениям, приведенным в таблице ниже.

Таблица 29. Направления работы Наблюдательного совета в 2025 г.

Тематика вопросов	Количество рассмотренных вопросов по тематике
Корпоративное управление	36
Рассмотрение отчетов	25
Стратегия и приоритетные направления деятельности	4
Контроль и риски	2
Утверждение/внесение изменений во внутренние документы	17
Согласие на совершение сделок	11
Кадры и вознаграждения	5
Всего	100

Полный перечень заседаний, рассмотренных вопросов и принятых решений Наблюдательным советом, приведен в Приложении 14.

⁶¹ В Компании не установлены минимальные требования к посещаемости заседаний Наблюдательного совета. При этом вознаграждение членов Наблюдательного совета зависит от количества заседаний, в которых член Наблюдательного совета принял участие. В случае отсутствия на более чем половине заседаний и заочных голосований Наблюдательного совета вознаграждение за участие в работе Наблюдательного совета не выплачивается.

6.3.5 Информация об исполнении Наблюдательным советом обязанностей, связанных с его ролью в организации эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля

В 2025 году Наблюдательный совет рассмотрел ряд вопросов, связанных с организацией системы управления рисками и внутреннего контроля.

1. Одобрен Годовой отчет по управлению критическими рисками за 2024 год и утвержден План мероприятий по минимизации критических рисков на 2025 год.
 - Отчет включал информацию о реализовавшихся критических рисках в Компании, информацию по внешним и внутренним факторам, повлиявшим на оценку критических рисков, а также отчет о реализованных мероприятиях по управлению критическими рисками в 2024 году. По результатам проведенной переоценки критических рисков была составлена актуализированная карта критических рисков по состоянию на 31 декабря 2024 года.
 - По каждому критическому риску разработан Паспорт с отражением информации о результатах оценки на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2024 года. План мероприятий на 2025 год составлен с учетом текущих геополитических ограничений.
2. Утверждены отчеты по результатам оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также отчет по результатам практики корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год⁶².
 - По результатам оценки надежности Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) признана эффективной, рекомендованы отдельные улучшения ее компонентов, поскольку компоненты частично соответствуют российским и международным методологическим документам. Общая оценка (уровень) надежности и эффективности СУРиВК составила 74% (за 2023 год по результатам внешней оценки уровень оценен на 73%).
3. Утверждена Политика по управлению рисками и внутреннему контролю АК «АЛРОСА» (ПАО).
 - Политика утверждена взамен Политики по внутреннему контролю АК «АЛРОСА» (ПАО), Политики по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ПАО), Положения по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденных Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 29 декабря 2020 года⁶³. Утверждение Политики направлено на поддержание эффективности и совершенствование СУРиВК, получение актуальной информации о рисках Компании с учетом меняющихся внешних и внутренних факторов, обеспечение надлежащего функционирования средств контроля, соответствие системы законодательству и другим нормативным документам. Актуализированы участники СУРиВК, порядок и сроки предоставления отчетных документов по рискам и внутреннему контролю.
4. Актуализировано определение риск-аппетита⁶⁴.
 - Показатели риск-аппетита ежегодно утверждаются Наблюдательным советом на будущий год. В рамках текущей актуализации показатели расширены на золотодобывающую деятельность Компании, ввиду добавления новых стратегических приоритетов Компании.

6.3.6 Отчет Наблюдательного совета о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности

В целях обеспечения долгосрочного роста и создания ценности для акционеров Наблюдательный совет при принятии решений руководствуется следующими приоритетами деятельности Компании:

- концентрация на алмазном бизнесе;
- восполнение выбывающей минерально-сырьевой базы для обеспечения долгосрочного роста;
- стимулирование потребительского спроса на природные алмазы и бриллианты Группы АЛРОСА посредством развития новых каналов продаж и рынков сбыта;

⁶² Протокол от 09.04.2025 № 01/427-ПР-НС.

⁶³ Протокол от 30.12.2020 № 01/326-ПР-НС.

⁶⁴ Протокол от 09.04.2025 № 01/427-ПР-НС, протокол от 26.12.2025 № 01/442-ПР-НС.

- повышение операционной эффективности посредством непрерывного совершенствования производственных процессов и внедрения новых технологий;
- обеспечение устойчивого развития путем соблюдения высоких стандартов культуры промышленной и экологической безопасности, высокой социальной ответственности во всех регионах присутствия;
- диверсификация в золотодобывающую деятельность;
- получение дополнительного синергетического эффекта от участия в проектах по геологоразведке и добыче металлов, а также твердых полезных ископаемых и углеродного сырья.

В фокусе внимания Наблюдательного совета в 2025 году сохранялся курс на ответственное ведение бизнеса, в том числе на обеспечение устойчивого развития, соблюдение высоких стандартов культуры промышленной и экологической безопасности и обеспечение работы Компании в интересах акционеров.

В рамках данного направления Наблюдательным советом были утверждены Отчет об устойчивом развитии Группы АЛРОСА за 2024 год, Политика в области производственной безопасности.

20 марта 2025 года Наблюдательным советом утверждена Стратегия развития Группы АЛРОСА на 2025-2029 гг.

29 декабря 2025 г. Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) одобрен проект Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026-2030 гг., который позволит обеспечить устойчивые финансовые показатели деятельности АЛРОСА, будет способствовать экономическому росту в регионах присутствия, а также обеспечит устойчивое развитие Компании.

Сводный бюджет Компании на 2026 год утвержден Наблюдательным советом 29 декабря 2025 года⁶⁵. Предварительно проект Сводного бюджета был одобрен Комитетом по стратегии и устойчивому развитию.

Реагируя на рыночные условия и давление внешних факторов, для укрепления финансовой устойчивости и увеличения денежного потока Компания значительно расширяет программу оптимизационных мероприятий, которая охватывает все направления деятельности, включая снижение производственных и непроизводственных расходов, и усиливает меры по повышению операционной эффективности.

АЛРОСА продолжит последовательное улучшение операционной деятельности, внедрение инженерно-технических и цифровых решений на всех этапах производственно-сбытовой цепочки; наращивание экспертизы в алмазо- и золотодобыче, обеспечение прироста запасов алмазов и благородных металлов (постановка на учет ресурсной базы 2,6 млн карат алмазов и 13,5 тонн золота), развитие программ видового маркетинга на рынках с наибольшим потенциалом роста и на российском рынке, развитие ораночного комплекса, внедрение ИТ-проектов программы импортозамещения.

Также в 2025 году Наблюдательным советом рассмотрены и утверждены следующие документы:

- Положения о комитетах при Наблюдательном совете (новые редакции);
- Политика по управлению рисками и внутреннему контролю АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Порядок согласования Стратегии развития Группы АЛРОСА с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики (новая редакция);
- Положение о вознаграждении Генерального директора – Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) (изменения);
- Положение о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО) (изменения);
- Политика по комплаенсу АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция);
- Положение о внутреннем аудите акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество) (новая редакция);
- Методика расчета показателя «Производительность труда» АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция);
- Положение о закупках Группы АЛРОСА (новая редакция);
- Положение об инсайдерской информации АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция);
- Порядок проведения аудита системы управления промышленной безопасностью АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Программа отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция);

⁶⁵ Протокол от 29.12.2025 № 01/442-ПР-НС.

- Политика в области производственной безопасности АК «АЛРОСА» (ПАО).

6.3.7 Основные результаты оценки работы Наблюдательного совета

Оценка системы корпоративного управления — Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ)

В целях определения рейтинга АК «АЛРОСА» (ПАО) по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ) Российский институт директоров начиная с 2015 года ежегодно проводит анализ практики корпоративного управления Компании. Анализ проводится по четырем основным компонентам, в рамках которых определяются как положительные стороны, так и точки роста:

- права акционеров;
- деятельность органов управления и контроля;
- раскрытие информации;
- ESG и устойчивое развитие.

18 ноября 2025 года Российский институт директоров по результатам мониторинга корпоративного управления Компании за прошедший год сохранил АК «АЛРОСА» (ПАО) рейтинг на уровне НРКУ 8+ «Передовая практика корпоративного управления» по методике Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ). НРКУ 8+ означает, что АК «АЛРОСА» (ПАО) следует существенной части рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и стандартов в области устойчивого развития. Риски заинтересованных сторон, связанные с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием, незначительны.

В течение отчетного периода эксперты отметили следующие позитивные изменения в практике корпоративного управления Компании:

- Утверждение Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) Экологической и Климатической стратегий Группы АЛРОСА до 2035 года.
- Проведение внешней оценки деятельности Наблюдательного совета. При этом эксперты отмечают, что, как и в предыдущие периоды, результаты оценки рассматривались посредством заочного голосования членов Наблюдательного совета АЛРОСА, тогда как российский Кодекс корпоративного управления (п. 168) рекомендует рассматривать соответствующий вопрос на заседании, проводимом в очной форме.
- Раскрытие в Годовом отчете Общества за 2024 год информации об индивидуальном размере вознаграждения членов Наблюдательного совета, а также совокупного размера вознаграждения членов исполнительных органов.
- Утверждение Наблюдательным советом Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2025–2029 годов, Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период до 2028 года с перспективой до 2030 года, Программы Группы АЛРОСА в области устойчивого развития на 2025–2029 годы.

Одним из сдерживающих факторов, требующих дополнительной проработки со стороны Компании, является то, что большая часть заседаний Наблюдательного совета Компании проходит в форме заочного голосования.

При этом заседания Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете, в состав которого входят 14 членов Наблюдательного совета из 15, проводятся преимущественно в очной форме.

Итоги оценки Наблюдательного совета и его комитетов с позиций эффективности их работы

Для поддержания доверия акционеров и интереса инвесторов к Компании Наблюдательный совет создает прозрачную систему оценки своей деятельности в соответствии с принципами корпоративного управления и лучшими практиками в области корпоративного управления. Оценка работы Наблюдательного совета, его комитетов и членов осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Наблюдательного совета Компания не реже одного раза в три года привлекает внешнюю организацию (консультанта).

Согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России⁶⁶ и Кодекса корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО), на основании Положения об оценке деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)⁶⁷ и во исполнение решения Наблюдательного совета от 20 августа 2025 года⁶⁸ в декабре 2025 года проводилась самооценка деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» ПАО и комитетов при нем (далее — оценка).

Цели проведения оценки деятельности включали в себя:

- получение взвешенной информации о степени эффективности Наблюдательного совета и его комитетов, соответствия их работы потребностям развития Компании;
- совершенствование практики Наблюдательного совета и развития системы корпоративного управления в Компании;
- укрепление доверия к Компании со стороны ее акционеров и потенциальных инвесторов;
- активизация работы Наблюдательного совета;
- выявление областей, в которых деятельность Наблюдательного совета и его комитетов может быть улучшена, а также факторов, препятствующих эффективной работе.

Оценка проводилась путем анкетирования (письменного опроса) членов Наблюдательного совета. В оценке приняли участие 15 членов Наблюдательного совета из 15 избранных.

По результатам оценки деятельность Наблюдательного совета оценивается как высокоэффективная. Оценка подтверждает эффективность работы Наблюдательного совета в 2025 году. Общая средняя оценка эффективности деятельности Наблюдательного совета в 2025 году (3,98 из 4) сохранилась на уровне оценки, проведенной для Компании в 2024 году внешней организацией (консультантом) АО ВТБ Регистратором.

Рекомендации по дальнейшему совершенствованию развития деятельности Наблюдательного совета рассмотрены Комитетом по кадрам и вознаграждениям и Наблюдательным советом.

6.3.8 Вознаграждение членов Наблюдательного совета

Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета Компании

[Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#)⁶⁹ утверждено решением годового Общего собрания акционеров Компании 20 мая 2025 года. Компания утвердила новую редакцию Положения для обеспечения его соответствия изменениям в законодательстве об акционерных обществах. Основные положения документа в части определения размера вознаграждения членов Наблюдательного совета не изменились.

В соответствии с Положением о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО), вознаграждение может быть выплачено за участие в работе Наблюдательного совета (основное вознаграждение) и за осуществление функций председателя Наблюдательного совета (50% от размера основного вознаграждения), старшего независимого директора (30% от размера основного вознаграждения), а также за председательство (30% от основного вознаграждения) и (или) членство (20% от основного вознаграждения) в комитетах при Наблюдательном совете (дополнительное вознаграждение). Иные формы вознаграждения не предусмотрены. Размер базовой части основного вознаграждения установлен в размере 6 млн рублей. Членам Наблюдательного совета также могут компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих функций.

Членам Наблюдательного совета, имеющим статус государственного служащего в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации или являющимся членами Правления Компании, вознаграждение не выплачивается.

Выплата вознаграждения членам Наблюдательного совета производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Наблюдательного совета до момента избрания Наблюдательного совета в новом составе. В случае досрочного переизбрания членов Наблюдательного совета на внеочередном Общем собрании акционеров размер вознаграждения вновь избранного (выбывшего) члена Наблюдательного совета определяется пропорционально отработанному времени в корпоративном году.

⁶⁶ Информационное письмо от 26.04.2019 № ИН-06-28/41.

⁶⁷ Утверждено 14.12.2018 (протокол № А01/285-ПР-НС).

⁶⁸ Протокол от 20.08.2025 № 01/435-ПР-НС.

⁶⁹ Протокол от 23.05.2025 № 50.

Отчет о практической реализации принципов политики вознаграждения членов Наблюдательного совета

Годовым Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) 20 мая 2025 года⁷⁰ принято решение о выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета членам Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) – негосударственным служащим за 2024–2025 корпоративный период (год) в размере и порядке, определенными в соответствии с Положением о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).

Таблица 30. Размер вознаграждения членов Наблюдательного совета, тыс. руб.

	2023	2024	2025
Общая сумма вознаграждения членов Наблюдательного совета	59 525	58 816	72 699

Общая сумма затрат на выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета по итогам 2024–2025 корпоративного года составила 72 699,00 тыс. рублей. (Семьдесят два миллиона шестьсот девяносто девять тысяч). Увеличение суммы выплаченного вознаграждения членам Наблюдательного совета в сравнении с вознаграждением по итогам 2023–2024 корпоративного года обусловлено увеличением количества членов Наблюдательного совета, имеющих право на получение вознаграждения.

Таблица 31. Размер вознаграждения членов Наблюдательного совета в 2025 г.

ФИО	Размер вознаграждения за участие в работе Наблюдательного совета, руб.	Надбавка за исполнение дополнительных обязанностей (председательство в комитетах или председательство в Наблюдательном совете), руб.	Общий размер вознаграждения, руб.
Ф.И.О.	6 000 000	1 200 000	7 200 000,00
Ф.И.О.	6 000 000	4 200 000	10 200 000,00
Ф.И.О.	5 850 000	585 000	6 435 000,00
Ф.И.О.	6 000 000	3 480 000	9 480 000,00
Ф.И.О.	6 000 000	6 000 000	12 000 000,00
Ф.И.О.	6 000 000	1 200 000	7 200 000,00
Ф.И.О.	6 000 000	2 400 000	8 400 000,00
Ф.И.О.	5 700 000	684 000	6 384 000,00
Ф.И.О.	5 400 000	-	5 400 000,00

Указанные вознаграждения выплачены членам Наблюдательного совета Компании в полном объеме в установленный срок.

В 2025 году Компания и юридические лица Группы АЛРОСА не предоставляли займов членам Наблюдательного совета.

6.3.9 Комитеты при Наблюдательном совете и их состав

Комитет по аудиту

[Положение о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#) утверждено решением Наблюдательного совета от 21 февраля 2025 года⁷¹.

Комитет по аудиту создан 20 апреля 2010 года в целях повышения эффективности и качества работы Наблюдательного совета в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, обеспечения открытой коммуникации с аудиторами, Ревизионной комиссией, филиалами, представительствами и службами Компании. Комитет предварительно рассматривает и вырабатывает рекомендации для Наблюдательного совета в рамках своей компетенции по следующим направлениям:

- финансовая отчетность;
- процедуры управления рисками и внутреннего контроля;
- внешний независимый аудит, внутренний аудит;
- противодействие недобросовестным действиям работников Компании и третьих лиц;

⁷⁰ Протокол от 23.05.2025 № 50.

⁷¹ Протокол от 24.02.2025 № 01/423-ПР-НС.

- риски, связанные с полнотой раскрытия информации.

Комитет по аудиту играет ключевую роль в обеспечении эффективного функционирования Управления внутреннего аудита, Отдела управления рисками и внутреннего контроля, Ревизионной комиссии и внешнего аудитора, контроле их независимости и объективности, осуществлении надзора за качеством их деятельности.

В соответствии с Положением, Комитет формируется в составе трех человек только из числа независимых членов Наблюдательного совета. В случае невозможности формирования Комитета только из числа независимых членов Наблюдательного совета в силу объективных причин большинство членов Комитета должны составлять независимые члены Наблюдательного совета, при этом остальными членами Комитета могут быть неисполнительные члены Наблюдательного совета.

В 2025 году в состав Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) входили:

01.01.2025 – 31.12.2025

Дяченко С. Н. (старший независимый директор) — Председатель

Григорьева Е. В. (независимый директор)

Донец А. И. (независимый директор)

В отчетном периоде состоялось 17 мероприятий, из них восемь в форме заочного голосования и девять — в режиме видео-конференц-связи. В 2025 году Комитет рассмотрел 57 вопросов.

Перечень заседаний и рассмотренных вопросов приведен в Приложении 14.

Таблица 32. Участие членов Комитета по аудиту в заседаниях Комитета в 2025 г.

Фамилия И. О.	Участие в работе Комитета по аудиту в 2025 г.		
	Всего	в том числе:	
		очно/ВКС	заочно
Григорьева Е. В.	17	9	8
Дяченко С. Н.	17	9	8
Донец А. И.	17	9	8

Отчет о работе Комитета по аудиту в 2025 году

В отчетном году в фокусе внимания Комитета по аудиту оставались вопросы эффективности и совершенствования СУРиВК, анализа закупочной деятельности, контроля за обеспечением полноты и достоверности финансовой отчетности Группы АЛРОСА.

Комитет по аудиту уделил внимание вопросам функционирования системы антикоррупционного менеджмента, реализации стратегии информационной безопасности, стратегии трансформации технического обслуживания и ремонтов (ТОиР) и процессов материально-технического снабжения и логистики, результатам реализации крупных инвестиционных проектов, инновационной деятельности, улучшений в области охраны труда и техники безопасности, реализации Информационной политики. Кроме того, Комитет подготовил рекомендации Наблюдательному совету в рамках согласования сделок, утверждения внутренних документов и отчетов.

Комитет по аудиту продолжил свою деятельность по обеспечению эффективного функционирования подразделения внутреннего аудита и внешнего аудитора, по контролю их независимости и объективности, осуществлению надзора за качеством их деятельности, в том числе путем рассмотрения результатов проведенных аудитов по ключевым направлениям деятельности.

В течение отчетного периода члены Комитета проводили рабочие встречи с аудитором, Управлением внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО), членами Ревизионной комиссии Компании.

Комитет по стратегии и устойчивому развитию

[Положение о Комитете по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#) утверждено решением Наблюдательного совета от 21 февраля 2025 года⁷².

Комитет по стратегии и устойчивому развитию (ранее — Комитет по стратегическому планированию) был создан 20 апреля 2010 года для повышения эффективности и качества работы Наблюдательного совета посредством предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций Наблюдательному совету по вопросам, относящимся к приоритетным направлениям деятельности Компании, основными из которых являются:

- определение стратегических целей и стратегических рисков деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития, оценка финансовых и нефинансовых рисков, утверждение стратегии развития группы, привлечение долгосрочных инвестиций;
- рассмотрение вопросов, связанных с определением и достижением стратегических целей Компании в области устойчивого развития, включая вопросы в области охраны труда и промышленной безопасности, охраны окружающей среды, развития человеческого капитала и регионов присутствия и ответственного ведения бизнеса;
- утверждение долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных планов финансово-хозяйственной деятельности (инвестиционной, кредитной, интеграционной и дивидендной политики), а также стратегических документов Компании в области устойчивого развития, в том числе Программы в области устойчивого развития;
- совершенствование корпоративных отношений, включая предложения, направленные на совершенствование практики корпоративного управления, внесение соответствующих изменений в Устав и внутренние документы Компании, а также предложения по соответствующим кадровым решениям для исполнительных органов Компании;
- утверждение внутренних документов Компании, связанных с функциями Комитета, в том числе Положений о закупках;
- анализ и прогноз научно-технического развития и оценки степени модернизации и оптимизации применяемых в Компании технологий;
- участие Компании в международных инициативах, организациях и объединениях по вопросам устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса;
- предварительное рассмотрение и утверждение периодической отчетности о достижении поставленных в рамках Программы Группы АЛРОСА в области устойчивого развития стратегических задач в области устойчивого развития;
- утверждение и пересмотр критериев для мониторинга эффективности поставленных в рамках Программы Группы АЛРОСА в области устойчивого развития стратегических задач, оценка выполнения данных показателей эффективности и взаимодействие с Комитетом по кадрам и вознаграждениям по данным вопросам (в случае необходимости);
- рассмотрение отчетов руководства по существенным вопросам, связанным с устойчивым развитием, включая отчеты по всем смертельным и тяжелым несчастным случаям в Группе, и мерам, предпринятым руководством в результате таких несчастных случаев;
- периодическое посещение производственных площадок Группы для более глубокого понимания производственного процесса и знакомства с местными трудовыми коллективами;
- рассмотрение и утверждение отчетности Группы АЛРОСА в области устойчивого развития;
- формирование и периодический пересмотр системы внутренних документов Компании, утверждение новых и оценка эффективности действующих документов по линии достижения стратегических целей в области устойчивого развития.

Количественный состав Комитета по стратегии и устойчивому развитию определяется решением Наблюдательного совета и не может быть менее трех членов Наблюдательного совета.

В 2025 году решением годового Общего собрания акционеров Компании был избран новый состав Наблюдательного совета и обновлен состав Комитета по стратегии и устойчивому развитию:

01.01.2025 – 20.05.2025	26.05.2025 – 31.12.2025
Моисеев А. В.	Моисеев А. В.
Председатель	Председатель
Багынанов П. Н.	Багынанов П. Н.

⁷² Протокол от 24.02.2025 № 01/423-ПР-НС.

Григорьева Е. В. (независимый директор)	Григорьева Е. В. (независимый директор)
Ф.И.О.	Ф.И.О.
Донец А. И. (независимый директор)	Донец А. И. (независимый директор)
Дяченко С. Н. (старший независимый директор)	Дяченко С. Н. (старший независимый директор)
Николаев И. И.	Николаев И. И.
Лобашев А. А.	Башарин Г. К.
Иванов С. С.	Иванов С. С.
Местников С. В.	Местников С. В.
Николаев А. С.	Николаев А. С.
Рюмин А. В.	Рюмин А. В.
Фрадков П. М.	Фрадков П. М.
Маринычев П. А.	Маринычев П. А.

Таблица 33. Участие членов Комитета по стратегии и устойчивому развитию в заседаниях Комитета в 2025 г.

Фамилия И. О.	Всего	в том числе:	
		очно/ВКС	заочно
Члены Наблюдательного совета, входившие в состав Комитета в течение всего 2025 г.			
Ф.И.О.	5	4	1
Ф.И.О.	5	4 (1 п. м.)	1
Ф.И.О.	5	4	1
Ф.И.О.	5	4 (4 п. м.) ⁷³	1
Ф.И.О.	5	4 (1 п. м.)	1
Ф.И.О.	5	4	1
Ф.И.О.	5	4	1
Ф.И.О.	5	4	1
Ф.И.О.	5	4 (2 п. м.)	1
Ф.И.О.	2	1 (1 п. м.)	1
Ф.И.О.	5	4	1
Ф.И.О.	4	3 (3 п. м.)	1
Ф.И.О.	5	4 (4 п. м.)	1
Член Наблюдательного совета, выбывший в 2025 году из состава Наблюдательного совета			
Ф.И.О.	3	3	0
Член Наблюдательного совета, избранный в состав Комитета 26.05.2025			
Ф.И.О.	2	1	1

В 2025 году состоялось пять мероприятий Комитета по стратегии и устойчивому развитию, четыре из которых являлись заседаниями в режиме видео-конференц-связи и одно — заочным голосованием. За отчетный период Комитет рассмотрел 12 вопросов.

Перечень заседаний и рассмотренных вопросов приведен в Приложении 14.

Отчет о работе Комитета по стратегии и устойчивому развитию в 2025 году

В отчетном году Комитет детально рассмотрел и выработал рекомендации для Наблюдательного совета по следующим существенным вопросам деятельности Компании:

- определение стратегических целей и утверждение стратегии развития Компании;
- утверждение бюджета, прогноз выполнения бюджета, рассмотрение предложенных менеджментом мероприятий повышения эффективности;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности и оценка их выполнения;
- вопросы устойчивого развития Компании, в том числе отчет по выполнению мероприятий в рамках реализации Программы в области устойчивого развития.

⁷³ п. м. — письменное мнение.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

[Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#) утверждено решением Наблюдательного совета от 21 февраля 2025 года⁷⁴.

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан 20 апреля 2010 года в целях повышения эффективности и качества работы Наблюдательного совета и принимаемых им решений посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций для Наблюдательного совета по вопросам, связанным с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, определением основных направлений кадровой политики Компании с целью усилить профессиональный состав и эффективность работы Наблюдательного совета. Также Комитет рассматривает вопросы выплаты вознаграждения членам Наблюдательного совета, Ревизионной комиссии и Правления, Генеральному директору – Председателю Правления и иным должностным лицам Компании, перечень которых определяется Наблюдательным советом.

В соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) Комитет формируется в составе четырех человек только из независимых директоров. В случае невозможности формирования Комитета только из независимых директоров в силу объективных причин большинство членов Комитета должны составлять независимые директора, при этом остальными членами Комитета могут быть члены Наблюдательного совета, не являющиеся Генеральным директором – Председателем Правления и (или) членами Правления.

В течение отчетного периода в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям произошли следующие изменения:

01.01.2025 – 31.12.2025

Григорьева Е. В. (независимый директор) — председатель

Дяченко С. Н. (старший независимый директор)

Донец А. И. (независимый директор)

Николаев И. И. (неисполнительный директор)

В 2025 году состоялось 15 мероприятий Комитета по кадрам и вознаграждениям, два из которых являлись заседаниями в режиме видео-конференц-связи и 13 — заочными голосованиями. За отчетный период Комитет по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете рассмотрел 28 вопросов.

Перечень заседаний и рассмотренных вопросов приведен в Приложении 14.

Таблица 34. Участие членов Комитета по кадрам и вознаграждениям в заседаниях Комитета в 2025 г.

Фамилия И. О.	Участие в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2025 г.		
	Всего	в том числе:	
		очно/ВКС	заочно
Григорьева Е. В.	15	2	13
Дяченко С. Н.	15	2	13
Донец А. И.	15	2	13
Николаев И. И.	15	2	13

Отчет о работе Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2025 году

В течение отчетного года Комитет по кадрам и вознаграждениям, опираясь на передовые мировые практики и тренды, продолжал работать над важными аспектами управления персоналом, а также над оценкой и эффективностью работы Наблюдательного совета и менеджмента Компании.

Так, следуя Правилам листинга Московской биржи и положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, совместно с Корпоративным секретарем Компании Комитет по кадрам и вознаграждениям продолжил работу по проведению ежегодной оценки эффективности работы Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и его членов, рассмотрел отчет по итогам проведения внешней оценки деятельности Наблюдательного совета

⁷⁴ Протокол от 24.02.2025 № 01/423-ПР-НС.

и комитетов. Комитет рекомендовал Наблюдательному совету принять решение о проведении самооценки Наблюдательного совета и его комитетов на следующий период. Кроме того, Комитет провел работу по оценке состава Наблюдательного совета с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности в работу Наблюдательного совета.

В отчетном году члены Комитета также рассмотрели вопросы, связанные с кадровыми назначениями, статусом информатизации и автоматизации кадровой деятельности, обсудили систему преемственности в Компании и уделили внимание управлению риском дефицита ключевых руководителей и специалистов АК «АЛРОСА» (ПАО).

Комитет проводит регулярную ежеквартальную оценку результатов достижения КПЭ Группы АЛРОСА, формирует предложения Председателю Наблюдательного совета и Наблюдательному совету по оценке деятельности менеджмента Компании. Одновременно с этим Комитет контролирует, отмечает, оценивает реализацию ключевых инициатив по повышению эффективности менеджмента Компании.

6.4 Исполнительные органы управления

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется Генеральным директором – Председателем Правления (единоличный исполнительный орган) и Правлением (коллегиальный исполнительный орган). К компетенции исполнительных органов Компании относятся все вопросы руководства деятельностью, за исключением отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета. Генеральный директор – Председатель Правления и Правление организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета и подотчетны им.

[Положение о Правлении АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#) в новой редакции утверждено решением годового Общего собрания акционеров Компании, состоявшегося 20 мая 2025 года⁷⁵.

В 2025 году Правлением было рассмотрено 63 вопроса.

Таблица 35. Вопросы, рассмотренные Правлением в 2025 г.

Тематика вопросов	Количество рассмотренных вопросов по тематике
Вопросы, требующие предварительного рассмотрения перед вынесением на Наблюдательный совет, за исключением сделок	14
Предварительное рассмотрение сделок (в т. ч. сделки, связанные с благотворительностью и спонсорской деятельностью)	6
Определение направлений реализации целей, стратегии, политики и программ, включая анализ и обобщение результатов работы подразделений по их реализации	8
Кадровые и социальные вопросы	27
Рассмотрение внутренних документов	2
Управление рисками	6
Всего	63

Правление решает вопросы текущей деятельности по обеспечению надежности и эффективности производства, развитию ключевых направлений и долгосрочных задач развития.

В отчетном году Правление одобрило и рекомендовало Наблюдательному совету к утверждению следующее:

- Сводный бюджет АК «АЛРОСА» (ПАО), лимит социальных расходов Группы АЛРОСА и целевые значения КПЭ Группы АЛРОСА на 2026 год;
- Стратегия развития Группы АЛРОСА на период 2025–2029 годов;
- Отчет о реализации в 2024 году Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА на период 2024–2028 годов и выполнении КПЭ;
- Отчет о реализации Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год и актуализированная Программа инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период до 2028 года с перспективой до 2030 года;
- Отчет о реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Группы АЛРОСА за 2024 год и актуализированная Программа повышения

⁷⁵ Протокол № 50 от 23.05.2025.

- операционной эффективности и сокращения расходов Группы АЛРОСА на 2025 год с прогнозными значениями на период до 2029 года;
- План мероприятий по минимизации критических рисков на 2025 год.

Правлением рекомендованы Наблюдательному совету к одобрению: Годовой отчет АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год, Годовой отчет по критическим рискам за 2024 год, проект Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026–2030 гг., также рекомендовано согласиться с совершением сделок, предусмотренных в бюджете на оказание благотворительной помощи, совершение иных видов безвозмездных сделок и спонсорской деятельности на 2026 год. Правлением предложены Наблюдательному совету рекомендации по распределению прибыли по результатам 2024 года, а также нераспределенной прибыли прошлых лет, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ПАО). Правление предварительно рассматривает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО), а также ежеквартальные и годовые отчеты об итогах закупочной деятельности.

Среди вопросов, находившихся в центре внимания Правления в отчетном году, можно выделить:

- Рассмотрение программы развития золотодобывающего направления Группы АЛРОСА на период 2025–2045 годов.
- Рассмотрение концепции единого реестра бизнес-процессов Группы АЛРОСА.
- Утверждение Стратегии развития научно-исследовательской части института «Якутнiproалмаз» до 2030 года в новой редакции, актуализированной Стратегии развития информационных технологий АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2024–2026 годы, целевых задач менеджмента в рамках исполнения Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Группы АЛРОСА в 2025 году.
- Рассмотрение отчетов:
 - о ходе выполнения Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) и прогнозе выполнения Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2025 год с предложениями по корректирующим мероприятиям;
 - о реализации Стратегии развития культурно-спортивного комплекса АК «АЛРОСА» (ПАО) на среднесрочную перспективу (2022–2024 годы);
 - о реализации в 2024 году Стратегии развития информационных технологий АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2024–2026 годы;
 - о выполнении в 2023–2024 годах Стратегии развития научно-исследовательской части института «Якутнiproалмаз» до 2030 года;
 - о реализации в 2024 году актуализированной Стратегии развития корпоративного здравоохранения в регионе присутствия АК «АЛРОСА» (ПАО) в Республике Саха (Якутия) на 2023–2026 годы;
 - о функционировании системы энергетического менеджмента АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2024 году;
 - о результатах работы горячей линии комплаенса за 2024 год и за шесть месяцев 2025 года.
- Утверждение кандидатур для награждения работников Группы АЛРОСА корпоративными наградами по итогам работы за 2024 год, для присвоения звания «Лучший изобретатель АК «АЛРОСА» (ПАО)» по итогам 2024 года.

На заседаниях Правления в 2025 году обсуждались и другие вопросы, отнесенные Уставом к компетенции Правления: рассмотрение внутренних нормативных документов, оказание материальной и спонсорской помощи, совершение / рекомендации по совершению безвозмездных сделок.

Состав Правления

Правление АК «АЛРОСА» (ПАО) формируется в количестве, определяемом Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО).

26 августа 2019 года решением Наблюдательного совета⁷⁶ количественный состав Правления определен в шесть человек. По состоянию на 31 декабря 2025 года численный состав Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) включает пять членов Правления.

Генеральным директором – Председателем Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) является Маринычев Павел Алексеевич.

⁷⁶ Протокол от 27.08.2019 № 01/298-ПР-НС.

6.4.1 Основные результаты оценки работы исполнительного органа Компании

09.04.2026 Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) установил обобщенную оценку работы коллегиального исполнительного органа – Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год – 5 баллов из 6⁷⁷.

6.4.2 Вознаграждение членов исполнительного органа

Положения о вознаграждении исполнительных органов Компании

Вознаграждение Генеральному директору – Председателю Правления за 2025 год выплачивается в соответствии с Положением о вознаграждении Генерального директора – Председателя Правления, утвержденным решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее — Наблюдательный совет) 8 июня 2022 года⁷⁸, с изменениями, утвержденными Наблюдательным советом 29 июня 2023 года⁷⁹, 9 апреля 2024 года⁸⁰, 20 декабря 2024 года⁸¹, 20 марта 2025 года⁸².

Вознаграждение членам Правления за 2025 год выплачивается в соответствии с Положением о вознаграждении членов Правления, утвержденным решением Наблюдательного совета 28 июня 2022 года⁸³, с изменениями, утвержденными решением Наблюдательного совета от 20 декабря 2024 года⁸⁴.

Положения содержат порядок расчета годового и квартального вознаграждения за фактически достигнутые в течение года краткосрочные и оперативные КПЭ и обеспечивают прямую взаимосвязь между достижением целевых значений КПЭ и уровнем вознаграждения.

Установленные Положением о системе ключевых показателей эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденным решением Наблюдательного совета от 8 июня 2022 года⁸⁵, с изменениями, утвержденными Наблюдательным советом 12 декабря 2023 года⁸⁶, 20 декабря 2024 года⁸⁷, КПЭ для Генерального директора – Председателя Правления и членов Правления:

- квартальные: выручка от продаж основной продукции, добыча алмазного сырья, «прибыль до вычета»;
- годовые: дивидендный поток, рентабельность собственного капитала, рентабельность продаж по «прибыли до вычета», производительность труда, реализация плана мероприятий Программы в области устойчивого развития, объем горной массы, интегральный КПЭ инновационной деятельности.

Дополнительно к годовым КПЭ установлены депремирующие показатели: чистый долг / «прибыль до вычета», наличие задолженности по заработной плате перед работниками, коэффициент производственного травматизма, несвоевременность подготовки и реализации плана по импортозамещению (установлен для Генерального директора – Председателя Правления).

Отчет о практической реализации принципов политики вознаграждения исполнительного органа Компании

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам исполнительного органа в 2025 году, составила 455 135 тыс. рублей. В отчетном году Компания и юридические лица Группы АЛРОСА займов Генеральному директору – Председателю Правления и членам Правления не предоставляли.

Таблица 36. Размер вознаграждения, выплаченного членам Правления, тыс. руб.

⁷⁷ Протокол от 09.04.2026 № 01/450-ПР-НС.

⁷⁸ Протокол от 09.06.2022 № 01/361-ПР-НС.

⁷⁹ Протокол от 29.06.2023 № 01/384-ПР-НС.

⁸⁰ Протокол от 10.04.2024 № 01/401-ПР-НС.

⁸¹ Протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС.

⁸² Протокол от 21.03.2025 № 01/425-ПР-НС.

⁸³ Протокол от 29.06.2022 № 01/362-ПР-НС.

⁸⁴ Протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС.

⁸⁵ Протокол от 09.06.2022 № 01/361-ПР-НС.

⁸⁶ Протокол от 13.12.2023 № 01/394-ПР-НС.

⁸⁷ Протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС.

Показатели	2023	2024	2025
Краткосрочные вознаграждения — суммы, подлежащие выплате в течение отчетного периода и 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	484 850	475 445	455 135
оплата труда за отчетный период, ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде, оплата лечения, медицинского обслуживания, коммунальных услуг и прочие платежи в пользу основного управленческого персонала	415 746	406 352	391 157
начисленные налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды	69 104	69 093	63 978

6.5 Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь является должностным лицом АК «АЛРОСА» (ПАО), руководителем Управления корпоративного обеспечения и относится к числу лиц, занимающих в Компании руководящие должности.

На основании решения Наблюдательного совета должность Корпоративного секретаря Компании с 28 сентября 2018 года занимает Раздолькин Максим Викторович.

Корпоративный секретарь осуществляет свою деятельность во взаимодействии со всеми подразделениями и службами Компании, руководствуясь законодательством Российской Федерации и нормативными актами АК «АЛРОСА» (ПАО).

Функции, права и обязанности Корпоративного секретаря установлены [Положением о корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#), утвержденным Наблюдательным советом 5 марта 2022 года⁸⁸, с изменениями, внесенными решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)⁸⁹.

Основные цели Корпоративного секретаря:

- Обеспечение соблюдения прав и имущественных интересов акционеров, помощь акционерам в реализации их прав, поддержание баланса интересов между участниками корпоративных правоотношений;
- Обеспечение соблюдения исполнительными органами и работниками Компании требований законодательства, Устава и внутренних документов Компании, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров;
- Обеспечение деятельности Общего собрания акционеров, Наблюдательного совета, комитетов при Наблюдательном совете, Правления и Ревизионной комиссии;
- Оказание содействия членам Наблюдательного совета при осуществлении ими своих функций, включая введение в должность вновь избранных членов Наблюдательного совета;
- Развитие системы корпоративного управления Компании в соответствии с интересами всех акционеров и Компании;
- Рост инвестиционной привлекательности Компании, содействие устойчивому развитию.

Руководитель Управления корпоративного обеспечения – корпоративный секретарь Раздолькин М. В. функционально подчиняется и подотчетен Наблюдательному совету Компании, административно — Генеральному директору – Председателю Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

РАЗДОЛЬКИН Максим Викторович

Родился 19 мая 1976 года.

⁸⁸ Протокол № 01/353-ПР-НС.

⁸⁹ Протокол от 06.06.2025 № 01/433-ПР-НС.

В 1998 году окончил Российский университет дружбы народов.

Кандидат юридических наук (Российский университет дружбы народов, 2003 год).

Обладает значительным опытом в области корпоративного управления, опытом руководящей работы и работы в качестве члена советов директоров в ряде акционерных обществ.

13 февраля 2023 года избран в состав Комитета эмитентов акций ПАО «Московская биржа»⁹⁰.

Трудовая деятельность за последние годы

Период	Должность
2018 – настоящее время	Начальник Управления корпоративного обеспечения – корпоративный секретарь АК «АЛРОСА» (ПАО)
2013–2018	Корпоративный секретарь X5 Retail Group N.V.
2010–2013	Руководитель аппарата президента ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»

В 2023 году Корпоративный секретарь Раздолькин М. В. был награжден Почетной грамотой Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) за многолетний добросовестный труд, высокий профессионализм, личный вклад в социально-экономическое развитие Республики Саха (Якутия)⁹¹, а также памятной медалью «185 лет Управлению государственным имуществом России»⁹².

Родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АК «АЛРОСА» (ПАО), не имеет.

Акциями АК «АЛРОСА» (ПАО) не владеет.

Размер вознаграждения Корпоративного секретаря

В 2025 году оплата труда Корпоративного секретаря производилась в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО) и внутренними нормативными документами Компании, регулирующими систему оплаты труда и материального стимулирования работников Компании, в том числе занимающих руководящие должности.

6.6 Система управления рисками

6.6.1 Подходы к управлению рисками

Для обеспечения устойчивого развития Компании в условиях неопределенности и постоянных изменений во внешней среде АЛРОСА стремится постоянно повышать эффективность системы управления рисками (СУР). Управление рисками в АЛРОСА представляет собой непрерывный и системный процесс, протекающий на всех уровнях Компании, интегрированный с ключевыми бизнес-процессами и направленный на повышение качества принимаемых менеджментом решений. Компания на постоянной основе проводит идентификацию, мониторинг, анализ, оценку рисков и обеспечивает реагирование на них, включая системное планирование мероприятий по снижению уровня рисков и осуществление контроля за их реализацией.

Внутренние нормативные документы разработаны с учетом требований международных стандартов в области управления рисками, в том числе COSO ERM и ISO 31000:2018, а также требований и рекомендаций национальных регуляторов. Документы определяют структуру и порядок организации СУР, в частности функции и роли участников процесса риск-менеджмента, как и основные этапы процесса управления рисками. К ключевым документам относятся:

- [Политика по управлению рисками и внутреннему контролю](#)⁹³.
- Порядок управления критическим рисками⁹⁴.
- Временный регламент процесса управления операционными рисками.

Ключевые принципы в подходе Компании к управлению рисками включают:

⁹⁰ Протокол Наблюдательного совета ПАО «Московская биржа» от 13.02.2023 № 11.

⁹¹ Приказ Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) от 13.11.2023 № П-06-166.

⁹² Приказ Росимущества от 24.11.2022 № 1085.

⁹³ Протокол Наблюдательного совета от 07.03.2025 № 01/424-ПР-НС.

⁹⁴ Приказ Генерального директора – Председателя Правления от 18.12.2025 № 01/375-П.

	<ul style="list-style-type: none"> – Разрабатывает рекомендации по вопросам, связанным с СУРиВК, для Наблюдательного совета 	<ul style="list-style-type: none"> – Рассмотрение отчета Управления внутреннего аудита по результатам оценки надежности и эффективности СУРиВК
Исполнительные органы (Генеральный директор – Председатель Правления и члены Правления)	<ul style="list-style-type: none"> – Отвечают за обеспечение непрерывности функционирования СУРиВК и выполнение решений Наблюдательного совета в области управления рисками. – Отвечают за своевременное и эффективное выявление, оценку рисков и реагирование на них. – Выделяют необходимые ресурсы для обеспечения функционирования СУР. – Принимают решения для достижения целей и задач в области управления рисками 	<ul style="list-style-type: none"> – Регулярный мониторинг общей подверженности Компании рискам (совокупный уровень риска), мониторинг критических и новых рисков. – Принятие решений в отношении мер по управлению критическими рисками, назначение лиц, ответственных за реализацию мероприятий и осуществление контроля за выполнением мероприятий. – Утверждение нормативно-методологических документов в области оценки и управления рисками. – Рассмотрение и предоставление рекомендаций Наблюдательному совету по вопросам утверждения внутренних нормативных документов в области управления рисками (Политика по управлению рисками), рассмотрение отчета Управления внутреннего аудита о результатах оценки надежности и эффективности СУРиВК
Управляющий комитет по идентификации и оценке операционных (производственных) рисков	<ul style="list-style-type: none"> – Обеспечивает поддержку должностных лиц, руководителей структурных подразделений и подразделений аппарата управления Компании, руководителей дочерних компаний в процессе управления операционными рисками 	<ul style="list-style-type: none"> – Согласование результатов проведения идентификации и оценки/актуализации операционных (производственных) рисков АЛРОСА и ее дочерних компаний, а также согласование подхода к управлению такими рисками. – Рассмотрение отчета об исполнении плана мероприятий по управлению операционными (производственными) рисками АЛРОСА и ее дочерних компаний
Владельцы рисков, в частности, Генеральный директор – Председатель Правления, заместители Генерального директора и руководители структурных подразделений или функциональных служб	<ul style="list-style-type: none"> – Отвечают за ежедневное оперативное управление рисками, входящими в сферу их компетенции, определение методов реагирования на риски, разработку и реализацию мероприятий по минимизации рисков, а также за выявление и оценку рисков по соответствующим функциональным направлениям 	<ul style="list-style-type: none"> – Идентификация и оценка курируемых рисков. – Составление, ведение, своевременное обновление и предоставление в отдел управления рисками и внутреннего контроля паспортов критических рисков. – Разработка и реализация мероприятий по минимизации рисков, в том числе чрезвычайных мероприятий по реагированию на риски. – Участие в разработке нормативно-методологических документов по оценке и управлению отдельными видами рисков. – Своевременное информирование курирующего руководителя, владельца процесса риск-менеджмента и/или Генерального директора – Председателя Правления о существенных изменениях, касающихся критических, новых и реализовавшихся рисков или об иных существенных аспектах, связанных с управлением курируемыми рисками
Подразделение по управлению рисками — Отдел управления рисками и внутреннего контроля	<ul style="list-style-type: none"> – Обеспечивает функционирование СУРиВК. – Осуществляет агрегирование информации по рискам и контрольным процедурам. – Содействует регулярному обмену информацией о рисках. 	<ul style="list-style-type: none"> – Организация процессов идентификации и оценки критических рисков, проведения обсуждений с руководством АЛРОСА и (при необходимости) ее дочерних компаний. – Методологическая поддержка и координация деятельности по

	<ul style="list-style-type: none"> – Является центром управления СУРиВК. – Осуществляет координацию управления рисками на уровне бизнес-процессов 	<p>управлению рисками в структурных подразделениях и дочерних компаниях.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Сбор, агрегирование и анализ информации о рисках, предоставляемой их владельцами. – Составление и актуализация перечня критических рисков и карты критических рисков, реестра рисков, подготовка годового отчета о критических рисках. – Формирование обоснованных предложений по уровню предпочтительного риска (риск-аппетита). – Составление консолидированного ежегодного Плана мероприятий по минимизации критических рисков на основе информации, полученной от их владельцев. – Мониторинг выполнения утвержденных процедур и следования внутренним документам в области управления рисками. – Разработка проектов документов в области управления рисками и типовых форм отчетности. – Предоставление информации о рисках структурным подразделениям и функциональным службам, отвечающим за взаимодействие с акционерами, инвесторами и общественностью. – Проведение самооценки эффективности СУРиВК. – Организация обучения в области управления рисками. – Проведение анализа бизнес-процессов на предмет идентификации рисков и формализации выполняемых контрольных процедур. – Обсуждение выявленных рисков с отделом риск-менеджмента для их оценки и формирования требований к выполняемым контрольным процедурам. – Проведение тестирования операционной эффективности выполняемых контрольных процедур. – Формирование предложений по повышению качества контрольной среды в бизнес-процессах
<p>Управление внутреннего аудита</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Проводит систематическую независимую оценку надежности и эффективности СУРиВК. – Предоставляет Наблюдательному совету (Комитету по аудиту) отчет о результатах оценки надежности и эффективности СУРиВК, рекомендации по улучшению СУРиВК. – Посредством консультирования оказывает исполнительным органам и работникам Компании содействие в разработке мероприятий по совершенствованию СУРиВК 	<ul style="list-style-type: none"> – Проведение оценки эффективности ключевых элементов и компонентов СУРиВК. – Участие в выявлении рисков, нарушений и случаев несоблюдения нормативных документов в области управления рисками, анализ информации о реализовавшихся рисках в рамках осуществления аудиторских проверок. – Проведение оценки надежности и эффективности СУРиВК не реже одного раза в год, подготовка отчета о результатах оценки надежности и эффективности СУР и его представление на рассмотрение исполнительными органами и Комитетом по аудиту, а также на утверждение Наблюдательным советом

6.6.2 Методы управления рисками

АЛРОСА применяет определенные методы управления в отношении каждого выявленного риска с учетом его характеристик, результатов оценки, а также степени управляемости риска на основе экспертного подхода⁹⁵. В зависимости от значения взвешенной оценки риска (уровня риска) определяются наиболее целесообразные меры по минимизации рисков и средства контроля.

Таблица 38. Методы управления рисками

Снижение риска (снижение уровня риска)	Принятие риска (удержание риска)	Перенос риска (передача риска)	Отказ от риска
Воздействие на риск путем использования предупреждающих мер, а также мероприятий по минимизации вероятности реализации риска и/или ущерба в случае реализации риска. Включает обязательную разработку мероприятий по минимизации рисков и внедрение дополнительных контрольных процедур	Включает преимущественно мониторинг уровня риска	Включает такие инструменты, как передача риска третьей стороне, страхование риска и др.	Включает прекращение деятельности, в рамках которой возникает риск
В обязательном порядке разрабатываются мероприятия по минимизации рисков, осуществляется внедрение дополнительных контрольных процедур, а также формализованной процедуры подготовки регулярной отчетности по рискам (с утвержденными форматом, содержанием и периодичностью подготовки)	Осуществляется мониторинг уровня риска и эффективности существующих контрольных процедур в рамках соответствующих бизнес-процессов. Такие риски включаются в сводную отчетность по рискам в целях их мониторинга	Осуществляется передача подверженности риску третьей стороне, например контрагенту. Такие риски также включаются в сводную отчетность по рискам	
Применим для рисков любого уровня, рекомендуется для рисков со средним, высоким и критическим уровнями существенности	Применим в большей степени для рисков с низким уровнем существенности	Применим для рисков любого уровня. Выбор данного метода обусловлен возможностью передачи выполнения функции (бизнес-процесса) сторонней организации без ущерба для эффективности выполнения функции и репутации Компании либо заключения договора страхования	

6.6.3 Ключевые группы рисков

Особое внимание АЛРОСА уделяет управлению критическими рисками, реализация которых может существенно повлиять на достижение целей Компании. Руководство стремится принимать наиболее действенные и экономически целесообразные превентивные меры по снижению вероятности и возможного эффекта от реализации рисков. Рассмотрение актуального реестра критических рисков, результатов их переоценки и мероприятий по управлению ими осуществляет Правление Компании.

Для каждого критического риска также разработан и утвержден План мероприятий по снижению вероятности и/или уровня последствий в случае реализации рисков. Планы мероприятий по минимизации рисков утверждает Наблюдательный совет, который на ежегодной основе осуществляет контроль за их выполнением.

⁹⁵ Под степенью управляемости риска понимается мера способности Компании воздействовать на факторы и последствия риска. Степень управляемости индивидуальных рисков определяется владельцами рисков совместно со специалистами Управления финансового контроллинга и риск-менеджмента экспертным методом и/или на основе имеющейся статистики и используется в целях определения метода управления рисками.

Оценка эффективности управления критическими рисками, а также рассмотрение и утверждение Плана мероприятий по управлению критическими рисками осуществляется Комитетом по аудиту. Процесс управления остальными рисками не требует вовлечения Правления и ведется в ходе операционной деятельности.

В 2025 году АЛРОСА утвердила Порядок управления критическими рисками⁹⁶, который определяет критерии отнесения рисков к уровню критических в Компании (риски репутации бренда и риск информационной безопасности не входят в карту критических рисков), а также обновила методологию оценки критических рисков на основе ключевых индикаторов рисков в целях обеспечения прямой взаимосвязи между рисками, идентифицированными на местах, и критическими рисками, что, среди прочего, привело к изменению шкалы и итоговой карты рисков. По результатам проведенной переоценки в соответствии с новой методологией Компания составила актуализированную карту критических рисков по состоянию на 31 декабря 2025 года. План мероприятий на 2026 год разработан с учетом обновленной методологии с привязкой к ключевым индикаторам риска.

Рисунок 17. Карта критических рисков по состоянию на 01.01.2026

Наименование риска		Уровень
R01	Снижение уровня спроса на алмазное сырье, в том числе замещение искусственными алмазами	Крайне высокий (5) Событие критичное для компании может произойти, несмотря на запланированные меры
R10	Хищение драгоценной продукции, ТМЦ и коррупционные нарушения	
R02	Ввод дополнительных санкционных ограничений/тарифов на алмазное сырье российского происхождения	Высокий (4) Событие с значимым влиянием на цели Компании скорее произойдет если не реализовать мероприятия
R04	Недостаточный уровень ликвидности	
R05	Нарушение безопасности данных и работоспособности ИТ-ландшафта	Средний (3) Событие с существенным влиянием на цели Компании может произойти если не реализовать мероприятия
R06	Причинение умышленного вреда активам вследствие терактов, диверсий	
R08	Невыполнение социальных обязательств в части энергоснабжения	Низкий (2) Событие с существенным влиянием на цели Компании скорее не произойдет если запланированные меры не будут реализованы
R13	Случаи смертельного травматизма, аварий по несоблюдению требований ОТИПБ	
R15	Длительная остановка производства по причине аварии или инцидента	Крайне низкий (1) Негативное Событие скорее не произойдет, независимо от мероприятий
R03	Недостижение стратегических параметров восполнения запасов алмазов и золота	
R07	Нарушение логистических и закупочных процессов	* Оценка производится на горизонте года * При попадании риска в Крайне низкий уровень риск при переоценке может быть исключен
R09	Остановка авиасообщения или критический авиа инцидент	
R11	Дефицит сотрудников с необходимыми компетенциями	
R12	Негативное воздействие на окружающую среду	
R14	Недостижение параметров проекта по газоснабжению Новеленской ТЭС	

В течение 2025 года реализовались следующие критические риски:

1. «Снижение уровня спроса на алмазное сырье, в том числе замещение синтетическими алмазами». В 2026 году Компания продолжит работу над управлением клиентским портфелем и совершенствованием методик продаж и клиентской политики, в том числе по направлениям оптимизации ассортимента и повышения эффективности ценовой политики. Дополнительно на 2026 год запланирован проект по продвижению природных бриллиантов (алмазов).
2. «Хищение драгоценной продукции и ТМЦ». Проведено служебное расследование и внеплановая инвентаризация остатков алмазного сырья на участке механизированной сортировки. Разработан и реализуется комплекс мер по устранению выявленных недостатков, в частности расширен штат контролеров драгоценной продукции, усилено видеонаблюдение на участках сортировки, запланировано создание в единой сбытовой организации (ЕСО) системы машинного контроля за работой с драгоценной продукцией.

В 2025 году обстоятельств, способных объективно препятствовать деятельности Компании, не зафиксировано. Существенные риски размещения объектов в сейсмоопасных зонах или зонах сезонного наводнения не выявлены. В АЛРОСА функционирует система непрерывного мониторинга операционных рисков, включая антитеррористическую защищенность и промышленную безопасность, что позволяет исключить влияние внешних негативных факторов на непрерывность бизнес-процессов. На 2025 год Компания запланировала реализацию 229 мероприятий по управлению критическими рисками (с учетом изменений в рамках полугодовой актуализации реестра критических рисков). В ходе процесса актуализации установлено, что успешно завершены 94% (6% мероприятий перенесены по срокам или потеряли актуальность).

⁹⁶ Приказ от 18.12.2025 № 01_375-П.

Реализация запланированных мероприятий в совокупности с улучшением ситуации с импортозамещением позволила снизить вероятность реализации отдельных критических рисков либо не допустить ее вовсе.

6.7 Система контроля

6.7.1 Внутренний контроль

В Компании действует [Политика по управлению рисками и внутреннему контролю](#)⁹⁷, определяющая принципы и подходы, цели и задачи в области управления рисками и внутреннего контроля, роли, полномочия и взаимодействие участников СУРиВК.

Целями АЛРОСА в области внутреннего контроля являются:

- Обеспечение реализации стратегических целей, непрерывности всех видов деятельности в интересах акционеров.
- Предоставление разумных гарантий эффективности выполняемых контрольных процедур в бизнес-процессах.
- Обеспечение соответствия требованиям действующего законодательства, а также рискориентированного подхода к подготовке и внедрению контрольных процедур.

В задачи Компании в области внутреннего контроля, помимо прочего, входят:

- Организация и осуществление внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.
- Обеспечение сохранности активов Компании.
- Обеспечение полноты и достоверности финансовой, статистической и управленческой отчетности Компании.
- Обеспечение контроля за соблюдением требований действующего законодательства, а также внутренних нормативных документов.
- Формирование рискориентированной культуры и интегрированной системы риск-менеджмента и внутреннего контроля.
- Проверка соблюдения организационных процедур и правил, касающихся работы по профилактике и предупреждению коррупции.
- Содействие в развитии комплаенс-культуры в Группе АЛРОСА.

В целях содействия развитию системы внутреннего контроля (СВК) в Компании для выполнения указанных задач функционирует Отдел управления рисками и внутреннего контроля. В его функции входит проектное управление развитием СВК, включая описание бизнес-процессов, подготовку матриц рисков и контрольных процедур, автоматизация контрольных процедур совместно с владельцами бизнес-процессов и мониторинг утвержденных процедур. Помимо этого, Отдел проводит тестирование СВК по бизнес-процессам, проверку на соответствие долгосрочных покупателей алмазов и кандидатов на заключение долгосрочных договоров (участников ALROSA ALLIANCE) уровню их финансовой стабильности в соответствии с требованиями Положения о порядке и условиях реализации АК «АЛРОСА» (ПАО) природных алмазов. Отдел управления рисками и внутреннего контроля также оказывает методологическую поддержку, координирует деятельность и обучение сотрудников Компании по вопросам СВК, а также проводит самооценку эффективности СВК.

В 2025 году Отдел управления рисками и внутреннего контроля реализовал следующие мероприятия по повышению надежности и эффективности СВК АЛРОСА:

- Проведение сертификации на соответствие системы менеджмента требованиям международного стандарта ISO 37301-2021⁹⁸.
- Запуск проекта по формализации СВК в подразделениях материально-технического обеспечения и логистики.
- Интеграция курсов по СВК в корпоративные программы развития сотрудников.
- Включение информации о работе Горячей линии в повестку форума «ХОЗАКТИВ АЛРОСА».

⁹⁷ Протокол Наблюдательного совета от 07.03.2025 № 01/424-ПР-НС.

⁹⁸ ISO 37301-2021 Compliance management systems — Requirements with guidance for use (Системы управления соответствием. Требования и руководство по использованию).

Информация о работе Горячей линии комплаенса

В Компании действует [Положение о Горячей линии комплаенса АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#), определяющее цели, задачи и принципы функционирования Горячей линии, роли, полномочия и взаимодействие участников процесса работы с обращениями.

В 2025 году количество зарегистрированных обращений, поступивших через корпоративный веб-сайт АЛРОСА, телефонный канал связи и электронную почту, составило 199.

Рисунок 18. Количество обращений по различным вопросам



В отчетном году был успешно проведен сертификационный аудит комплаенс-системы, включая оценку эффективности Горячей линии, на соответствие международному стандарту ISO 37301:2021. Рекомендации, выработанные по итогам процедуры оценки, были учтены в плане работы Горячей линии на 2026 год.

Информация о результатах работы Горячей линии раскрывается в отчете Компании по устойчивому развитию. Рассмотрение данного вопроса Правлением повышает значимость механизма обратной связи для Компании, что соответствует лучшим практикам и международным стандартам качества построения комплаенс-системы (ISO 37301:2021).

6.7.2 Внутренний аудит

Основной целью внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) является содействие Наблюдательному совету и исполнительным органам Компании в повышении эффективности управления, совершенствовании деятельности Компании, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке СУРиВК, а также корпоративного управления, в качестве инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных Компанией целей.

В АЛРОСА действует [Положение о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#), определяющее цели, задачи, функции и подотчетность внутреннего аудита. Согласно Положению, функция внутреннего аудита в Компании реализуется путем создания отдельного подразделения — Управления внутреннего аудита, руководитель которого административно подчинен Генеральному директору – Председателю Правления, а функционально — Наблюдательному совету (через Комитет по аудиту). Основными задачами Управления внутреннего аудита являются оценка надежности и эффективности СУРиВК и практики корпоративного управления.

Для решения поставленных задач Управление внутреннего аудита ведет работу по различным направлениям, включая:

- оценку надежности и эффективности СУРиВК и корпоративного управления, проведение внутренних аудиторских проверок;
- содействие исполнительным органам Компании в расследовании недобросовестных/противоправных действий работников и третьих лиц;
- подготовку и предоставление не реже одного раза в год Наблюдательному совету (Комитету по аудиту) и Генеральному директору – Председателю Правления отчета о результатах деятельности внутреннего аудита, результатах оценки надежности и эффективности СУРиВК, а также корпоративного управления;
- взаимодействие с внешним аудитором, а также с другими сторонами, проводящими проверки и оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления;
- разработку и актуализацию внутренних нормативных документов, регламентирующих процедуру внутреннего аудита, включая Положение о внутреннем аудите.

В соответствии с Программой оценки и повышения качества внутреннего аудита ежегодно проводится внутренняя оценка качества и не реже одного раза в пять лет — внешняя оценка качества внешним экспертом или группой экспертов.

Внешняя независимая оценка проводилась в IV квартале 2022 года, и по ее результатам Компания получила заключение о соответствии деятельности Управления внутреннего аудита в целом международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики внутренних аудиторов.

Совершенствование деятельности Управления внутреннего аудита

В 2025 году в соответствии с согласованными с Комитетом по аудиту при Наблюдательном совете Компании подходами к развитию функции внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) проводилась работа по реализации задач, заложенных в дорожной карте на 2025 год. Компания подвела итоги реализации мероприятий по целевому видению развития функции на период 2023–2025 годов и на основе рискориентированного планирования сформировала стратегический перечень аудиторских проектов на горизонты: годовой — на 2026 год и стратегический — на 2027–2029 годы.

Ключевые показатели эффективности Управления внутреннего аудита в 2025 году:

- выполнены планы аудитов на 2025 год;
- рекомендации внутреннего аудита направлены на совершенствование СВК и операционной эффективности деятельности Компании;
- цели аудитов охватывают определение областей для оптимизации затрат (где применимо) и формирование рекомендаций, направленных на экономию ресурсов;
- применены инструменты анализа данных для проведения аудиторских процедур, расширения объема выборки и формирования выводов на максимальной совокупности данных;
- обеспечены поддержание целевого уровня по выпуску приказов с планом корректирующих мероприятий и оценка мониторинга реализации планов корректирующих мероприятий, сформированных по результатам аудита;
- проведена оценка со стороны топ-менеджмента, председателя Комитета по аудиту при Наблюдательном Совете Компании, разработаны мероприятия по повышению качества работы внутреннего аудита;
- выполнена оценка достижения результатов целевого видения развития функции на 2023–2025 годы;
- разработана стратегия функции внутреннего аудита на 2026–2028 годы.

Основные мероприятия в 2025 году

В соответствии с планом работы Управления внутреннего аудита и ключевыми показателями его эффективности в 2025 году Управление реализовало следующие мероприятия:

- Реализация значимых проектов, связанных с производственными и сбытовыми процессами, включая отраслевую специфику (геологоразведочные и эксплоразведочные работы, сохранность ЮБИ, комплектация и реализация боксов).
- Продолжение мониторинга стратегических и значимых проектов.
- Выполнение всех запросов менеджмента в отношении внеплановых проектов.
- Применение подходов к рискориентированному планированию как на годовом горизонте, так и при планировании конкретных аудитов — на основе обновленного единого реестра бизнес-процессов, уровней риск-факторов бизнес-единиц.
- Актуализация карты гарантий и модели аудитов с учетом новой методики оценки СВК по итогам проведения аудитов.
- Применение на практике цифровых инструментов анализа данных на 11 аудиторских проектах, выявление потенциала для развития непрерывного мониторинга по трем процессам.
- Применение методологии оценки материального и нематериального эффектов от реализации рекомендаций аудита.
- Перевод аудиторского ПО «Авакор» на российскую платформу в рамках программы импортозамещения, оптимизация процесса документирования и контроля качества аудитов.
- Завершение трехлетнего цикла развития функции внутреннего аудита, разработка и утверждение Стратегии развития на 2026–2029 годы с фокусом на развитии глубокой экспертизы и наиболее актуальных и рискованных зонах Компании.

В 2025 году Управление внутреннего аудита провело 64 проверочных мероприятия, в том числе 58 плановых. Количество внеплановых проверок в процентном отношении к общему объему мероприятий составило 10%. По результатам проведенных мероприятий обозначены недостатки

и риски, проведены обсуждения с менеджментом Компании, разработаны рекомендации по устранению недостатков и доработке (оптимизации) действующих бизнес-процессов.

КПЭ и план работы Управления внутреннего аудита на 2025 год выполнены в полном объеме.

6.7.3 Ревизионная комиссия

В соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании, Ревизионная комиссия избирается годовым Общим собранием акционеров для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и соблюдением правовых актов Российской Федерации.

В состав Ревизионной комиссии входит пять человек. Срок полномочий Ревизионной комиссии распространяется на период до следующего годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии

В соответствии с [Положением о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» \(ПАО\)](#), вознаграждение членам Ревизионной комиссии может быть выплачено за участие в работе Ревизионной комиссии и исполнение дополнительных обязанностей, связанных с председательством в Ревизионной комиссии. В соответствии с законодательством Российской Федерации, вознаграждение не выплачивается председателю и членам Ревизионной комиссии, имеющим статус государственного или муниципального служащего.

На 2024–2025 корпоративный год в состав Ревизионной комиссии Компании было избрано пять человек, двое из которых по состоянию на 31 марта 2025 года не являлись государственными или муниципальными служащими.

Годовое Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА (ПАО) 20 мая 2025 года вынесло решение о выплате вознаграждения за участие в работе Ревизионной комиссии в 2025–2024 корпоративном году в размере и порядке, определенных в соответствии с Положением о вознаграждении членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО), членам Ревизионной комиссии⁹⁹: Председателю Ревизионной комиссии — 2 249 303 рубля, члену Ревизионной комиссии — 1 800 752 рубля. Общий размер вознаграждения составил 4 050 055 рублей.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) выплачено в полном объеме в установленный срок.

Мероприятия, проведенные Ревизионной комиссией АК «АЛРОСА» (ПАО) в течение 2025 года

В отчетном году Ревизионной комиссией избраны председатель и заместитель председателя Ревизионной комиссии, утвержден План работы Ревизионной комиссии на 2025–2026 корпоративный год. В период с 3 по 14 марта 2025 года проведена ежегодная проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.

План проверки включал следующие вопросы:

1. Анализ и проверка финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) и годовой бухгалтерской отчетности за 2024 год.
2. Анализ выполнения основных производственных показателей, планово-экономических показателей, включая анализ фактически достигнутых финансовых показателей.
3. Проверка расходования чистой прибыли.
4. Проверка порядка расчета размеров, а также корректности расчета, начисления и перечисления дивидендов АК «АЛРОСА» (ПАО).
5. Анализ результатов сбытовой политики АК «АЛРОСА» (ПАО) на внутреннем и внешнем рынках в 2024 году.
6. Анализ результатов внедрения системы ключевых показателей эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО) и высшего менеджмента, а также увязки реализации утвержденных КПЭ с вознаграждением членов Наблюдательного совета и менеджмента АК «АЛРОСА» (ПАО).

⁹⁹ Протокол от 23.05.2025 № 50.

7. Анализ информации о ходе реализации инвестиционной программы АК «АЛРОСА» (ПАО).
 8. Анализ закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.
 9. Анализ выполнения АК «АЛРОСА» (ПАО) предписаний проверяющих органов (ФНС России, Генеральной прокуратуры Российской Федерации и других).
 10. Проверка исполнения директивных указаний Правительства Российской Федерации.
 11. Проверка выполнения АК «АЛРОСА» (ПАО) рекомендаций, отраженных в предыдущем Акте Ревизионной комиссии (раздел 12 Акта Ревизионной комиссии Компании за 2023 год).
 12. Рекомендации Ревизионной комиссии по устранению недостатков/нарушений в рамках проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год.
- Заключение Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) по итогам проведенной проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год было представлено Общему собранию акционеров Компании 20.05.2025.

Заключение Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год

По итогам проведенной проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год Ревизионная комиссия подтвердила достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете Компании, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2025 год. Фактов нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год не выявлено.

Заключение представлено в Приложении 11.

6.7.4 Внешний аудитор

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»)

ИНН: 7701017140, ОГРН: 1027700058286

Адрес: 101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2

Телефон: (495) 737-53-53

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов.

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Место нахождения: 119192, Российская Федерация, Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп. 4.

ООО «ФБК» включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС и имеет основной регистрационный номер записи (ОПНЗ) 11506030481 (Свидетельство № 7198 от 06.07.2015).

ООО «ФБК» включено в реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям. Дата внесения сведений в реестр — 23.09.2022.

ООО «ФБК» включено в реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансовом рынке. Дата внесения сведений в реестр — 06.12.2022.

Процедуры, используемые при избрании внешних аудиторов и обеспечивающие их независимость и объективность, а также сведения о вознаграждении внешних аудиторов за услуги аудиторского и неаудиторского характера

В 2025 году факторы, которые могли оказать влияние на независимость аудитора от Компании, в том числе наличие существенных интересов, связывающих аудитора (должностных лиц аудитора) с Компанией (должностными лицами), отсутствовали.

С 2019 года проводятся открытые конкурсы в электронной форме по выбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации, и

консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, по итогам года.

Организатор конкурса

Исполнительный орган Компании

Предмет конкурса

Право проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации, и консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с МСФО, по итогам года.

Цель конкурса

Выявление аудиторской организации, обеспечивающей лучшие условия проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации, и консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с МСФО.

Конкурсная комиссия

Для проведения открытого конкурса распоряжением Компании утверждается конкурсная комиссия. В состав комиссии входят руководители и специалисты Компании, представители Федерального агентства по управлению государственным имуществом, Министерства имущественных отношений Республики Саха (Якутия), Министерства финансов Российской Федерации.

Разработка и согласование конкурсной документации

Для проведения открытого конкурса в электронной форме в 2025 году Компания разработала конкурсную документацию в соответствии с требованиями Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и нормативными документами Компании.

Конкурсная документация согласовывается с Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (как с главным акционером).

Опубликование и размещение извещения о проведении конкурса и конкурсной документации

Извещение о проведении в 2025 году открытого конкурса в электронной форме и документация были размещены на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок www.zakupki.gov.ru и ЭТП «Сбербанк-АСТ».

Победитель конкурса

Победителем конкурса признается аудиторская организация, набравшая наибольшее количество баллов. Наблюдательный совет Компании выносит вопрос об утверждении аудитором победителя конкурса на годовое Общее собрание акционеров.

Аудит предусматривает проведение процедур, целью которых является получение аудиторских доказательств в отношении числовых данных и информации, содержащихся в финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки вышеупомянутых рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, связанную с составлением и объективным представлением финансовой отчетности, с тем чтобы разработать аудиторские процедуры, необходимые в данных обстоятельствах, но не с целью выразить мнение об эффективности СВК. Кроме того, аудит включает оценку уместности учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также представления финансовой отчетности в целом.

Величина вознаграждения, выплаченного аудиторской организации (включая НДС) за отчетный год:

1. За услуги по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, включая раскрываемую, составила 10 682 тыс. рублей.
2. За услуги по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, включая раскрываемую, составила 7 808 тыс. рублей.
3. За услуги по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной

финансовой отчетности, включая раскрываемую, за шесть месяцев 2025 года составила 4 512 тыс. рублей.

4. За услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности за шесть месяцев 2025 года составила 3 396 тыс. рублей.

Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, включая раскрываемую, составит 6 338 тыс. рублей.

Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, включая раскрываемую, составит 8 364 тыс. рублей.

Вознаграждение, выплаченное аудитором за иные аудиторские услуги, в 2025 году составило 2 552 тыс. рублей, в том числе НДС.

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

Решение о назначении аудитора по обязательному аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации, и консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с МСФО, по итогам 2025 года, принято годовым Общим собранием акционеров.

Наличия долей участия аудитора (должностных лиц аудитора) в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) Компании нет.

Заемные средства аудитору (должностным лицам аудитора) Компанией не предоставляются.

Наличия тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т. д.), а также родственных связей нет.

Сведений о должностных лицах Компании, являющихся одновременно должностными лицами аудитора (аудитором), нет.

Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего аудита

Комитет по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) провел оценку эффективности процесса проведения внешнего аудита и независимости внешнего аудитора: Комитет признал эффективным процесс проведения внешнего аудита и оценил выстроенный ООО «ФБК» процесс как оптимальный, учитывающий знания и специфические риски всех существенных компаний Группы АЛРОСА.

Кроме того, Комитет подтвердил независимость внешнего аудитора — ООО «ФБК». Все оказанные услуги, помимо проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации, и консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с МСФО, являются совместимыми с аудитом и не создают угрозы независимости аудитора в соответствии с действующим законодательством, а также Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, утвержденных в Российской Федерации.

6.8 Система раскрытия информации

Информационная политика

АЛРОСА уделяет большое внимание повышению информационной активности и поддержанию высокого уровня открытости и прозрачности. Компания тщательно анализирует информационные потребности своих целевых аудиторий и стремится своевременно раскрывать важную для них информацию.

Принципы информационной политики АЛРОСА

Регулярность и оперативность

Доступность

Достоверность, полнота и сравнимость

Равноправие

Информация, транслируемая Компанией, подразделяется на два вида:

- обязательная к раскрытию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- существенная информация о своей деятельности, раскрываемая добровольно, даже если публикация такой информации не предусмотрена требованиями законодательства Российской Федерации.

Коммуникации

В процесс взаимодействия Компании с целевыми аудиториями заинтересованных сторон во внешней среде вовлечены следующие коммуникации:

- коммуникации с акционерами;
- коммуникации с инвестиционным сообществом;
- коммуникации со СМИ;
- социальные сети Компании и ее сотрудников.

Каналы раскрытия информации

Одним из основных каналов коммуникации является официальный сайт Компании www.alrosa.ru на русском и английском языках. Для обязательного раскрытия информации Компания, помимо корпоративного сайта, использует сайт информационного агентства «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации» <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199>.

Каналами раскрытия информации и взаимодействия с целевыми аудиториями также являются:

- Встречи и звонки с инвесторами и аналитиками, в том числе с кредитными аналитиками банков-кредиторов, рейтинговыми агентствами, представителями инвестиционных банков, сотрудничающих в направлении инвестиционных бриллиантов.
- Коммуникация с представителями финансового сообщества, адресные ответы на запросы по различным каналам связи.
- Пресс-конференции, брифинги и иные форматы общения топ-менеджмента со СМИ.

Конфиденциальная и инсайдерская информация

Порядок доступа к инсайдерской и конфиденциальной информации, в том числе составляющей государственную, служебную или коммерческую тайну, ее использования и защиты устанавливается законодательством и внутренними документами Компании.

Защита сведений, отнесенных к коммерческой тайне и конфиденциальной информации Компании, реализована в соответствии с Положением о коммерческой тайне и конфиденциальной информации АК «АЛРОСА» (ПАО)¹⁰⁰.

В целях пресечения злоупотреблений в форме неправомерного использования инсайдерской информации в Компании действует Положение об инсайдерской информации. В соответствии с Положением, инсайдеры Компании обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.

Вместе с тем на фоне текущих и новых санкционных ограничений в Компании применяется право частичного или полного нераскрытия информации согласно действующим постановлениям Правительства Российской Федерации¹⁰¹ и в соответствии с решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)¹⁰².

Принятие решений о раскрытии и (или) предоставлении информации принимается Компанией с учетом потенциального влияния раскрытия на возможное введение в отношении Компании новых мер ограничительного характера. При этом состав и (или) объем раскрываемой (предоставляемой) информации в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации определяется с учетом конкретных обстоятельств деятельности Компании, возможности наступления негативных последствий для Компании и третьих лиц, а также исходя из интересов всех акционеров Компании.

¹⁰⁰ Приказ от 11.04.2019 № 01/90-П.

¹⁰¹ Постановления от 12.03.2022 № 351 (до 01.07.2023), от 24.11.2022 № 2131, от 04.07.2023 № 1102, от 28.09.2023 № 1587 и др.

¹⁰² Протокол от 29.04.2022 № 01/358-ПР-НС.

Отдельно стоит отметить, что Компания продолжает раскрытие событий, связанных с реализацией прав инвесторов и акционеров Компании, и с учетом рекомендаций Банка России и Московской биржи. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, рекомендациями Кодекса корпоративного управления и Информационной политикой АК «АЛРОСА» (ПАО) исходя из принципа разумности на основании действующих на дату раскрытия обстоятельств в целях исключения оказания негативного финансового влияния на владельцев ценных бумаг Компании.

Контроль за соблюдением Информационной политики осуществляет Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО). Информация о реализации Информационной политики в 2025 году была рассмотрена на заседании Комитета по аудиту при Наблюдательном совете 15 декабря 2025 года¹⁰³ и принята к сведению Наблюдательным советом¹⁰⁴.

¹⁰³ Протокол от 15.12.2025 № 143.

¹⁰⁴ Протокол от 26.12.2025 № 01/442-ПР-НС.

7 Глоссарий

АГОК	Айхальский горно-обогатительный комбинат
АК	Акционерная компания
АО	Акционерное общество
АССР	Автономная советская социалистическая республика
ВКС	Видео-конференц-связь
ГКЗ	Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых
ГОК	Горно-обогатительный комбинат
ГРК	Геологоразведочный комплекс
ГРР	Геологоразведочные работы
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ИКПЭ	Интегральный ключевой показатель эффективности
ИТ	Информационные технологии
КП	Кимберлийский процесс
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛГОК	Ломоносовский ГОК
МНГОК	Мирнинско-Нюрбинский горно-обогатительный комбинат
МосБиржа	Московская биржа
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НДС	Налог на добавленную стоимость
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НС	Наблюдательный совет
ОАО	Открытое акционерное общество
ОАЭ	Объединенные Арабские Эмираты
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОПИ	Опытно-промышленные испытания
ОТ и ПБ	Охрана труда и промышленная безопасность
ОФ	Обогатительная фабрика
ПАО	Публичное акционерное общество
ПИРиТМ	Программа инновационного развития и технологической модернизации
ПОЭСР	Программа повышения операционной эффективности и снижения расходов
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РС(Я)	Республика Саха (Якутия)
РТС	Российская торговая система, бывшая биржа, в настоящее время часть Московской биржи
РФ	Российская Федерация
СВК	Система внутреннего контроля
СМИ	Средства массовой информации
США	Соединенные штаты Америки
УГОК	Удачинский горно-обогатительный комбинат
Улус	Район, единица административно-территориального деления Республики Саха (Якутия)
УК	Уставный капитал
ЭТП	Электронная торговая площадка
ЮАР	Южно-Африканская Республика

ЮБИ	Ювелирно-бриллиантовые изделия
ЯПТА	Якутское предприятие по торговле алмазами
ADPA	<i>англ.</i> African Diamond Producers Association — Ассоциация производителей алмазов Африки
B2B	<i>англ.</i> Business to Business — бизнес для бизнеса
B2C	<i>англ.</i> Business to Consumer — бизнес для потребителя
CAPEX	<i>англ.</i> Capital Expenditure — капитальные вложения
COVID-19	Коронавирусная инфекция, вызвавшая пандемию в 2020 году и продолжившая влиять на деятельность Компании в 2021–2022 годах
EBITDA	<i>англ.</i> Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений
ESG	<i>англ.</i> Environmental, Social, and Governance — окружающая среда, социальная ответственность, корпоративное управление; связано с концепцией устойчивого развития
Free-float	Акции в свободном обращении
GRC	<i>англ.</i> Governance, Risk and Compliance — интегрированная система управления
IDM	<i>англ.</i> Identity Management System — система управления доступом
IPO	<i>англ.</i> Initial Public Offering — первичное публичное размещение акций
IMOEX	Индекс Московской биржи
LTIFR	<i>англ.</i> Lost Time Injury Frequency Rate — коэффициент частоты травматизма
МОЕХММ	Отраслевой индекс металлов и добычи
МОЕХВМІ	Индекс широкого рынка
MRRT	Индекс МосБиржи — РСПП «Ответственность и открытость»
МОЕХВС	Индекс голубых фишек
RTSI	Индекс РТС
WWF	<i>англ.</i> World Wildlife Fund — Всемирный фонд дикой природы

Сокращения

г.	год/город
тыс.	тысяча
млн	миллион
млрд	миллиард
м³	кубический метр
руб.	рубль
чел.	человек
долл.	доллар США

8 Контактная информация

Аппарат управления АК «АЛРОСА» (ПАО) (Москва)

Адрес: 115184, Москва, Озерковская набережная, д. 24

Телефон: +7 (495) 620-92-50

Email: info@alrosa.ru

Аппарат управления АК «АЛРОСА» (ПАО) (Мирный)

Адрес: 678174, Республика Саха (Якутия), Мирный, ул. Ленина, д. 6

Телефон: +7 (41136) 3-00-30

Факс: +7 (41136) 3-04-51

Email: mirinfo@alrosa.ru

Сведения о Компании

Полное наименование Компании	Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество)
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица	При первичной регистрации: Свидетельство № 1 от 13.08.1992, выданное Администрацией Мирнинского района Республики Саха (Якутия) (Постановление № 554 от 13.08.1992). При внесении записи о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002: серия 14 № 000724010 от 17.07.2002
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрирована Компания	Республика Саха (Якутия)
Адрес (место нахождения)	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), у. Мирнинский, город Мирный, ул. Ленина, 6
Основной вид деятельности	Согласно сведениям о видах экономической деятельности по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД ОК 029-2014 КДЕС ред. 2), основным видом деятельности является добыча алмазов, код 08.99.32
Численность (на 31.12.2025)	20 038 сотрудников
Информация о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ	АЛРОСА включена в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ на основании Указа Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009 (раздел 2) (ред. от 09.12.2024)
Размер уставного капитала (руб.)	3 682 482 815
Общее количество акций, находящихся в обращении (штук)	7 364 965 630
Категория акций	Обыкновенные, именные, бездокументарные
Номинальная стоимость каждой обыкновенной акции (руб.)	0,5
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных (привилегированных) акций и дата государственной регистрации	1-03-40046-N, 25.08.2011
Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных (привилегированных) акций и дата государственной регистрации (в случае, если на дату предварительного утверждения	Дополнительного выпуска обыкновенных (привилегированных) акций нет

Наблюдательным советом годового отчета Компании регистрирующим органом не осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска обыкновенных (привилегированных) акций Компании)	
Количество привилегированных акций (штук)	Привилегированные акции отсутствуют
Номинальная стоимость привилегированных акций (руб.)	Привилегированные акции отсутствуют
Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотой акции») нет
Полное наименование аудитора Компании	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «ФБК»
ИНН, ОГРН	7701017140, 1027700058286
Адрес и контактные данные аудитора Компании	101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2 Телефон: +7 (495) 737-53-53
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде	В 2025 году дивиденды по итогам 2024 года не объявлялись и не выплачивались. Общее собрание акционеров для принятия решения о выплате дивидендов по итогам работы Компании за I полугодие 2025 года не проводилось
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде	В 2025 году дивиденды по итогам 2024 года не объявлялись и не выплачивались. Общее собрание акционеров по итогам работы Компании за I полугодие 2025 года не проводилось
Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом в отчетном периоде	Задолженность перед федеральным бюджетом по выплате дивидендов по состоянию на 31.12.2025 отсутствует
Сумма, направленная в резервный фонд Компании (руб., % от чистой прибыли)	Отчисления в резервный капитал не производились
Сумма, направленная в иные фонды Компании (руб., % от чистой прибыли)	Отчисления в иные фонды не производились
Иные направления использования чистой прибыли	Иное использование чистой прибыли не предусмотрено
Полное наименование реестродержателя	Акционерное общество ВТБ Регистратор
Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор
Адрес реестродержателя	127015, Москва, ул. Правды, д. 23
Информация о размещении Компанией дополнительных акций и движении капитала за год (изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, принадлежащих на голосующие акции Компании)	За отчетный период изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, принадлежащих на голосующие акции Компании, не произошло
Заявление исполнительных органов Компании об отсутствии в Компании сведений о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Компанией	В Компании отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо указанных, а также сведения о возможном приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Компании
Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Компании, в том числе на основании акционерных соглашений или в	

силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью	
Информация о количестве акций, находящихся в распоряжении Компании, а также количество акций Компании, принадлежащих подконтрольным Компании юридическим лицам	Акции Компании, находящихся в распоряжении Компании, нет. Количество акций Компании, принадлежащих подконтрольным Компании юридическим лицам, составляет 152 329 800 штук
Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации (на 31.12.2025)	2 432 321 953 17185/50000 обыкновенных акций
Доля Российской Федерации в уставном капитале с указанием доли по обыкновенным и по привилегированным акциям (на 31.12.2025)	33,0256% уставного капитала АК «АЛРОСА» (ПАО) обыкновенных акций. Привилегированные акции отсутствуют
Акционеры Компании, доля которых в уставном капитале составляет более двух процентов (на 31.12.2025)	<ul style="list-style-type: none"> – Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом: доля в уставном капитале составляет 33,0256% (2 432 321 953 17185/50000 обыкновенных акций); – Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия): доля в уставном капитале составляет 25,0002% (1 841 259 772 обыкновенные акции).
Сведения о количестве акционеров общества	Общее количество акционеров Компании превышает 728 тыс.

Приложения

Приложение 1. Финансовая отчетность (МСФО) АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год



Аудиторское заключение независимого аудитора в отношении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Аktionерам

Аktionерной компании «АЛРОСА» (публичного акционерного общества)

Мнение

Прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Акционерной компании «АЛРОСА» (публичного акционерного общества) (далее – АК «АЛРОСА» (ПАО)) и ее дочерних организаций (далее – Группа), состоящая из раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и раскрываемых консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, движении денежных средств и изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату, а также отдельных примечаний к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, включая основы подготовки раскрываемой отчетности, составлена на основе проаудированной консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы согласуется во всех существенных отношениях с указанной проаудированной консолидированной финансовой отчетностью в соответствии с основой ее подготовки, описанной в примечании 2 Примечаний к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность

В раскрываемой консолидированной финансовой отчетности не содержится вся необходимая информация, подлежащая раскрытию в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Поэтому ознакомление с раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью и аудиторским заключением о такой отчетности не заменяет собой ознакомление с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью и аудиторским заключением о ней.

Проаудированная консолидированная финансовая отчетность и наше заключение о ней

Мы выразили немодифицированное аудиторское мнение в отношении проаудированной консолидированной финансовой отчетности Группы в нашем заключении от 26 февраля 2026 года. Данное заключение также включает сведения о ключевых вопросах аудита. Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период.

Ответственность руководства за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с основой ее подготовки, описанной в примечании 2 Примечаний к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о том, соответствует ли раскрываемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных отношениях проаудированной консолидированной финансовой отчетности на основе процедур, выполненных нами в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 810 (пересмотренным) «Задания по предоставлению заключения об обобщенной финансовой отчетности».

Старший управляющий партнер,
действует от имени аудиторской организации
на основании Устава

Сарафанова Елена Олеговна
Квалификационный аттестат аудитора от
18 октября 2019 г. № 06-000528,
ОПНЗ 21906078276

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение

Сафиулин Ильдар Равилович
Квалификационный аттестат аудитора от
23 августа 2011 г. № 01-000042,
ОПНЗ 22006037114



Дата аудиторского заключения: «26» февраля 2026 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество) (АК «АЛРОСА» (ПАО)).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6.

Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» 11506030481.

Консолидированный отчет о финансовом положении

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года


(в миллионах российских рублей, если не указано иное)




РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

	Прим.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Гудвилл	5.1	1 439	1 439
Нематериальные активы		4 450	3 310
Основные средства	8	310 543	302 848
Активы и формы права пользования	9	4 022	2 787
Отложенные налоговые активы	19	2 079	1 191
Долгосрочная дебиторская задолженность	11	84	294
Итого внеоборотные активы		322 617	311 869
Оборотные активы			
Запасы	10	250 840	230 991
Предоплата по текущему налогу на прибыль		268	2 016
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	13 451	13 381
Банковские депозиты	6	73 519	7 589
Денежные средства и их эквиваленты	7	38 787	81 127
		376 865	335 104
Активы выбывающей группы, предназначенные для продажи	5.3	-	1 986
Инвестиция в ассоциированную компанию, предназначенная для продажи	5.3	-	9 776
Итого оборотные активы		376 865	346 866
Всего активы		699 482	658 735
Капитал			
Акционерный капитал	12	12 473	12 473
Добавочный капитал		10 431	10 431
Собственные акции, выкупленные у акционеров	12	(258)	(258)
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	12	383 794	348 337
Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА» (ПАО)		406 440	370 983
Неконтролирующая доля участия	31	274	(2 030)
Итого капитал		406 714	368 953
Обязательства			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	13	108 647	128 704
Резерв по пенсионным обязательствам	17	3 614	3 879
Прочие резервы	15	23 907	18 150
Отложенные налоговые обязательства	19	10 148	10 210
Государственные субсидии	16	2 147	2 085
Прочие долгосрочные обязательства		7 305	270
Итого долгосрочные обязательства		155 768	163 298
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	14	92 050	67 927
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	33 386	46 038
Обязательства по текущему налогу на прибыль		784	422
Прочие налоги к уплате	19	9 482	10 638
Дивиденды к уплате	13	1 298	1 296
		137 000	126 321
Обязательства, непосредственно связанные с активами выбывающей группы, предназначенные для продажи	5.3	-	163
Итого краткосрочные обязательства		137 000	126 484
Итого обязательства		292 768	289 782
Всего капитал и обязательства		699 482	658 735

Подписано 26 февраля 2025 года следующими руководителями:


Н. А. Мариничев
Генеральный директор –
председатель правления


Е. И. Глазунова
Главный бухгалтер

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

1

5

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)



РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Выручка от продаж	20	235 089	239 067
Доход от субсидий	16	6 040	5 005
Себестоимость продаж	21	(175 229)	(157 482)
Роялти	19	(1 209)	(1 209)
Валовая прибыль		64 691	85 381
Общие и административные расходы	22	(20 762)	(20 348)
Коммерческие расходы	23	(6 838)	(7 734)
Прочие операционные доходы	24	36 521	11 937
Прочие операционные расходы	25	(40 786)	(38 701)
Прибыль от основной деятельности		32 826	30 535
Финансовые доходы	26	42 020	24 743
Финансовые расходы	27	(36 557)	(36 674)
Доля в чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	5.2	2 518	13 899
Прибыль до налогообложения		40 807	32 503
Расходы по налогу на прибыль	19	(4 568)	(13 257)
Прибыль за год		36 239	19 246
Прочий совокупный доход:			
<i>Статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Резерв по переоценке пенсионных обязательств за вычетом отложенного налога на прибыль	17, 19	260	161
Итого статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка		260	161
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Курсовые разницы за вычетом отложенного налога на прибыль		99	97
Итого статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка		99	97
Итого прочий совокупный доход за год		359	258
Итого совокупный доход за год		36 598	19 504
Прибыль, относящаяся на:			
Акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)		36 230	21 162
Неконтролирующую долю участия	31	9	(1 916)
Прибыль за год		36 239	19 246
Совокупный доход, относящийся на:			
Акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)		35 935	21 532
Неконтролирующую долю участия		663	(2 028)
Совокупный доход за год		36 598	19 504
Базовая и разведенная прибыль на акцию, относимая на акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) (в российских рублях)	12	5,02	2,93

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о движении денежных средств

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за год,

закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)



РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Чистая сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности	28	35 802	41 270
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(49 419)	(58 915)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		122	47
Приобретение лицензии на разработку золоторудного месторождения	8	-	(5 440)
Полученные проценты		2 398	4 671
Поступления от выбытия дочерних предприятий, за минусом выбывших денежных средств	5.3	2 506	677
Поступления от продажи инвестиций в ассоциированные организации	5.3	15 942	1 010
Поступления от переуступки прав требования на дебиторскую задолженность по дивидендам ассоциированной организации	5.3	19 019	-
Перевод денежных средств на депозитные счета		(166 930)	(134 153)
Денежные средства, поступившие с депозитных счетов		96 682	186 291
Государственные субсидии на инвестиционную деятельность		90	90
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(79 590)	(5 722)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов		(29 177)	(25 140)
Получение кредитов и займов		49 147	72 187
Погашение обязательства по аренде		(821)	(708)
Внос миноритарного акционера в капитал дочерней компании		186	-
Проценты уплаченные		(18 130)	(7 034)
Дивиденды уплаченные	13	(12)	(32 536)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	13	-	(7)
Возвраты невостребованных дивидендов	13	13	1 264
Чистая сумма денежных средств, полученных от финансовой деятельности		1 206	8 026
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов		(42 582)	43 574
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		81 601	36 437
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		(232)	1 590
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	7	38 787	81 601

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

3

7

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)



РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

	Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА» (ПАО)						Итого	Неконтролирующая доля участия (Прим.31)	Итого капитал
	Количество акций в обращении	Акционер- ный капитал	Доба- вочный капитал	Вакун- ленные собствен- ные акции	Прочие резервы (прим. 12)	Нераспре- деленная прибыль			
Остаток на 1 января 2024 г.	7 212 635 830	12 473	10 431	(258)	(20 646)	379 854	381 854	5	381 859
Совокупный доход									
Прибыль за год	-	-	-	-	-	21 162	21 162	(1 916)	19 246
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	370	-	370	(112)	258
Итого совокупный доход за год	-	-	-	-	370	21 162	21 532	(2 028)	19 504
Операции с акционерами									
Дивиденды (прим. 12, 13)	-	-	-	-	-	(32 529)	(32 529)	(7)	(32 536)
Возврат инвестированных дивидендов (прим. 13)	-	-	-	-	-	126	126	-	126
Итого операции с акционерами	-	-	-	-	-	(32 403)	(32 403)	(7)	(32 410)
Остаток на 31 декабря 2024 г.	7 212 635 830	12 473	10 431	(258)	(20 276)	368 613	370 983	(2 030)	368 953
Остаток на 1 января 2025 г.	7 212 635 830	12 473	10 431	(258)	(20 276)	368 613	370 983	(2 030)	368 953
Совокупный доход									
Прибыль за год	-	-	-	-	-	36 230	36 230	9	36 239
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	(295)	-	(295)	654	359
Итого совокупный доход за год	-	-	-	-	(295)	36 230	35 935	663	36 598
Операции с акционерами									
Выбытие ассоциированной организации (прим. 5.3, 12)	-	-	-	-	(1 380)	-	(1 380)	-	(1 380)
Выбытие дочернего предприятия (прим. 5.3, 12)	-	-	-	-	902	-	902	1 410	2 312
Неконтролирующая доля участия, приобретенная при приобретении дочернего предприятия	-	-	-	-	-	-	-	231	231
Итого операции с акционерами	-	-	-	-	(478)	-	(478)	1 641	1 163
Остаток на 31 декабря 2025 г.	7 212 635 830	12 473	10 431	(258)	(21 049)	404 843	406 440	274	406 714

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

4

Приложение 2. Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях

Сведения о дочерних и зависимых обществах АК «АЛРОСА» (ПАО) на 31.12.2025

Информация обо всех формах участия Компании в коммерческих организациях на 31.12.2025

Наименование	Финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО, тыс. руб.	Резерв под обесценение финансовых вложений в уставные капиталы, тыс. руб.	Финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО за вычетом резерва, тыс. руб.	Дивиденды, начисленные в пользу Компании в 2025 г., тыс. руб.
Сведения о дочерних обществах с долей участия общества в уставном капитале от 50 процентов + 1 акция до 100 процентов	63 008 701	11 104 968	51 903 733	947 941
Сведения о зависимых обществах с долей участия общества в уставном капитале от 20 до 50 процентов	4 755 713	4 755 713	0	0

Информация обо всех формах участия АК «АЛРОСА» (ПАО) в некоммерческих организациях на 31.12.2025

Наименование	Цель участия	Форма участия	Финансовые параметры участия (на 2025 г., без учета переноса оплат на другие периоды), тыс. руб.
АН ДОО «Алмазик»	Реализация социальной политики	Соучредитель организации на условиях софинансирования деятельности в равных долях с МО «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)	800 000
Ассоциация СРО «Союз строителей Якутии»	Повышение качества и безопасности строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства	Участник (член)	251
Союз «Торгово-промышленная палата Республики Саха (Якутия)»	Осуществление защиты интересов АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросам, связанным с осуществлением хозяйственной деятельности, в том числе и за рубежом; содействие в развитии системы образования и подготовки кадров для предпринимательской деятельности в Республике Саха (Якутия); участие в мероприятиях, проводимых ТПП и их информационная поддержка	Участник (член)	250
Ассоциация организаций в области недропользования «Национальная ассоциация по экспертизе недр» (АООН «НАЭН»)	Участие в коллективных усилиях членов ассоциации в создании условий рационального недропользования на основе разработки и совершенствования единой базы, нормативов, правил экспертизы и оценки эффективного использования недр, построение и регулирование взаимовыгодных отношений между участниками недропользования, содействие в выработке сбалансированной государственной политики в области недропользования, а также оказание методической, технической и консультационной помощи недропользователям при подготовке материалов к государственной экспертизе	Участник (член)	150
Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа твердых полезных ископаемых»	Достижение добывающей промышленностью Российской Федерации лидирующих научно-технологических и экономических позиций	Участник (член)	120
Ассоциация Саморегулируемая организация «Северный проектировщик»	Повышение качества выполнения архитектурно-строительного проектирования	Участник (член)	96
Ассоциация «Инженерные изыскания в строительстве» – Общероссийское отраслевое объединение работодателей («АИИС»)	Повышение качества инженерных изысканий, содействие развитию инженерно-изыскательской отрасли, выработка единой нормативно-технической политики при выполнении инженерных изысканий в строительстве	Участник (член)	59
Союз товаропроизводителей Республики Саха (Якутия)	Защита экономических и социальных интересов и прав членов объединения, проведение согласованной политики работодателей членов объединения в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, по другим вопросам	Участник (член)	30

	социально-экономического характера и трудовых отношений, представительство интересов и защита прав своих членов в взаимоотношениях с профессиональными союзами и иными объединениями, органами государственной власти и органами местного самоуправления		
--	--	--	--

Приложение 3. Перечень локальных нормативных документов

Основанием для формирования настоящего Годового отчета являются следующие локальные (внутренние) нормативные документы АК «АЛРОСА» (ПАО):

- Устав АК «АЛРОСА» (ПАО)¹⁰⁵;
- Кодекс корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Кодекс корпоративной этики АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)¹⁰⁶;
- Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)¹⁰⁷;
- Положение о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)¹⁰⁸;
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)¹⁰⁹;
- Положение о Комитете по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)¹¹⁰;
- Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)¹¹¹;
- Положение о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО)¹¹²;
- Положение о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)¹¹³;
- Положение о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)¹¹⁴;
- Положение о вознаграждении Генерального директора – Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО)¹¹⁵;
- Информационная политика АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение об инсайдерской информации АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение о раскрытии информации АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Политика АК «АЛРОСА» (ПАО) по противодействию коррупции;
- Положение о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Экологическая политика Компании¹¹⁶;
- Политика по управлению рисками и внутреннему контролю АК «АЛРОСА» (ПАО)¹¹⁷;
- Положение о системе управления промышленной безопасностью и охраной труда АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Политика в области устойчивого развития АК «АЛРОСА» (ПАО) (новая редакция)¹¹⁸;
- Политика в области прав человека АК «АЛРОСА» (ПАО)¹¹⁹;
- Политика по комплаенсу АК «АЛРОСА» (ПАО)¹²⁰;
- Положение «О Горячей линии комплаенса» АК «АЛРОСА» (ПАО)¹²¹.

¹⁰⁵ Утвержден решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол от 23.05.2025 № 50.

¹⁰⁶ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол от 23.05.2025 № 50.

¹⁰⁷ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол от 23.05.2025 № 50.

¹⁰⁸ Документ в новой редакции утвержден решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 21.02.2025 (протокол от 24.02.2025 № 01/423-ПР-НС).

¹⁰⁹ Документ в новой редакции утвержден решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 21.02.2025 (протокол от 24.02.2025 № 01/423-ПР-НС).

¹¹⁰ Документ в новой редакции утвержден решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 21.02.2025 (протокол от 24.02.2025 № 01/423-ПР-НС).

¹¹¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол от 23.05.2025 № 50.

¹¹² Утверждено решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол от 23.05.2025 № 50.

¹¹³ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол от 23.05.2025 № 50.

¹¹⁴ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол от 23.05.2025 № 50.

¹¹⁵ Утверждено решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол от 05.06.2025 № 01/433-ПР-НС.

¹¹⁶ Утверждена решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 25.03.2021, протокол от 26.03.2021 № 01/330-ПР-НС.

¹¹⁷ Утверждена решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 06.03.2025, протокол от 07.03.2025 № 01/424-ПР-НС.

¹¹⁸ Утверждена решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 15.02.2022, протокол от 16.02.2022 № 01/351-ПР-НС.

¹¹⁹ Утверждена Правлением АК «АЛРОСА» (ПАО) 22.02.2022, протокол № 01/340-ПР-П.

¹²⁰ Утверждена Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 23.06.2025, протокол от 26.06.2025 № 01/434-ПР-НС.

¹²¹ Утверждено приказом Генерального директора – Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) 23.11.2022, протокол № 01/364-П.

Приложение 4. Заключение независимого аудитора о реализации Стратегии

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОЙ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ РАЗУМНУЮ УВЕРЕННОСТЬ В ОТНОШЕНИИ ОТЧЕТА О РЕАЛИЗАЦИИ В 2025 ГОДУ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ АЛРОСА НА ПЕРИОД 2025-2029 ГГ.

Комитету по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)

ВВЕДЕНИЕ

Мы выполнили задание, обеспечивающее разумную уверенность в отношении прилагаемого отчета Акционерной компании «АЛРОСА» (Публичное акционерное общество) (ОГРН 1021400967092, далее – Организация) о реализации в 2025 году Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2025-2029 гг. (далее – Отчет о реализации Стратегии), в том числе следующей содержащейся в этом отчете информации за 2025 год (далее – отчетный период) о:

- а) достижении стратегических целей развития, определенных Стратегией развития Группы АЛРОСА;
- б) показателях Стратегии развития Группы АЛРОСА за отчетный (завершившийся) год, включая КПЭ, в том числе об их целевых и фактически достигнутых значениях, о причинах отклонения их фактически достигнутых значений от целевых значений;
- в) мероприятиях Стратегии развития Группы АЛРОСА за отчетный (завершившийся) год, в том числе о сроках и результатах их реализации, о причинах отклонения фактических сроков и результатов их реализации от плановых;
- г) мерах, принятых Группой АЛРОСА для достижения стратегических целей развития, определенных Стратегией развития Группы АЛРОСА, и реализации мероприятий Стратегии развития Группы АЛРОСА, не достигнутых (не реализованных) в отчетном (завершившемся) году;
- д) фактически достигнутых за отчетный (завершившийся) год значениях показателей, предусмотренных прогнозом развития Группы АЛРОСА;
- е) средствах, направленных на реализацию мероприятий Стратегии развития Группы АЛРОСА в отчетном (завершившемся) году, и оценке их целевого использования (по основным направлениям расходования средств);
- ж) актах и решениях Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и Наблюдательного совета Компании, в соответствии с которыми утверждена (скорректирована, актуализирована) и реализована Стратегия развития Группы АЛРОСА в течение отчетного года.

В рамках настоящего задания мы не проводили какие-либо процедуры, обеспечивающие уверенность в отношении плановых финансовых и нефинансовых показателей, содержащихся в Отчете о реализации Стратегии. Как следствие, наше мнение не распространяется на указанные показатели.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА ОРГАНИЗАЦИИ

Руководство Организации несет ответственность за подготовку Отчета о реализации Стратегии в соответствии с применимыми актами по вопросам подготовки такого Отчета, указанными на странице 4 Отчета о реализации Стратегии, а также за информацию, содержащуюся в данном Отчете.

Указанная ответственность включает: разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета о реализации Стратегии, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок; выбор применимых актов по вопросам подготовки Отчета о реализации Стратегии; разработку внутренних документов и методик расчета КПЭ для целей подготовки Отчета о реализации Стратегии; предотвращение и обнаружение фактов недобросовестных действий; ведение достаточной документации в отношении информации, включенной в Отчет о реализации Стратегии.



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Наша ответственность заключается в проведении оценки Отчета о реализации Стратегии и в представлении заключения, содержащего наше мнение в отношении Отчета о реализации Стратегии на основании полученных доказательств.

Мы выполнили настоящее задание в соответствии с Международным стандартом по заданиям, обеспечивающим уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (далее - МСЗОУ 3000) и Рекомендациями по организации оценки реализации стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий, включенных в перечень федеральных государственных унитарных предприятий, в отношении которых установлен специальный порядок принятия федеральными органами исполнительной власти решений по отдельным вопросам деятельности этих предприятий, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 июня 2011 года № 1060-р (типовым стандартом), одобренными поручением Правительства Российской Федерации от 08 декабря 2025 года № МХ-П13-46505, а также в соответствии с «Техническим заданием (стандартом) на оказание услуг по оценке реализации Стратегии развития Группы АЛРОСА», утвержденным решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 20.01.2026, протокол № 01/444-ПР-НС от 21.01.2026.

В соответствии с МСЗОУ 3000 мы планировали и проводили процедуры таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что Отчет о реализации Стратегии подготовлен во всех существенных отношениях в соответствии с применимыми актами по вопросам подготовки Отчета о реализации Стратегии, указанными на странице 4 Отчета о реализации Стратегии, и не содержит существенных искажений.

НЕЗАВИСИМОСТЬ И УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

Мы соблюдаем требования профессиональной этики и независимости, применимые к нашему заданию в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, которые основаны на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

Наша организация применяет Международный стандарт управления качеством 1, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и требований применимых нормативных правовых актов.

ПРИМЕНИМЫЕ КРИТЕРИИ

Для оценки Отчета о реализации Стратегии использовались применимые акты по вопросам подготовки Отчета о реализации Стратегии, указанные на странице 4 Отчета о реализации Стратегии.

ПРОЦЕДУРЫ

Выбор процедур и определение их характера, сроков и объема зависят от нашего профессионального суждения, включая оценку риска существенных искажений при подготовке Организацией Отчета о реализации Стратегии вследствие недобросовестных действий или ошибок, нашего понимания деятельности Организации, а также иных обстоятельств задания.

В процессе оценки указанного риска мы рассмотрели систему внутреннего контроля, применимую к подготовке Отчета о реализации Программы и выполнении КПЭ с целью разработки процедур, которые

были бы надлежащими в существующих обстоятельствах, но не с целью представления вывода об эффективности системы внутреннего контроля Организации.

Процедуры, разработанные на основе проведенной оценки риска, представляли собой комбинацию процедур наблюдения, инспектирования, пересчета, подтверждения, аналитических процедур и запросов.

Настоящее задание также включало оценку того, что: информация, включенная в Отчет о реализации Стратегии, является надлежащей; акты по вопросам подготовки Отчета о реализации Стратегии, использованные Организацией при подготовке Отчета о реализации Стратегии, являются приемлемыми в обстоятельствах задания; методы, политики и процедуры, использованные Организацией при подготовке Отчета о реализации Стратегии, являются надлежащими.

Разумный уровень уверенности не обеспечивает абсолютную уверенность.

Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, Отчет о реализации Стратегии подготовлен во всех существенных отношениях в соответствии с применимыми актами по вопросам подготовки Отчета о реализации Стратегии, указанными на странице 4 Отчета о реализации Стратегии и не содержит существенных искажений.

ОГРАНИЧЕНИЕ В ОТНОШЕНИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

Мы оценили Отчет о реализации Стратегии на основе критериев, указанных в разделе «Примененные критерии» настоящего заключения. Данные критерии и Отчет о реализации Стратегии предназначены исключительно для целей пользователей этого Отчета. Как следствие, данные критерии и Отчет о реализации Стратегии могут быть неприемлемы для какой-либо иной стороны или в каких-либо иных целях.

Руководитель задания, по результатам которого составлено заключение по заданию, обеспечивающему уверенность, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № ОБ/10724/26-ФЗ-59 от 01 июля 2025 г. сроком до 30 июня 2026 г. (ОРНЗ 22006036416)



Илья Валерьевич Красильников

Аудиторская организация:
Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»,
127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, дом 16, строение 1, этаж 6, помещение I, комната 29,
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС),
ОРНЗ 12006017998

«10» Апреля 2026 г.

FINEXPERTIZA

Приложение 5. Годовая бухгалтерская отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Акционерной компании «АЛРОСА» (публичного акционерного общества)

Мнение

Мы провели аудит раскрываемой бухгалтерской отчетности Акционерной компании «АЛРОСА» (публичного акционерного общества) (далее – АК «АЛРОСА» (ПАО)), состоящей из раскрываемого бухгалтерского баланса на 31 декабря 2025 года, раскрываемого отчета о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, раскрываемых отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, включая основные положения учетной политики. Раскрываемая бухгалтерская отчетность составлена руководством АК «АЛРОСА» (ПАО) в соответствии с принципами подготовки, изложенными в разделе 2.1 «Основа представления» пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

По нашему мнению, раскрываемая бухгалтерская отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами подготовки, изложенными в разделе 2.1 «Основа представления» пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит раскрываемой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Важные обстоятельства – принципы подготовки

Мы обращаем внимание на информацию о принципах подготовки раскрываемой бухгалтерской отчетности, изложенную в разделе 2.1 «Основа представления» пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Раскрываемая бухгалтерская отчетность подготовлена с целью представления финансового положения и финансовых результатов АК «АЛРОСА» (ПАО), раскрытие которых, по мнению руководства, не приведет (не может привести) к введению ограничительных мер в отношении



АК «АПРОСА» (ПАО) и (или) иных лиц (далее – «чувствительная информация»). Как следствие, данная раскрываемая бухгалтерская отчетность может быть не пригодна для иной цели.

Раскрываемая бухгалтерская отчетность содержит подготовленную в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности информацию, раскрытую в ограниченном объеме с изъятием отдельных сведений, представляющих собой «чувствительную информацию».

Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Прочие сведения

АК «АПРОСА» (ПАО) подготовила бухгалтерскую отчетность за 2025 год с раскрытием информации в полном объеме в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации. Мы провели аудит этой бухгалтерской отчетности и составили немодифицированное аудиторское заключение о ней, датированное «26» февраля 2026 года.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, за раскрываемую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной раскрываемой бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями к отчетности, содержащимися в разделе 2.1 «Основа представления» раскрываемых пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит раскрываемой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой раскрываемой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления раскрываемой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли раскрываемая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление аудируемого лица, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Старший управляющий партнер,
действует от имени аудиторской организации
на основании Устава

Сарафанова Елена Олеговна
Квалификационный аттестат аудитора от
18 октября 2019 г. № 06-000528,
ОПНЗ 21906078276

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение

Иванова Анастасия Валерьевна
Квалификационный аттестат аудитора от
18 октября 2019 г. № 06-000527,
ОПНЗ 21606047640



Дата аудиторского заключения: «26» февраля 2026 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество) (АК «АЛРОСА» (ПАО)).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6.

Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» 11506030481.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

РАСКРЫВАЕМЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2025 года

	Форма по ОКУД	Коды		
		0710001		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	25
Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	по ОКПО	23308410		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Показатель	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	1	2	3	4	5
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.1.	Нематериальные активы	1110	4 645 620	3 714 974	1 960 786
4.2.	Основные средства	1150	279 939 729	291 171 283	285 354 963
	Основные средства	1151	248 441 393	248 288 949	240 919 897
	Незавершенные капитальные вложения	1152	30 387 698	40 299 818	39 653 542
	Права пользования активами	1153	417 410	698 651	795 927
	Авансы, выданные под инвестиционную деятельность	1154	693 228	1 883 865	3 985 597
4.3.	Инвестиционная недвижимость	1160	688 211	1 810 672	2 297 247
4.4.	Финансовые вложения	1170	79 316 968	87 128 579	88 609 063
4.5.	Отложенные налоговые активы	1180	21 222 619	27 059 221	18 726 583
4.6.	Прочие внеоборотные активы	1190	7 178 544	4 944 759	5 503 285
	Итого по разделу I	1100	392 991 691	415 829 488	402 451 927
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.7.	Запасы	1210	185 900 966	179 894 309	138 990 795
4.8.	Долгосрочные активы к продаже	1215	25 888	53 562	48 444
4.9.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	150 580	172 293	132 202
4.10.	Дебиторская задолженность	1230	7 029 445	8 310 595	9 760 599
4.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	103 506 087	27 048 515	74 663 863
4.11.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	37 035 560	76 721 242	31 364 328
4.12.	Прочие оборотные активы	1260	1 776	800 908	408 313
	Итого по разделу II	1200	333 650 302	293 001 424	255 368 544
	БАЛАНС	1600	726 641 993	708 830 912	657 820 471

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Показатели	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	1	2	3	4	5
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
4.13.	Уставный капитал	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
4.13.	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	50 022 722	50 013 307	50 016 396
4.13.	Резервный капитал	1360	736 500	736 500	736 500
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	184 125	184 125	184 125
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	552 375	552 375	552 375
4.13.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	359 648 093	329 692 175	354 576 925
	Итого по разделу III	1300	414 089 798	384 124 465	409 012 304
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.14.	Заемные средства	1410	108 606 549	150 566 427	74 182 607
4.15.	Отложенные налоговые обязательства	1420	46 538 613	50 129 657	36 583 855
4.16.	Оценочные обязательства	1430	26 269 984	21 383 557	23 798 145
4.17.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	761 932	1 113 615	1 554 238
	Итого по разделу IV	1400	182 177 078	223 193 256	136 118 845
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.14.	Заемные средства	1510	97 993 740	58 978 302	75 752 126
4.18.	Кредиторская задолженность	1520	19 997 434	29 443 018	23 145 070
4.19.	Доходы будущих периодов	1530	-	3 747	8 621
4.16.	Оценочные обязательства	1540	12 383 943	13 088 124	13 783 505
	Итого по разделу V	1500	130 375 117	101 513 191	112 689 322
	БАЛАНС	1700	726 641 993	708 830 912	657 820 471

Главный бухгалтер

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 26 » февраля 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

РАСКРЫВАЕМЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31 12 25
Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	по ОКПО 23308410
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ 384

Показатели	Наименование показателя	Код показателя	За год, закончившийся	
			31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	1	2	3	4
5.1.	Выручка	2110	194 034 304	192 278 595
5.2.	Себестоимость продаж	2120	(160 366 454)	(133 799 567)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	33 667 850	58 479 028
5.2.	Коммерческие расходы	2210	(3 310 119)	(13 015 801)
5.2.	Управленческие расходы	2220	(17 493 161)	(17 130 062)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	12 864 570	28 333 165
5.3.	Доходы от участия в других организациях	2310	947 941	17 325 529
5.3.	Проценты к получению	2320	15 351 841	14 460 149
5.3.	Проценты к уплате	2330	(24 597 030)	(14 773 274)
5.3.	Прочие доходы	2340	55 544 565	4 897 739
5.3.	Прочие расходы	2350	(25 280 944)	(36 772 267)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	34 830 943	13 471 041
5.4.	Налог на прибыль организаций	2410	(4 766 189)	(5 956 266)
	в т. ч. текущий налог на прибыль организаций	2411	(2 521 128)	(388 785)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(2 245 061)	(5 567 481)
5.5.	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	(20 298)	462 155
5.6.	Прочее	2460	(88 538)	340 157
	Чистая прибыль (убыток)	2400	29 955 918	8 317 087

Показатели	Наименование показателя	Код показателя	За год, закончившийся	
			31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	1	2	3	4
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	(2 658)	(5 289)
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	29 953 260	8 311 798
5.7.	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	4,07	1,13
5.7.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	4,07	1,13

Главный бухгалтер

(подпись)

Е.И. Глазунева
расшифровка подписи

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

«26» февраля 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

РАСКРЫВАЕМЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<p align="center">Форма по ОКУД</p> <p align="center">Отчетная дата (число, месяц, год)</p> <p align="center">Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)</p> <p align="center">Единица измерения: тыс. руб.</p>	Коды		
	0710004		
	31	12	25
	23308410		
	по ОКЕИ		
	384		

Показатель	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленного в дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
4.13	На 31 декабря 2023 года	3100	3 682 483	-	50 016 396	736 500	357 643 976	412 079 355
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	(3 067 051)	(3 067 051)
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-
4.13	На 31 декабря 2023 года после корректировки	3130	3 682 483	-	50 016 396	736 500	354 576 925	409 012 304
	За 12 месяцев 2024 год							
4.13	Чистая прибыль (убыток)	3211	×	×	×	×	8 317 087	8 317 087
	Переоценка внеоборотных активов	3212	×	×	-	×		
4.13	Дивиденды	3227	×	×	×	×	(33 090 341)	(33 090 341)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	×	×	-	-	-	×
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	×	×	(3 089)	-	(3 240)	(6 329)
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3241	-	-	(3 089)	-	(3 240)	(6 329)
4.13	На 31 декабря 2024 года	3200	3 682 483	-	50 013 307	736 500	329 800 431	384 232 721
4.13	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	(108 256)	(108 256)
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-
4.13	На 31 декабря 2024 года после корректировки	3230	3 682 483	-	50 013 307	736 500	329 692 175	384 124 465
	За 12 месяцев 2025 год							
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	29 955 918	29 955 918
	Переоценка внеоборотных активов	3312	×	×	-	×	-	-
	Дивиденды	3327	×	×	×	×	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	×	×	-	-	-	×

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Показатели	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционерам по оплате акций	Добавочный капитал (без вычетов в дооценки)	Резервный капитал	Неразмещенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	12 198	-	-	12 198
	Иные изменения - всего	3340	х	х	(2 783)	-	-	(2 783)
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3341	х	х	(2 783)	-	-	(2 783)
4.13.	На 31 декабря 2025 года	3300	3 682 483	-	50 022 722	736 500	359 648 093	414 089 796

Главный бухгалтер

(подпись)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

«26» февраля 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

РАСКРЫВАЕМЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

	Форма по ОКУД	Коды			
	Отчетная дата (число, месяц, год)	0710005	31	12	25
Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	по ОКПО	23308410			
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384			

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За год, закончившийся	
			31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	Денежные потоки от текущих операций			
4.11	Поступления - всего	4110	216 089 245	202 734 682
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ и оказания услуг	4111	190 476 516	199 013 693
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	488 984	644 609
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
4.11	прочие поступления	4119	25 123 745	3 076 380
4.11	Платежи - всего	4120	(204 677 091)	(215 250 570)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(83 464 775)	(94 931 089)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(67 146 361)	(63 793 935)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(20 306 614)	(9 375 947)
	налога на прибыль	4124	(4 409 594)	(5 412 118)
4.11	прочие платежи	4129	(29 349 747)	(41 737 481)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	11 412 154	(12 515 888)
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	165 872 036	239 176 208
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	135 270	942 839
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	15 942 319	1 687 975
	от возврата предоставленных займов и депозитов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	133 548 072	216 477 611
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	16 246 375	20 067 608
	прочие поступления	4219	-	175
	Платежи - всего	4220	(228 603 628)	(197 310 839)
	в том числе:	4221	(17 061 990)	(22 791 566)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Показатели	Наименование показателя	Код показателя	За год, закончившийся	
			31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов			
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), размещение депозитов, предоставление займов другим лицам	4223	(211 499 068)	(173 408 651)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	(42 570)	(1 110 622)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(62 731 592)	41 865 369
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	100 130 361	124 770 456
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	100 120 077	54 716 841
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	70 053 615
	прочие поступления	4319	10 284	-
	Платежи - всего	4320	(81 818 632)	(111 807 419)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	(31 963 858)
4.11	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(81 482 814)	(79 495 707)
	прочие платежи	4329	(335 818)	(347 854)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	18 311 729	12 963 037
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(33 007 709)	42 312 518
4.11	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	76 721 242	31 364 328
4.11	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	37 035 560	76 721 242
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(6 677 973)	3 044 396

Главный бухгалтер

(подпись)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

«26» февраля 2026 г.



Приложение 6. Информация об отчуждении непрофильных активов

Дата утверждения Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) актуальной Программы отчуждения непрофильных активов и реестра непрофильных активов, номер протокола

В течение 2025 года последовательно действовали три редакции Программы отчуждения непрофильных активов (далее — Программа), утвержденные Наблюдательным советом:

- с 01.01.2025 по 25.12.2025 — редакция Программы, утвержденная Наблюдательным советом в октябре 2023 года¹²²;
- Реестр непрофильных активов, утвержденный Наблюдательным советом в составе Программы в декабре 2024 года¹²³;
- с 26.12.2025 и далее в 2026 году:
 - редакция Программы, утвержденная Наблюдательным советом в декабре 2025 года¹²⁴;
 - Реестр непрофильных активов, утвержденный Наблюдательным советом в составе Программы в декабре 2025 года¹²⁵.

Описание Программы

Основные принципы Программы были утверждены Наблюдательным советом в 2013 году во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной политике». В декабре 2024 года с учетом внесения изменений в Методические рекомендации по выявлению и отчуждению непрофильных активов Наблюдательный совет утвердил редакцию Программы, действовавшую в 2025 году.

Основные этапы управления непрофильными активами включают:

- выявление непрофильных активов Компании, подлежащих отчуждению по правилам Программы;
- формирование и актуализацию Реестра непрофильных активов;
- утверждение Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов;
- проведение мероприятий по отчуждению непрофильных активов;
- ежеквартальное размещение информации об отчуждении непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью;
- ежеквартальное предоставление Наблюдательному совету Компании отчета о ходе выполнения Программы по итогам I полугодия и года в целом.

Включение в Реестр непрофильных активов осуществляется с учетом экономического обоснования отчуждения или сохранения непрофильного актива. В соответствии с отдельным решением Наблюдательного совета Компании, допускается отчуждение непрофильного актива по цене ниже балансовой стоимости. Решение Наблюдательного совета о продаже непрофильного актива по цене ниже балансовой стоимости должно содержать экономическое обоснование.

Основные направления Программы

Ключевым направлением деятельности Компании является концентрация на профильном алмазном бизнесе и отчуждение всех непрофильных активов с учетом экономической целесообразности отчуждения.

Отчуждение непрофильных активов ведется в соответствии с принципами, порядком организации и способами продажи, закрепленными в Программе, и нацелено на достижение следующих результатов:

- оптимизация состава имущества, находящегося в собственности;
- повышение эффективности использования активов;
- повышение капитализации.

Фактические данные об отчуждении непрофильных активов

На начало 2025 года Реестр включал два объекта: 49% минус 1 акция ЗАО «ГМК «Тимир» и объект недвижимости (коттедж в Московской области). На 31.12.2025 мероприятия по продаже коттеджа и

¹²² Протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС.

¹²³ Протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС.

¹²⁴ Протокол от 26.12.2025 № 01/442-ПР-НС.

¹²⁵ Протокол от 26.12.2025 № 01/442-ПР-НС.

подготовке к продаже акций ЗАО «ГМК «Тимир» продолжались, реализация обоих активов была перенесена на 2026 год.

Причины отклонений фактической стоимости отчужденных непрофильных активов от их балансовой стоимости (при наличии)

В течение 2025 года непрофильные активы не отчуждались.

Суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных непрофильных активов за отчетный период)

В течение 2025 года непрофильные активы не отчуждались.

Приложение 7. Сведения о результатах исполнения поручений Президента и Правительства Российской Федерации

В течение 2025 года Наблюдательным советом и Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) принимались решения в соответствии с поступившими в Компанию директивами Правительства Российской Федерации, в частности:

О соблюдении положений актов Правительства Российской Федерации

Во исполнение директив от 05.02.2025 № АН-П13-3379 Наблюдательный совет 21.02.2025 (протокол № 01/423-ПР-НС) принял решение о проведении АК «АЛРОСА» (ПАО) регулярного мониторинга положений актов Правительства Российской Федерации и приведении соответствующих внутренних документов Компании и ее дочерних обществ в соответствие с Правилами, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502, Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р и Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р.

Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) и о рекомендациях годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по распределению прибыли по результатам 2024 года, а также нераспределенной прибыли прошлых лет, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ПАО) и порядку их выплаты

Во исполнение директив от 02.04.2025 № ДГ-П13-11465 Наблюдательный совет 14.04.2025 (протокол № 01/429-ПР-НС) утвердил повестку дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) и рекомендовал не выплачивать (не объявлять) дивиденды по результатам 2024 года.

По вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)

Во исполнение директив от 06.05.2025 № ДГ-П13-16258 годовое Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) состоялось 20.05.2025, протокол от 23.05.2025 № 50. Все решения приняты, избраны новые составы Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО), дивиденды по результатам 2024 года не выплачивались (не объявлялись), утверждены внутренние документы АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.

Об избрании председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)

Во исполнение директив от 19.05.2025 № ДГ-П13-17746 Наблюдательный совет 26.05.2025 (протокол № 01/432-ПР-НС) принял решение избрать председателем Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) Силуанова Антона Германовича.

О расширении практики заключения долгосрочных договоров со встречными инвестиционными обязательствами

Во исполнение директив от 18.08.2025 № АН-П13-30397 Наблюдательный совет 12.09.2025 (протокол № 01/437-ПР-НС) принял решение об утверждении Положения о закупках Группы АЛРОСА в новой редакции.

Приложение 8. Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

В мае 2025 года Компания прекратила участие в уставных капиталах двух обществ в Республике Ангола: ГРО «Катока» (41%) и «Гидрошикапа С.А.Р.Л.» (55%). Вознаграждение за 41% доли в уставном капитале ГРО «Катока» составило 15 942 млн рублей. Возмещение за 55% уставного капитала «Гидрошикапа С.А.Р.Л.» составило 3 109 млн рублей. Сумма вознаграждения по сделкам была получена денежными средствами в мае 2025 года.

В 2025 году дочернее общество АК «АЛРОСА» (ПАО) приобрело 75% долей [Доступ к сведениям ограничен]. Сделка не являлась крупной для дочернего общества.

Приложение 9. Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

УТВЕРЖДЕН:
Решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)

19.03.2026, протокол № 01/447-ПР-НС от 20.03.2026

Достоверность данных, содержащихся в Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией АК «АЛРОСА» (ПАО), протокол заседания № 2 от 30.01.2026.

Отчет о совершенных АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее — Компания) в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

I. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Стороны сделки, выгодоприобретатель	Наименование сделки	Существенные условия сделки	Цена сделки (с НДС по ставке, установленной Налоговым кодексом Российской Федерации)	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на её совершение	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки/Извещение
[Доступ к сведениям ограничен] ¹²⁶ (Авиакомпания) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Аэропорт)	Договор на комплексное наземное обслуживание воздушных судов	Предоставление услуг Аэропортом за плату по комплексному и наземному обслуживанию воздушных судов Авиакомпании в аэропорту Мирный Мирнинского авиационного предприятия АК «АЛРОСА» (ПАО), предоставление за плату услуги по заправке топливом и обеспечение взлета-посадки воздушных судов Авиакомпании на авиационной площадке Накын. Срок оказания услуг: с 01.01.2025 по 31.12.2025.	937 125 685,08 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен] ¹²⁷ Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № Д001-ПМ/8

¹²⁶ Здесь и далее: Доступ к сведениям о дочерних организациях и финансовых вложениях, а также о контрагентах Компании ограничен в соответствии с постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»

¹²⁷ Здесь и далее: Доступ к сведениям о Ф.И.О. отдельных членов органов управления и контроля Компании ограничен в соответствии с постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»

<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Контрагент)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Компания)</p>	<p>Договор поставки в редакции Дополнительных соглашений № 1 и № 2</p>	<p>Компания поставляет Контрагенту товары (топливо для реактивных двигателей ТС-1 в общем объеме 9 018 195 кг), а Контрагент обязуется принять его и оплатить. Срок поставки: с 01.01.2025 по 31.12.2025.</p>	<p>1 075 908 223,91 руб.</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 4 к Договору займа от 30.03.2018 № 131</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 6 000 000 000 (шесть миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет 6 000 000 000 руб.¹²⁸</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Займодавец)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 5 к Договору займа от 28.12.2017 № 625</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки:</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет 6 000 000 000 руб.¹²⁹</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>

¹²⁸ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹²⁹ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.</p> <p>Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p> <p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 6 000 000 000 (шесть миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>		Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	Дополнительное соглашение № 5 к Договору займа от 30.03.2018 № 131	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение суммы лимита задолженности по Договору займа от 28.12.2017 № 131 с 6 000 млн. руб. до 7 500 млн. руб.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.</p> <p>Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p> <p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 6 000 000 000 (шесть миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>	Сумма, на которую увеличивается лимит задолженности – 1 500 000 000,00 руб., максимально-допустимый лимит задолженности - 7 500 000 000,00 руб. ¹³⁰	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 14.11.2025 № ДОО1-ЮШ/20 Требования о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступали.
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)</p>	Дополнительное соглашение № 6 к Договору займа от 28.12.2017 № 625	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение суммы лимита задолженности по Договору займа от 28.12.2017 № 625 с 6 000 млн. руб. до 7 500 млн. руб.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки:</p>	Сумма, на которую увеличивается лимит задолженности – 1 500 000 000,00 руб., максимально-допустимый лимит	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 14.11.2025 № ДОО1-ЮШ/20 Требования о необходимости получения

¹³⁰ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.</p> <p>Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p> <p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 6 000 000 000 (шесть миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>	<p>задолженности - 7 500 000 000,00 руб.¹³¹</p>		<p>согласия (одобрения) на совершение сделки не поступали.</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>(Исполнитель)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Заказчик)</p>	<p>Договор на оказание авиационных услуг в редакции Дополнительных соглашений № 1, № 2, № 3 и № 4</p>	<p>Заказчик поручает и оплачивает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по оказанию авиационных услуг вертолетами Ми-8Т, Ми-8МТВ, Ми-171, Ми-26Т и самолетами Ан-38.</p> <p>Полеты производятся Исполнителем по заявкам и спискам Заказчика.</p> <p>Срок оказания услуг: с 01.01.2025 по 31.12.2025.</p>	<p>Общая сумма Договора с учетом Дополнительных соглашений № 1, № 2, № 3 и № 4 – 1 334 037 139,72 руб.</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>(Заемщик)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 3 к Договору займа от 16.02.2018 № 45</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки:</p> <p>Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.</p> <p>Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет - 19 000 000 000 руб.¹³²</p>	<p>Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Маринычев П.А.</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АПРОСА» (ПАО),</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>

¹³¹ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹³² НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 19 000 000 000 (девятнадцать миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>		<p>на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица Мариничева П.А в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p>	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 3 к Договору займа от 16.02.2018 № 46</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет 19 000 000 000 руб.¹³³</p>	<p>Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Мариничев П.А.</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>

¹³³ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p> <p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 19 000 000 000 (девятнадцать миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>		<p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица Маринычева П.А в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p>	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Общество)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Компания)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 13 к Договору на оказание услуг от 15.04.2022 № АА-2022/ЕД</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение предмета Договора на оказание услуг от 15.04.2022 № АА-2022/ЕД в части исключения из перечня оказываемых услуг услуги по отбору и передаче представительных партий алмазов в [Доступ к сведениям ограничен].</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки:</p>	<p>В связи с заключением Дополнительного соглашения цена Договора на оказание услуг не изменяется. Совокупная сумма</p>	<p>Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член</p>	<p>Извещение от 21.02.2025 № ДОО1-ДА/3</p> <p>Требования о необходимости получения согласия</p>

		<p>В соответствии с Договором Компания на возмездной основе оказывает услуги:</p> <ol style="list-style-type: none"> По осуществлению сортировки, первичной классификации и первичкой оценки, хранению, предпродажной подготовке необработанных природных алмазов, добытых Обществом (далее – алмазы); От имени и за счет Общества осуществляет отбор и передачу представительных партий алмазов в [Доступ к сведениям ограничен]; По поручению Общества изготавливает бриллианты из алмазов, добытых Обществом (далее – бриллианты); За счет Общества организывает, в том числе с привлечением третьих лиц, продажу алмазов и бриллиантов покупателям. <p>Совокупная сумма вознаграждения по оплате услуг не может превышать 3 млрд. руб. с даты начала действия Договора. Договор заключается сроком на 3 (три) года и вступает в силу с даты его подписания.</p>	<p>по оплате услуг и выплате вознаграждения не должна превышать 3 000 000 000,00 руб.</p>	<p>Совета директоров контрагента Маринычев П.А.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>(одобрения) на совершение сделки не поступали.</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Общество) АК «АПРОСА» (ПАО) (Компания)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 14 к Договору на оказание услуг от 15.04.2022 № АА-2022/ЕД</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Продление срока действия Договора на оказание услуг от 15.04.2022 № АА-2022/ЕД до 01.07.2026.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: В соответствии с Договором Компания на возмездной основе оказывает услуги:</p> <ol style="list-style-type: none"> По осуществлению сортировки, первичной классификации и первичкой оценки, хранению, предпродажной подготовке необработанных природных алмазов, добытых Обществом (далее – алмазы); По поручению Общества изготавливает бриллианты из алмазов, добытых Обществом (далее – бриллианты); За счет Общества организывает, в том числе с привлечением третьих лиц, продажу алмазов и бриллиантов покупателям. <p>Совокупная сумма вознаграждения по оплате услуг не может превышать 3 млрд. руб. с даты начала действия Договора. Договор заключается сроком на 3 (три) года и вступает в силу с даты его подписания.</p>	<p>В связи с заключением Дополнительного соглашения цена Договора на оказание услуг не изменяется. Совокупная сумма по оплате услуг и выплате вознаграждения не должна превышать 3 000 000 000,00 руб.</p>	<p>Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Маринычев П.А.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Извещение от 20.03.2025 № ДОО1-ДА/6</p> <p>Требования о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступали.</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Общество) АК «АПРОСА» (ПАО) (Компания)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 15 к Договору на оказание услуг от 15.04.2022 № АА-2022/ЕД</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение предмета Договора на оказание услуг от 15.04.2022 № АА-2022/ЕД в части дополнения перечня оказываемых услуг услугой по отбору и реализации представительных партий.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: В соответствии с Договором Компания на возмездной основе оказывает услуги:</p> <ol style="list-style-type: none"> По осуществлению сортировки, первичной классификации и первичкой оценки, хранению, предпродажной подготовке необработанных природных алмазов, добытых Обществом (далее – алмазы); По поручению Общества изготавливает бриллианты из алмазов, добытых Обществом (далее – бриллианты); 	<p>В связи с заключением Дополнительного соглашения цена Договора на оказание услуг не изменяется. Совокупная сумма по оплате услуг и выплате вознаграждения не должна превышать 3 000 000 000,00 руб.</p>	<p>Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Маринычев П.А.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров</p>	<p>Извещение от 27.05.2025 № ДОО1-ДА/14</p> <p>Требования о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступали.</p>

		3. За счет Общества организывает, в том числе с привлечением третьих лиц, продажу алмазов и бриллиантов покупателям. Совокупная сумма вознаграждения по оплате услуг не может превышать 3 млрд. руб. с даты начала действия Договора. Договор действует до 01.07.2026.		контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Договор займа	Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем в сумме 1 362 764 000 (один миллиард триста шестьдесят два миллиона семьсот шестьдесят четыре тысячи) рублей 00 копеек, а Заемщик обязуется вернуть указанную сумму. Заем предоставляется сроком до 26 декабря 2030 г. Процентная ставка по займу устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Сумма займа – 1 362 764 000,00 руб. ¹³⁴	Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Маринычев П.А. Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 03.04.2025 № ДОО1-ЮШ/9 Требования о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступали.
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 3 к Договору займа от 16.02.2018 № 44	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 13 000 000 000 (тринадцать миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет - 13 000 000 000 руб. ¹³⁵	Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Маринычев П.А. По информации, имеющейся у АК «АПРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица Маринычева П.А в уставном капитале АК «АПРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8

¹³⁴ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹³⁵ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

				<p>стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p>	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 3 к Договору займа от 16.02.2018 № 43</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 13 000 000 000 (тринадцать миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет - 13 000 000 000 руб.¹³⁶</p>	<p>Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Маринычев П.А.</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица Маринычева</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>

¹³⁶ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.		<p>П.А в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p>	
[Доступ к сведениям ограничен] (Общество) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Компания)	Дополнительное соглашение № 7 к Договору на оказание услуг от 04.05.2022 № СА-2022/ЕД	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение предмета Договора на оказание услуг от 04.05.2022 № СА-2022/ЕД в части исключения из перечня оказываемых услуг услуги по отбору и передаче представительных партий алмазов в [Доступ к сведениям ограничен].</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: В соответствии с Договором Компания на возмездной основе оказывает услуги:</p> <ol style="list-style-type: none"> По осуществлению сортировки, первичной классификации и первичной оценки, хранению, предпродажной подготовке необработанных природных алмазов, добытых Обществом (далее – алмазы); От имени и за счет Общества осуществляет отбор и передачу представительных партий алмазов в [Доступ к сведениям ограничен]; 	В связи с заключением Дополнительного соглашения цена Договора на оказание услуг не изменяется. Совокупная сумма по оплате услуг и выплате вознаграждения не должна превышать 2 000 000 000,00 руб.	<p>Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Мариничев П.А.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к</p>	<p>Извещение от 21.02.2025 № ДОО1-ДА/4</p> <p>Требования о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступали.</p>

		<p>3. По поручению Общества изготавливает бриллианты из алмазов, добытых Обществом (далее – бриллианты), за исключением алмазов редких цветовых оттенков позиций, содержащих оттенки Yellow и Orange массой более 20,0 карат, а также алмазов позиции Pink массой более 3,0 карат;</p> <p>4. За счет Общества организывает, в том числе с привлечением третьих лиц, продажу алмазов и бриллиантов покупателям.</p> <p>Совокупная сумма вознаграждения по оплате услуг не может превышать 2 млрд. руб. с даты начала действия Договора.</p> <p>Договор заключается сроком на 3 (три) года и вступает в силу с даты его подписания.</p>		<i>сведениям ограничен</i>	
<i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Общество) АК «АПРОСА» (ПАО) (Компания)	Дополнительное соглашение № 8 к Договору на оказание услуг от 04.05.2022 № СА-2022/ЕД	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Продление срока действия Договора на оказание услуг от 04.05.2022 № СА-2022/ЕД до 01.07.2026.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: В соответствии с Договором Компания на возмездной основе оказывает услуги:</p> <ol style="list-style-type: none"> По осуществлению сортировки, первичной классификации и первичной оценки, хранению, предпродажной подготовке необработанных природных алмазов, добытых Обществом (далее – алмазы); По поручению Общества изготавливает бриллианты из алмазов, добытых Обществом (далее – бриллианты), за исключением алмазов редких цветовых оттенков позиций, содержащих оттенки Yellow и Orange массой более 20,0 карат, а также алмазов позиции Pink массой более 3,0 карат; За счет Общества организывает, в том числе с привлечением третьих лиц, продажу алмазов и бриллиантов покупателям. <p>Совокупная сумма вознаграждения по оплате услуг не может превышать 2 млрд. руб. с даты начала действия Договора.</p> <p>Договор заключается сроком на 3 (три) года и вступает в силу с даты его подписания.</p>	В связи с заключением Дополнительного соглашения цена Договора на оказание услуг не изменяется. Совокупная сумма по оплате услуг и выплате вознаграждения не должна превышать 2 000 000 000,00 руб.	<p>Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Маринычев П.А.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента</p> <p><i>[Доступ к сведениям ограничен]</i></p>	<p>Извещение от 20.03.2025 № ДОО1-ДА/7</p> <p>Требования о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступали.</p>
<i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Общество) АК «АПРОСА» (ПАО) (Компания)	Дополнительное соглашение № 9 к Договору на оказание услуг от 04.05.2022 № СА-2022/ЕД	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение предмета Договора на оказание услуг от 04.05.2022 № СА-2022/ЕД в части дополнения перечня оказываемых услуг услугой по отбору и реализации представительных партий.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: В соответствии с Договором Компания на возмездной основе оказывает услуги:</p> <ol style="list-style-type: none"> По осуществлению сортировки, первичной классификации и первичной оценки, хранению, предпродажной подготовке необработанных природных алмазов, добытых Обществом (далее – алмазы); По поручению Общества изготавливает бриллианты из алмазов, добытых Обществом (далее – бриллианты), за исключением алмазов редких цветовых оттенков позиций, содержащих оттенки Yellow и Orange массой более 20,0 карат, а также алмазов позиции Pink массой более 3,0 карат; 	В связи с заключением Дополнительного соглашения цена Договора на оказание услуг не изменяется. Совокупная сумма по оплате услуг и выплате вознаграждения не должна превышать 2 000 000 000,00 руб.	<p>Генеральный директор-Председатель Правления, член Наблюдательного совета Компании и одновременно член Совета директоров контрагента Маринычев П.А.</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента</p> <p><i>[Доступ к</i></p>	<p>Извещение от 27.05.2025 № ДОО1-ДА/13</p> <p>Требования о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступали.</p>

		3. За счет Общества организывает, в том числе с привлечением третьих лиц, продажу алмазов и бриллиантов покупателям. Совокупная сумма вознаграждения по оплате услуг не может превышать 2 млрд. руб. с даты начала действия Договора. Договор действует до 01.07.2026.		<i>сведениям ограничен</i>	
<i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Исполнитель) АК «АПРОСА» (ПАО) (Заказчик)	Договор оказания услуг автомобильным транспортом	Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказывать Заказчику – обособленным и структурным подразделениям Заказчика автотранспортные услуги собственным транспортом, в объеме и в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется оплатить их в полном объеме в размере и в сроки, определенные договором. Срок оказания услуг с 01.01.2025 по 31.12.2025.	12 152 803 200,00 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
<i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Контрагент/Исполнитель) АК «АПРОСА» (ПАО) (Компания/Заказчик)	Договор возмездного оказания услуг	Контрагент обязуется оказать услуги (оказание услуг по сервисному обслуживанию и ремонту автопоездов VOLVO и самосвалов «ХАНТ»), а Компания обязуется принять их и оплатить в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ / услуг / этапы: 01.01.2025 по 31.12.2025.	752 895 587,59 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
<i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Контрагент) АК «АПРОСА» (ПАО) (Компания)	Договор поставки	Компания поставляет Контрагенту товары (топливо дизельное, бензин в общем объеме 8 395 тн), а Контрагент обязуется принять его и оплатить. Срок поставки: в период с 01.01.2025 по 31.12.2025.	1 011 250 331,88 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
<i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Заемщик) АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 26.10.2018 № 614	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 3 150 000 000 (три миллиарда сто пятьдесят миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет - 3 150 000 000 руб. ¹³⁷	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8

¹³⁷ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.			
[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 26.10.2018 № 613	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 3 150 000 000 (три миллиарда сто пятьдесят миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет 3 150 000 000 руб. ¹³⁸	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Контрагент) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Компания)	Договор выполнения работ (возмездного оказания услуг) в редакции Дополнительного соглашения № 1	Контрагент обязуется выполнить работы/оказать услуги (изготовление бриллиантов из природных алмазов в соответствии с техническим заданием на каждую партию алмазов), а Компания обязуется принять их и оплатить в соответствии с условиями договора. Период, в течение которого оформляются документы-основания: с даты заключения договора по 31.12.2025.	3 264 000 000,00 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен] Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен] ¹³⁹	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8

¹³⁸ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹³⁹ полномочия члена Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

				Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 24.10.2019 № 399	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 4 700 000 000 (четыре миллиарда семьсот миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет - 4 700 000 000 руб. ¹⁴⁰	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен] Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен] ¹⁴¹ Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 3 к Договору займа от 24.10.2019 № 398	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет - 4 700 000 000 руб. ¹⁴²	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен] Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8

¹⁴⁰ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁴¹ полномочия члена Правления АК «АПРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

¹⁴² НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 4 700 000 000 (четыре миллиарда семьсот миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.		сведениям ограничен ¹⁴³ Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	
[Доступ к сведениям ограничен] (Заказчик) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Генподрядчик)	Дополнительное соглашение № 8 к Договору генерального подряда № 7284 № 01.12.2020	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение цены Договора в связи с проведением дополнительных объемов работ и продление срока действия Договора до 31.11.2025. Существенные условия ранее заключенной сделки: По Договору Генподрядчик обязуется по заданию Заказчика в установленный договором срок выполнять работы по строительству объекта «Подъездная автодорога г. Мирный – аэропорт. Сети связи», указанные в п. 1.2 Договора, а Заказчик обязуется создать необходимые условия для выполнения работ, принять результат работ и уплатить обусловленную Договором цену. Генподрядчик выполняет работы способами, определенными Сторонами в Техническом задании (Приложение № 2). Общая сумма Договора составляет 534 308 664,16 руб., с учетом НДС 20%. Договор вступает в силу с даты подписания его сторонами и действует до 03.09.2025.	Сумма, на которую увеличивается цена Договора – 1 651 065,98 руб. Общая цена Договора с учетом Дополнительных соглашений – 535 959 730,14 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 18.09.2025 № С302-СП/244 Требования о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступали.
[Доступ к сведениям ограничен] (Заказчик) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Подрядчик/Генподрядчик)	Договор строительного подряда в редакции дополнительных соглашений №№ 1-7	Заказчик поручает, а Подрядчик обязуется в установленный договором срок выполнить комплекс земляных работ и благоустройство территории на объекте: «Строительство аэропортового комплекса «Мирный» г. Мирный, Республика Саха (Якутия)» (Объекты собственности АК «АЛРОСА» (ПАО)), согласно Техническому заданию (Приложение № 1 к Договору), Сводному сметному расчету и локальным сметным расчетам (Приложения №№ 3 – 23, 25 – 29 к Договору), а Заказчик обязуется создать Подрядчику необходимые условия для выполнения работ, принять их результат и уплатить обусловленную Договором цену. Стоимость работ по Договору составляет 965 825 558,23 руб. с учетом НДС 20% согласно Сводному сметному расчету (Приложение № 3 к Договору). Срок выполнения работ: с момента заключения Договора по 15.08.2025.	965 825 558,23 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 02.12.2025 № 01/441-ПР-НС
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 5 к Договору займа от 25.06.2019 № 207	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки:	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от

¹⁴³ полномочия члена Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

		<p>Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.</p> <p>Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p> <p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 800 000 000 (восемьсот миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>	составляет 800 000 000 руб. ¹⁴⁴ -	<i>сведениям ограничен</i>	09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
<p><i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Займодавец)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	Дополнительное соглашение № 5 к Договору займа от 25.06.2019 № 206	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.</p> <p>Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p> <p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 800 000 000 (восемьсот миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет 800 000 000 руб. ¹⁴⁵ -	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
<p><i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Контрагент)</p>	Договор поставки в редакции Дополнительного соглашения № 1	Контрагент поставяет рентгенолюминесцентные сепараторы (количество 28 ед.), а Компания обязуется принять и оплатить товар. Срок поставки: в соответствии с графиком в течение 2025 года.	825 021 588,00 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента <i>[Доступ к</i>	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС,

¹⁴⁴ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁴⁵ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

АК «АПРОСА» (ПАО) (Компания)				сведениям ограничен] ¹⁴⁶ Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 13.02.2018 № 36	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 700 000 000 (один миллиард семьсот миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Максимально- допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 1 700 000 000 руб. ¹⁴⁷	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен] ¹⁴⁸ Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 13.02.2018 № 35	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.	Максимально- допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 1 700 000 000 руб. ¹⁴⁹	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен] ¹⁵⁰ Член Правления Компании и член	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8

¹⁴⁶ полномочия члена Правления АК «АПРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

¹⁴⁷ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁴⁸ полномочия члена Правления АК «АПРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

¹⁴⁹ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁵⁰ полномочия члена Правления АК «АПРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

		Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 700 000 000 (один миллиард семьсот миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.		Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	
[Доступ к сведениям ограничен] (Контрагент) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Компания)	Договор на выполнение комплекса буровых работ на 2025-2027 гг.	Контрагент обязуется выполнить работы/оказать услуги (выполнение буровых работ (ориентировочно в объеме 360 000 погонных метров), гидрогеологических и сопутствующих работ (топогеодезические, лесопорубочные работы, опробовательские и вспомогательные работы с керновым материалом, транспортировка керна до мест хранения/обогащение, специализированные гидрогеологические исследования и другие виды работ), а Компания обязуется принять их и оплатить в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ / услуг / этапы: с 01.01.2025 по 31.12.2027.	10 000 000 000,00 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Контрагент) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Компания)	Дополнительное соглашение № 1 к Договору на выполнение комплекса буровых работ	Предмет Дополнительного соглашения: Изменение объемов, стоимости и срока выполнения работ по Договору. Срок выполнения работ с 01.01.2024 по 31.10.2025. Ссылка на ранее раскрытую информацию: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199	Сумма, на которую увеличивается цена Договора – 192 042 195,53 руб. Общая цена Договора с учетом Дополнительного соглашения – 2 665 207 154,88 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 3 к Договору займа от 30.03.2018 № 126	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 1 350 000 000 руб. ¹⁵¹	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8

¹⁵¹ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 350 000 000 (один миллиард триста пятьдесят миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>			
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 3 к Договору займа от 30.03.2018 № 125</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 350 000 000 (один миллиард триста пятьдесят миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 1 350 000 000 руб.¹⁵²</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Перевозчик) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Грузовладелец)</p>	<p>Договор перевозки светлых нефтепродуктов в навигационный период 2025 года</p>	<p>Перевозчик обязуется за вознаграждение (провозную плату), в установленные сроки принимать на нефтеналивное судно (танкер), перевозить и выдавать нефтепродукты Грузовладельца, а Грузовладелец – предъявлять груз для перевозок в период навигации 2025 года. Общий объем нефтепродуктов, предполагаемых к перевозке по маршруту Усть-Кут – Ленск в соответствии с договором, составляет ориентировочно 124 493 тонн. Срок оказания услуг с 01.05.2025 по 31.10.2025.</p>	<p>Максимальная стоимость 572 092 690,00 руб.</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Перевозчик) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Грузовладелец)</p>	<p>Договор перевозки грузов производственно-технического назначения</p>	<p>Грузовладелец предъявляет и обязуется оплатить услуги Перевозчика в соответствии с условиями Договора, а Перевозчик принимает и обеспечивает перевозку грузов судами с открытием навигационного периода, во внутреннем водном сообщении, в общем количестве 152 855 тонн, в том числе:</p>	<p>Максимальная стоимость 642 304 953,90 руб.</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от</p>

¹⁵² НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

	навигационный период 2025 года	- 77 530 тонн, маршрутом: пункт отправления: г. Усть-Кут – пункт назначения: г. Ленск, в том числе и в обратном направлении; - 74 343 тонн, маршрутом: пункт отправления: п. Мохсоголлох – пункт назначения: г. Ленск; - 982 тонны, маршрутом: г. Усть-Кут – п. Накын – с. Крестях и прочие направления по малым рекам Виллой, Марха. Срок оказания услуг с 01.05.2025 по 31.10.2025.		сведениям ограничен]	09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 30.03.2018 № 122	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 550 000 000 (пятьсот пятьдесят миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 550 000 000 руб. ¹⁵³	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 30.03.2018 № 121	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 550 000 000 (пятьсот пятьдесят миллионов) руб., что является	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 550 000 000 руб. ¹⁵⁴	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8

¹⁵³ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁵⁴ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>			
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Покупатель)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Продавец)</p>	<p>Договоры поставки (контракты)</p>	<p>Продавец обязуется передать, а Покупатель принять и оплатить бриллианты натуральные из природных алмазов</p>	<p>Совокупная сумма – 544 930 319,02 руб.</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]¹⁵⁵</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 7 к Договору займа от 05.11.2019 № 431</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 3 005 500 000 (три миллиарда пять миллионов пятьсот тысяч) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 3 005 500 000 руб.¹⁵⁶</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]¹⁵⁷</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>

¹⁵⁵ полномочия члена Правления АК «АПРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

¹⁵⁶ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁵⁷ полномочия члена Правления АК «АПРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

		ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.			
[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 8 к Договору займа от 05.11.2019 № 432	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 3 005 500 000 (три миллиарда пять миллионов пятьсот тысяч) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 3 005 500 000 руб. ¹⁵⁸	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен] ¹⁵⁹ Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Компания) АК «АПРОСА» (ПАО) (Контрагент)	Договор поставки	На условиях Договора Контрагент поставяет нефть (сырая нефть, в общем объеме 10 686 тн.), а Компания обязуется принять и оплатить. Место получения – Франко резервуар нефтебазы п. Накын, Нюрбинского района, Республики Саха (Якутия). Срок поставки: еженедельно по заявкам Компании с 01.01.2026 по 31.12.2026.	Ориентировочная сумма 744 147 393,60 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 29.05.2018 № 245	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 1 650 000 000 руб. ¹⁶⁰	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8

¹⁵⁸ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁵⁹ полномочия члена Правления АК «АПРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

¹⁶⁰ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 650 000 000 (один миллиард шестьсот пятьдесят миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>															
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 29.05.2018 № 244</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 650 000 000 (один миллиард шестьсот пятьдесят миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет 1 650 000 000 руб.¹⁶¹</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>												
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Компания) АК «АПРОСА» (ПАО) (Контрагент)</p>	<p>Договор поставки</p>	<p>На условиях Договора Контрагент поставяет нефть, а Компания обязуется принять и оплатить:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Место получения</th> <th>Марка нефтепродуктов</th> <th>Страна происхождения</th> <th>Ед. измерения</th> <th>Объем поставки</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>Франко резервуар нефтебазы Накын</td> <td>Сырая нефть</td> <td>Россия</td> <td>кг.</td> <td>16 991 000 ,00</td> </tr> </tbody> </table>	№	Место получения	Марка нефтепродуктов	Страна происхождения	Ед. измерения	Объем поставки	1	Франко резервуар нефтебазы Накын	Сырая нефть	Россия	кг.	16 991 000 ,00	<p>1 562 770 884,00 руб.</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Извещение от 08.10.2024 № ДОО1-ВС/54 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>
№	Место получения	Марка нефтепродуктов	Страна происхождения	Ед. измерения	Объем поставки												
1	Франко резервуар нефтебазы Накын	Сырая нефть	Россия	кг.	16 991 000 ,00												

¹⁶¹ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<table border="1"> <tr> <td>2</td> <td>Франко резервуар ДЭС Верхняя Муна</td> <td>Сырая нефть</td> <td>Россия</td> <td>кг.</td> <td>839 000,00</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Россия</td> <td></td> <td>1 837 000,00</td> </tr> <tr> <td colspan="4">ИТОГО:</td> <td>кг.</td> <td>19 667 000,00</td> </tr> </table> <p>Срок поставки: еженедельно по заявкам Компании с 01.01.2025 по 31.12.2025, в рамках графика поставки, предусмотренного Договором.</p>	2	Франко резервуар ДЭС Верхняя Муна	Сырая нефть	Россия	кг.	839 000,00				Россия		1 837 000,00	ИТОГО:				кг.	19 667 000,00			
2	Франко резервуар ДЭС Верхняя Муна	Сырая нефть	Россия	кг.	839 000,00																		
			Россия		1 837 000,00																		
ИТОГО:				кг.	19 667 000,00																		
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Займодавец)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 14.11.2019 № 451</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 2 100 000 000 (два миллиарда сто миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет 2 100 000 000 руб.¹⁶²</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]¹⁶³</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>																		
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 14.11.2019 № 452</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет 2 100 000 000 руб.¹⁶⁴</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>																		

¹⁶² НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁶³ полномочия члена Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

¹⁶⁴ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p> <p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 2 100 000 000 (два миллиарда сто миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025.</p> <p>Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>		<p>контрагента [Доступ к сведениям ограничен]¹⁶⁵</p> <p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 4 к Договору займа от 22.10.2018 № 434</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.</p> <p>Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p> <p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 5 000 000 000 (пять миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025.</p> <p>Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 5 000 000 000 руб.¹⁶⁶</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 4 к Договору займа от 22.10.2018 № 433</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты.</p>	<p>Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 5 000 000 000 руб.¹⁶⁷</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>

¹⁶⁵ полномочия члена Правления АК «АПРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

¹⁶⁶ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁶⁷ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами).</p> <p>Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 5 000 000 000 (пять миллиардов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025.</p> <p>Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>			
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Энергосбытовая организация) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Потребитель)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 2 к Договору энергоснабжения от 26.05.2021 № 128</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Продление срока действия Договора до 31.12.2025, увеличение цены Договора, установление планового объема потребления электрической энергии на 2025 год, изменение точек поставки, ведомости установленных приборов учета энергопотребления, перечня актов об осуществлении технологического присоединения/ актов разграничения балансовой принадлежности и дополнение однолинейной схемой электрической сети.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: По Договору Энергосбытовая организация обязуется осуществлять с 01 января 2022 года продажу электрической энергии (мощности), оказывать самостоятельно или через привлеченных третьих лиц услуги по передаче электрической энергии, а Потребитель обязуется оплачивать приобретаемую электрическую энергию (мощность) и оказываемые услуги. Договор считается заключенным со дня его подписания сторонами и действует до 31.12.2022 включительно, а в части исполнения обязательств сторон по договору – до полного их исполнения. Договор считается продленным на следующий календарный год на тех же условиях, если за 30 календарных дней до окончания срока его действия Потребитель не заявит о его прекращении или изменении, либо о заключении нового договора.</p>	<p>Сумма, на которую увеличивается цена Договора – 945 938 996,00 руб. Общая цена Договора с учетом Дополнительного соглашения – 2 549 682 046,00 руб.</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Извещение от 10.03.2025 № ДО02-СП/65</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Гарантирующий поставщик) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Потребитель)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 6 к Договору энергоснабжения от 10.01.2019 № 7</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Продление срока действия Договора до 31.12.2025, увеличение цены Договора, установление планового объема потребления электрической энергии на 2025 год, изменение точек поставки и ведомости установленных приборов учета энергопотребления.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Гарантирующий поставщик обязуется осуществлять продажу электрической энергии (мощности), включая услуги по передаче электрической энергии и услуги, оказание которых является неотъемлемой частью процесса поставки электрической энергии потребителям в точках поставки, указанных в Приложении № 2 к Договору, а Потребитель обязуется оплачивать приобретаемую электрическую энергию (мощность) и оказанные услуги в соответствии с установленными</p>	<p>Сумма, на которую увеличивается цена Договора – 3 133 798 000,00 руб. Общая цена Договора с учетом Дополнительного соглашения – 9 174 415 000,00 руб.</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Извещение от 10.03.2025 № ДО02-СП/64</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>

		Договором условиями и объемами, предусмотренных Приложением № 1 к Договору. Договор считается заключенным с момента подписания его сторонами и действует по 31.12.2020 включительно. Договор считается продленным на тот же срок и на тех же условиях, если до окончания срока его действия ни одна из сторон не заявит о его прекращении или изменении либо о заключении нового договора.			
[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 4 к Договору займа от 25.12.2018 № 733	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение суммы лимита задолженности по Договору займа от 25.12.2018 № 733 с 1 300 млн руб. до 1 500 млн руб. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 300 000 000 (один миллиард триста миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Сумма, на которую увеличивается лимит задолженности – 200 000 000,00 руб. ¹⁶⁸ , максимально-допустимый лимит задолженности – 1 500 000 000,00 руб. ¹⁶⁹	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 09.01.2025 № ДОО1-ЮШ/1 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 4 к Договору займа от 25.12.2018 № 734	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение суммы лимита задолженности по Договору займа от 25.12.2018 № 734 с 1 300 млн руб. до 1 500 млн руб. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 300 000 000 (один миллиард триста миллионов) руб., что	Сумма, на которую увеличивается лимит задолженности – 200 000 000,00 руб. ¹⁷⁰ , максимально-допустимый лимит задолженности – 1 500 000 000,00 руб. ¹⁷¹	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 09.01.2025 № ДОО1-ЮШ/1 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.

¹⁶⁸ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁶⁹ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁷⁰ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁷¹ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.			
[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 5 к Договору займа от 25.12.2018 № 733	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение суммы лимита задолженности по Договору займа от 25.12.2018 № 733 с 1 500 млн руб. до 2 000 млн руб. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 500 000 000 (один миллиард пятьсот миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Сумма, на которую увеличивается лимит задолженности – 500 000 000,00 руб. ¹⁷² , максимально-допустимый лимит задолженности – 2 000 000 000,00 руб. ¹⁷³	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 11.03.2025 № ДОО1-ЮШ/3 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 5 к Договору займа от 25.12.2018 № 734	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение суммы лимита задолженности по Договору займа от 25.12.2018 № 734 с 1 500 млн руб. до 2 000 млн руб. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 1 500 000 000 (один миллиард пятьсот миллионов) руб., что	Сумма, на которую увеличивается лимит задолженности – 500 000 000,00 руб. ¹⁷⁴ , максимально-допустимый лимит задолженности – 2 000 000 000,00 руб. ¹⁷⁵	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 11.03.2025 № ДОО1-ЮШ/3 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.

¹⁷² НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁷³ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁷⁴ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁷⁵ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.			
[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 6 к Договору займа от 25.12.2018 № 733	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 2 000 000 000 (два миллиарда) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 2 000 000 000 руб. ¹⁷⁶	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик) АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Дополнительное соглашение № 6 к Договору займа от 25.12.2018 № 734	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 2 000 000 000 (два миллиарда) руб., что является максимально-	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 2 000 000 000 руб. ¹⁷⁷	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8

¹⁷⁶ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

¹⁷⁷ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

		<p>допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора.</p> <p>Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок действия линии и окончательного погашения заложенности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025.</p> <p>Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.</p>			
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Покупатель)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Продавец)</p>	<p>Взаимосвязанные сделки:</p> <p>- Договор купли-продажи недвижимого имущества в редакции дополнительного соглашения № 1;</p> <p>- Договор купли-продажи движимого имущества в редакции дополнительного соглашения № 1.</p>	<p>Существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – Договора купли-продажи недвижимого имущества в редакции дополнительного соглашения № 1:</p> <p>Предмет Сделки: Продавец обязуется передать Покупателю в собственность, а Покупатель обязуется принять и уплатить за него цену в соответствии с условиями Договора недвижимое имущество, указанное в Приложении № 1 к Договору, и долю в праве собственности на земельные участки, указанные в Приложении № 2 к Договору (далее – Имущество). Одновременно с передачей прав собственности на Имущество Продавец передает (уступает), а Покупатель принимает права и обязанности по договорам аренды земельных участков, на которых расположено Имущество, указанных в приложении № 3 к Договору. Продавец обязуется обеспечить заключение соглашений об установлении сервитута в отношении частей земельных участков, указанных в приложение № 4 к Договору с целью осуществления деятельности Покупателя.</p> <p>Иные существенные условия Сделки:</p> <p>Продавец обязуется с момента заключения Договора не заключать договоры об отчуждении или обременении Имущества с третьими лицами. Цена Имущества подлежит уплате Покупателем в течение 20 (двадцати) лет с даты заключения Договора равными платежами.</p> <p>За пользование рассрочкой платежа Покупатель уплачивает Продавцу проценты на непогашенную часть основного долга. Процентная ставка за пользование рассрочкой равна ключевой ставке ЦБ РФ, действующей на первый день соответствующего расчетного квартала.</p> <p>С момента перехода права собственности на Имущество Покупателю и до его оплаты недвижимое Имущество в соответствии с п. 5 ст. 488 ГК РФ находится в залоге у Продавца для обеспечения исполнения Покупателем его обязанности по оплате Имущества, а также уплаты иных сумм и платежей, предусмотренных Договором.</p> <p>Существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – Договора купли-продажи движимого имущества в редакции дополнительного соглашения № 1:</p> <p>Предмет Сделки: Продавец обязуется передать Покупателю в собственность, а Покупатель обязуется принять и уплатить за него цену в соответствии с условиями Договора имущество, указанное в приложении к Договору (далее – Имущество).</p> <p>Иные существенные условия Сделки:</p> <p>Продавец обязуется с момента заключения Договора не заключать договоры об отчуждении или обременении Имущества с третьими лицами. Цена Имущества подлежит уплате Покупателем в течение 20 (двадцати) лет с даты заключения Договора равными платежами.</p>	<p>Цена Договора купли-продажи недвижимого имущества в редакции дополнительного соглашения № 1 составляет: 1 265 492 999,97 руб., в том числе НДС.</p> <p>Цена Договора купли-продажи движимого имущества в редакции дополнительного соглашения № 1 составляет 392 705 959,98 руб., в том числе НДС.</p>	<p>Член Правления Компании и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], которое является управляющей организацией контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Наблюдательный совет, протокол от 24.02.2026 № 01/445-ПР-НС</p>

		За пользование рассрочкой платежа Покупатель уплачивает Продавцу проценты на непогашенную часть основного долга. Процентная ставка за пользование рассрочкой равна ключевой ставке ЦБ РФ, действующей на первый день соответствующего расчетного квартала. С момента перехода права собственности на Имущество Покупателю и до его оплаты Имущество в соответствии с п. 5 ст. 488 ГК РФ находится в залоге у Продавца для обеспечения исполнения Покупателем его обязанности по оплате Имущества, а также уплаты иных сумм и платежей, предусмотренных Договором.			
[Доступ к сведениям ограничен] (Исполнитель) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заказчик)	Дополнительные соглашения к Договору оказания услуг	Увеличение цены договора и продление срока оказания услуг до 31.12.2025 (услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета, кадровому администрированию, финансовому контроллингу, статистической отчетности, подбору персонала). Ссылка на ранее раскрытую информацию: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199	Сумма, на которую увеличивается цена Договора – 1 348 666 800,00 руб. Общая цена Договора с учетом Дополнительных соглашений – 8 765 179 150,58 руб.	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Займодавец) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа от 22.06.2018 № 335	Предмет Дополнительного соглашения: Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 500 000 000 (пятьсот миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	Максимально-допустимый лимит задолженности остался без изменения и составляет – 500 000 000 руб. ¹⁷⁸	Член Правления Компании и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Заемщик)	Дополнительное соглашение № 2 к	Предмет Дополнительного соглашения:	Максимально-допустимый лимит задолженности	Член Правления Компании и член Совета директоров	Наблюдательный совет, протокол от

¹⁷⁸ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

АК «АПРОСА» (ПАО) (Займодавец)	Договору займа от 22.06.2018 № 334	Увеличение срока действия краткосрочной возобновляемой линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам - до 28.12.2032. Существенные условия ранее заключенной сделки: Займодавец обязуется предоставить целевой заем Заемщику в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть полученные денежные средства и уплатить на них проценты. Для предоставления целевого займа Займодавец открывает Заемщику краткосрочную возобновляемую линию с установленным лимитом задолженности. Предоставление денежных средств по Договору производится Займодавцем траншами (суммами). Займодавец устанавливает для Заемщика лимит задолженности в размере 500 000 000 (пятьсот миллионов) руб., что является максимально-допустимой величиной единовременной задолженности Заемщика по выданным траншам в рамках Договора. Денежные средства предоставляются Займодавцем в целях пополнения оборотных средств Заемщика. Срок действия линии и окончательного погашения задолженности по основному долгу и начисленным процентам – до 28.12.2025. Процентная ставка за пользование займом устанавливается в размере ключевой ставки Банка России.	остался без изменения и составляет 500 000 000 руб. ¹⁷⁹	контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Фонд) АК «АПРОСА» (ПАО) (Компания)	Договор целевого финансирования в редакции Дополнительного соглашения № 1, № 2 и № 3	В соответствии с Договором о социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия) на 2021-2025 годы от 20.05.2021 Компания обязуется передать Фонду целевое финансирование в виде денежных средств в размере 800 000 000,00 (восемьсот миллионов) руб. Финансирование должно быть направлено Фондом на реализацию мероприятий Целевой программы «Во имя будущего».	800 000 000,00 руб. (НДС не облагается)	Член Наблюдательного совета Компании и Председатель Высшего совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Наблюдательный совет, протокол от 23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8
[Доступ к сведениям ограничен] (Фонд) АК «АПРОСА» (ПАО) (Компания)	Дополнительное соглашение № 3 к Договору целевого финансирования № 37730 от 15.02.2024	Предмет Дополнительного соглашения: В связи с изменением Целевой программы «Во имя будущего» на 2021-2025 г. и на плановый период до 2027 года, предусматривающей перераспределение суммы финансирования, внесены изменения в План финансирования мероприятий (приложение № 1 к Договору). Ссылка на ранее раскрытую информацию: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199	В связи с заключением Дополнительного соглашения цена Договора целевого финансирования не изменяется. Размер целевого финансирования составляет 936 800 000,00 руб. (НДС не облагается)	Член Наблюдательного совета Компании и Председатель Высшего совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 30.10.2025 № 02-СП/275 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.
[Доступ к сведениям ограничен] (Кредитор или Банк)	Дополнительное соглашение № 1 к Соглашению о	Предмет Дополнительного соглашения:	Лимит овердрафта в связи с заключением	Член Наблюдательного совета Компании и	Наблюдательный совет, протокол от

¹⁷⁹ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования займом

<p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	<p>предоставлении овердрафта</p>	<p>Внесение изменений в подпункт 5 пункта 6.4. статьи Соглашения о предоставлении овердрафта от 01.12.2023 № 5981 «Обязанности и права Кредитора».</p> <p>Подпункт (5) пункта 6.4. статьи 6. «Обязанности и права Кредитора» Соглашения изменить и изложить в следующей редакции:</p> <p>п.6.4. «Кредитор вправе в одностороннем порядке приостановить дальнейшее предоставление Кредита/Кредитов и/или уменьшить размер Лимита Овердрафта и/или отменить Лимит Овердрафта и/или объявить всю задолженность срочной к погашению и потребовать от Заемщика погашения денежных обязательств по настоящему Соглашению в любом из следующих случаев:</p> <p>(5) в случае предъявления к Счету и/или к другим счетам Заемщика в Банке и/или в других кредитных организациях инкассовых поручений, платежных требований, исполнительных листов и/или наложения ареста на денежные средства, находящиеся на указанных счетах, и/или приостановления операций по счетам уполномоченными государственными органами на сумму, превышающую 5 (Пять) процентов чистых активов Заемщика;».</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: Предоставление овердрафта (кредита/кредитов) Кредитором при недостаточности или отсутствии денежных средств на счете Заемщика для оплаты расчетных документов в пределах Лимита овердрафта. Срок действия соглашения: 5 лет. Срок овердрафта: 365 дней. Процентная ставка: плавающая процентная ставка, рассчитанная, исходя из Ключевой ставки ЦБ РФ. Погашение овердрафта: ежеквартально. Погашение процентов: ежемесячно.</p>	<p>Дополнительного соглашения № 1 не изменился и составляет - 15 000 000 000,00 руб.¹⁸⁰</p>	<p>член Наблюдательного совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АПРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АПРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p>	<p>23.12.2024 № 01/419-ПР-НС, Извещение от 09.12.2024 № ДОО1-ПМ/8</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Банк)</p> <p>Приказодатель/ Плательщик: - АК «АПРОСА» (ПАО) (Приказодатель 1/Плательщик 1), а также дочерние общества: - [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 2/Плательщик 2),</p>	<p>Генеральное соглашение об открытии непокрытых аккредитивов</p>	<p>Соглашение регулирует общие условия и порядок открытия, изменения и исполнения Аккредитивов, права и обязанности Сторон в связи с заключением Соглашения, открытием, изменением и исполнением Аккредитивов, порядок осуществления Сторонами расчетов в рамках Соглашения, а также ответственность Сторон за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств в рамках Соглашения.</p> <p>Банк открывает по просьбе Приказодателя 1-16/Плательщика 1-16 Аккредитивы на основании Заявлений на Аккредитив при условии согласия с условиями Аккредитивов, указанными в Заявлениях на Аккредитив, а также в случае выполнения отлагательных условий, в порядке, установленном Соглашением, в том числе Аккредитивы с условием осуществления Дисконтирования (подчиняющиеся Унифицированным правилам) / с Досрочным платежом (регулируемые Положением ЦБ РФ №762-П), если соответствующие условия указаны в Заявлении на Аккредитив), а Приказодатель 1-16/Плательщик 1-16 обязуется в порядке, установленном в Соглашении: возмещать Банку суммы платежей по Аккредитивам, уплачивать Банку вознаграждение, комиссии в суммах и в</p>	<p>Лимит открытия Аккредитивов по Соглашению в размере 20 000 000 000.00 руб., а именно: - для АК «АПРОСА» (ПАО) (Приказодатель 1/Плательщик 1) – не более 20 000 000 000.00 руб., - для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 2/Плательщик 2) –</p>	<p>Член Наблюдательного совета Компании и член Наблюдательного совета [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АПРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного</p>	<p>Извещение от 26.12.2024 № ДОО1-ЮШ/17</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>

¹⁸⁰ НДС не облагается, сумма указана без учета процентов за время пользования

<p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 3/Плательщик 3),</p> <p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 4/Плательщик 4),</p> <p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 5/Плательщик 5),</p> <p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 6/Плательщик 6),</p> <p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 7/Плательщик 7),</p> <p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 8/Плательщик 8),</p> <p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 9/Плательщик 9),</p> <p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 10/Плательщик 10),</p> <p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 11/Плательщик 11),</p> <p>- [Доступ сведениям ограничен] (Приказодатель 12/Плательщик 12),</p>	<p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p> <p>к</p>	<p>сроки согласно Соглашению, действующему Тарифу, а также иные платежи, подлежащие уплате Банку, возмещать расходы, связанные с исполнением Аккредитивов/ Дисконтированием/ Досрочным платежом, в том числе комиссии и расходы Подтверждающего, Исполняющего и Авизирующего банков/ Банка Получателя средств в соответствии с условиями Соглашения, а также условиями Аккредитивов и международной банковской практики.</p> <p>Денежные обязательства каждого из Приказодателей 1-16/Плательщиков 1-16 перед Банком по Соглашению подлежат исполнению самостоятельно соответствующим Приказодателем 1-16/Плательщиком 1-16, по просьбе которого Банком открыт Аккредитив на основании Заявления на Аккредитив в порядке, определенном в Соглашении для каждого Приказодателя 1-16/Плательщика 1-16, денежные обязательства Приказодателей 1-16/Плательщиков 1-16 перед Банком по Соглашению не являются солидарными.</p> <p>Сроки действия Аккредитивов:</p> <p>Операции по открытию и/или увеличению суммы и/или пролонгации срока действия Аккредитива и/или периода Отсрочки платежа по Аккредитиву в рамках Соглашения могут осуществляться с даты вступления Соглашения в силу до 15 января 2032 года.</p> <p>Срок действия обязательств по Аккредитиву, открытому по поручению Приказодателя 1/ Плательщика 1 не может быть более 2192 (Две тысячи сто девяносто два) календарных дней с даты открытия Аккредитива, включая период Отсрочки платежа.</p> <p>Срок действия обязательств по Аккредитиву, открытому по поручению Приказодателя 2-16/ Плательщика 2-16, не может быть более 1827 (Одна тысяча восемьсот двадцать семь) календарных дней с даты открытия Аккредитива, включая период Отсрочки платежа.</p> <p>Валюта Аккредитива: валюта (Рубль, Китайский юань, Доллар США, Евро, иная валюта по согласованию с Банком), в которой Банк открывает Аккредитив.</p> <p>Валюта платежа: Рубль, Китайский юань, иная валюта (отличная от Доллара США, Евро) по согласованию с Банком, в соответствии с условиями Аккредитива.</p> <p>Обеспечение обязательств Приказодателя/Плательщика:</p> <p>Обеспечение исполнения обязательств Приказодателя 1/Плательщика 1 по Соглашению не предусмотрено.</p> <p>Обеспечением исполнения обязательств Приказодателя 2-16/Плательщика 2-16 по Соглашению является поручительство Приказодателя 1/Плательщика 1 в соответствии с договором поручительства, который подлежит заключению между Банком и Приказодателем 1/Плательщиком 1, по форме предложенной Банком.</p>	<p>не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 3) – не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 4) – не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 5) – не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 6) – не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 7) – не более 450 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 8) – не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 9) –</p>	<p>лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющихся стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Генеральный директор – Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО), член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] Маринычев П.А.</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица Маринычева П.А. в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющихся стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ</p>
---	--	---	--	--

<p>- [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 13/Плательщик 13),</p> <p>- [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 14/Плательщик 14),</p> <p>- [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 15/Плательщик 15),</p> <p>- [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 16/Плательщик 16)</p>			<p>не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 10/Плательщик 10) – не более 2 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 11/Плательщик 11) – не более 1 500 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 12/Плательщик 12) – не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 13/Плательщик 13) – не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 14/Плательщик 14) – не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 15/Плательщик 15) – не более 5 000 000 000.00 руб.,</p> <p>- для [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 16/Плательщик 16)</p>	<p>к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющихся стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров</p>
--	--	--	---	--

			<p>– не более 5 000 000 000.00 руб., при этом:</p> <p>- для АК «АЛРОСА» (ПАО) Лимит открытия Аккредитивов не должен в совокупности превышать 20 000 000 000.00 руб., - для Приказодателя 2-16/ Плательщика 2-16 Лимит открытия аккредитивов не должен в совокупности превышать 5 000 000 000.00 руб. Лимит открытия Аккредитивов для каждого из Приказодателей 2-16/Плательщиков 2-16 будет уменьшаться с учетом открытых и действующих Аккредитивов.</p>	<p>[Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]¹⁸¹</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющихся стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в</p>
--	--	--	---	---

¹⁸¹ полномочия члена Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

				<p>уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющихся стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) – 0,0008079% и юридических лиц, являющихся стороной в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров</p>
--	--	--	--	--

				<p>[Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющихся стороной в сделке – 0 %.</p>	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Банк)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Поручитель)</p> <p>Выгодоприобретатель:</p> <ul style="list-style-type: none"> - [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 2/Плательщик 2), - [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 3/Плательщик 3), 	<p>Договор поручительства</p>	<p>По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Приказодателя 2-16/Плательщика 2-16 Обязательств по Генеральному соглашению об открытии непокрытых аккредитивов в полном объеме. Поручительство предоставлено сроком по 15 января 2035 года.</p>	<p>Размер обязательства поручителя по погашению основного долга – лимит открытия аккредитивов 5 000 000 000 руб.</p>	<p>Член Наблюдательного совета Компании и член Наблюдательного совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Генеральный директор – Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО), член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член</p>	<p>Извещение от 26.12.2024 № ДОО1-ЮШ/17</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>

(Приказодатель 4/Плательщик 4), - [Доступ к сведениям ограничен]	к				Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] Мариничев П.А.
(Приказодатель 5/Плательщик 5), - [Доступ к сведениям ограничен]	к				Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член
(Приказодатель 6/Плательщик 6), - [Доступ к сведениям ограничен]	к				Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член
(Приказодатель 7/Плательщик 7), - [Доступ к сведениям ограничен]	к				Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член
(Приказодатель 8/Плательщик 8), - [Доступ к сведениям ограничен]	к				Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член
(Приказодатель 9/Плательщик 9), - [Доступ к сведениям ограничен]	к				Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член
(Приказодатель 10/Плательщик 10), - [Доступ к сведениям ограничен]	к				Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]
(Приказодатель 11/Плательщик 11), - [Доступ к сведениям ограничен]	к				Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член
(Приказодатель 12/Плательщик 12), - [Доступ к сведениям ограничен]	к				Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен] ¹⁸²
(Приказодатель 13/Плательщик 13),					

¹⁸² полномочия члена Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

<p>- [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 14/Плательщик 14),</p> <p>- [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 15/Плательщик 15),</p> <p>- [Доступ к сведениям ограничен] (Приказодатель 16/Плательщик 16)</p>				<p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p>	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Гарант)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 1 к Договору</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение периода выдачи гарантий по 31.12.2028, актуализация ковенант и размера неустойки Договора поручительства от 22.06.2018.</p>	<p>Размер обязательства поручителя по</p>	<p>Член Наблюдательного совета Компании и</p>	<p>Извещение от 17.03.2025 № ДОО1-ЮШ/4</p>

<p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Поручитель)</p> <p>Выгодоприобретатель: [Доступ к сведениям ограничен] (Принципал)</p>	<p>поручительства от 22.06.2018</p>	<p>Существенные условия ранее заключенной сделки: По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Принципалом Обязательств по Генеральному соглашению о выдаче гарантий от 22.06.2018 между [Доступ к сведениям ограничен] и [Доступ к сведениям ограничен] в полном объеме. Период выдачи Гарантий: с даты заключения Генерального соглашения о выдаче гарантий от 22.06.2018 по 31.12.2023 включительно.</p>	<p>погашению основного долга – лимит выдачи банковских гарантий 5 000 000 000 руб.</p>	<p>член Наблюдательного совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Генеральный директор – Председатель Правления АК «АПРОСА» (ПАО), член Наблюдательного совета АК «АПРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] Маринычев П.А.</p> <p>Член Правления АК «АПРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Банк)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Поручитель)</p> <p>Выгодоприобретатель: [Доступ к сведениям ограничен] (Принципал)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 2 к Договору поручительства от 23.01.2017</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение периода выдачи гарантий по 31.12.2028, актуализация ковенант и размера неустойки Договора поручительства от 23.01.2017.</p> <p>Существенные условия ранее заключенной сделки: По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Принципалом Обязательств по Генеральному соглашению о выдаче гарантий от 23.01.2017 между [Доступ к сведениям ограничен] и [Доступ к сведениям ограничен] в полном объеме. Период выдачи Гарантий в рамках Генерального соглашения о выдаче гарантий от 23.01.2017: период, в течение которого может осуществляться выдача Гарантий по Генеральному соглашению о выдаче гарантий от 23.01.2017.</p>	<p>Размер обязательства поручителя по погашению основного долга – лимит выдачи банковских гарантий 800 000 000 руб.</p>	<p>Член Наблюдательного совета Компании и член Наблюдательного совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Извещение от 17.03.2025 № ДОО1-ЮШ/5</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Гарант)</p> <p>АК «АПРОСА» (ПАО) (Принципал)</p>	<p>Дополнительное соглашение № 2 к Генеральному соглашению о выдаче гарантий от 27.03.2018</p>	<p>Предмет Дополнительного соглашения: Изменение срока действия Гарантий (не может превышать 2192 дня – лимит 14 млрд. руб. и 8 лет 1 мес. – лимит 1 млрд. руб.), актуализация размера неустойки Генерального соглашения о выдаче гарантий от 27.03.2018.</p>	<p>Лимит выдачи гарантий – 15 000 000 000 руб.</p>	<p>Член Наблюдательного совета Компании и член Наблюдательного совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Извещение от 31.03.2025 № ДОО1-ЮШ/8</p> <p>Требование о необходимости получения</p>

		Ссылка на ранее раскрытую информацию: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199		сведениям ограничен]	согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.
[Доступ к сведениям ограничен] (Банк) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Поручитель) Выгодоприобретатель: [Доступ к сведениям ограничен] (Принципал)	Дополнительное соглашение № 5 к Договору поручительства от 13.06.2018	Предмет Дополнительного соглашения: Изменение периода выдачи гарантий по 31.12.2029, актуализация ковенант и размера неустойки Договора поручительства от 13.06.2018. Существенные условия ранее заключенной сделки: По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Принципалом Обязательств по Генеральному соглашению о выдаче гарантий от 13.06.2018 между [Доступ к сведениям ограничен] и [Доступ к сведениям ограничен] в полном объеме. Период выдачи Гарантий в рамках Генерального соглашения о выдаче гарантий от 13.06.2018: по 30.11.2025 включительно.	Размер обязательства поручителя по погашению основного долга – лимит выдачи банковских гарантий 1 500 000 000 руб.	Член Наблюдательного совета Компании и член Наблюдательного совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен] Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 29.10.2025 № ДОО1-ЮШ/17 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.
[Доступ к сведениям ограничен] (Покупатель) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Поставщик)	Дополнительное соглашение № 7 к Рамочному договору поставки бриллиантов от 26.12.2022 № 2022/11/11557/50434409	Предмет Дополнительного соглашения: Продление срока действия Рамочного договора поставки бриллиантов от 26.12.2022 № 2022/11/11557/50434409 до 31.12.2026. Ссылка на ранее раскрытую информацию: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199	Цена Рамочного договора поставки бриллиантов от 26.12.2022 № 2022/11/11557/50434409 в связи с заключением Дополнительного соглашения № 7 не изменилась. Цена Договора не может превышать	Член Наблюдательного совета Компании и член Наблюдательного совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Извещение от 09.12.2025 № 01-ЮШ/39 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.

			рублевый эквивалент 100 000 000,00 долларов США ¹⁸³ .		
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Банк)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Клиент / Инструктирующая сторона / Приказодатель)</p> <p>Выгодоприобретатель (Приказодатели):</p> <ul style="list-style-type: none"> - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], 	<p>Генеральное соглашение об открытии лимита на проведение операций по непокрытым аккредитивам</p>	<p>Соглашение регулирует условия и порядок взаимодействия Банка и Клиента в рамках проведения операций по непокрытым аккредитивам – аккредитивам, не обеспеченным полностью или частично на дату открытия денежными средствами Клиента (далее – Аккредитивы), открываемым в целях обеспечения расчетов по договорам гражданско-правового характера и иным сделкам.</p> <p>Соглашение состоит из двух частей, являющихся неотъемлемой частью Соглашения, а именно Общих условий, указанных в Приложении «Общие условия» к Соглашению и Индивидуальных условий, которые устанавливают индивидуальные параметры Соглашения, согласованные Сторонами.</p> <p>Целевое назначение Лимита открытия Аккредитивов:</p> <p>Расчеты с контрагентом(-ами) Приказодателя (далее – Бенефициар(-ы)) по договору(-ам)/ контракту(-ам), заключенному(-ым) в рамках текущей и/или инвестиционной деятельности Приказодателя.</p> <p>и/или</p> <p>Обеспечение выполнения договорных обязательств перед контрагентом(-ами) Приказодателя (Бенефициар) по договору(-ам)/ контракту(-ам), заключенному(-ым) в рамках текущей и/или инвестиционной деятельности Приказодателя.</p> <p>Максимальные сроки действия Аккредитивов:</p> <p>Срок действия Аккредитива: 60 (Шестьдесят) месяцев;</p> <p>Срок отсрочки Бенефициара: 365 (Триста шестьдесят пять) календарных дней;</p> <p>Срок финансирования: 36 (Тридцать шесть) месяцев;</p> <p>Срок отсрочки Банка по Аккредитиву с отсрочкой Банка: не предусмотрено</p> <p>Общий срок отсрочки по Аккредитиву: не предусмотрено;</p> <p>Общий срок Аккредитива: 60 (Шестьдесят) месяцев;</p> <p>Льготный период: не предусмотрено.</p> <p>Обязательства Клиента: в случае, когда Приказодателем по Аккредитиву является компания, указанная в п.6.1. Раздела 1 Индивидуальных условий, Клиент обязуется отвечать перед Банком солидарно с Приказодателем за исполнение всех обязательств, возникших вследствие открытия Банком Аккредитива, выпущенного на условиях, указанных в Заявлении.</p>	<p>Лимит открытия Аккредитивов – 9 500 000 000,00 руб.</p>	<p>Председатель Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и Председатель Наблюдательного совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Генеральный директор – Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО), член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] Маринычев П.А.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Извещение от 30.01.2025 № ДОО1-ЮШ/2</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>

¹⁸³ НДС по ставке 0% на основании подпункта 6.1 пункта 1 статьи 164 Налогового кодекса Российской Федерации

- [Доступ сведениям ограничен],	к				ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]
- [Доступ сведениям ограничен],	к				
- [Доступ сведениям ограничен]	к				
- [Доступ сведениям ограничен],	к				
- [Доступ сведениям ограничен]	к				Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], членом Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен] ¹⁸⁴
					Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]
					Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ

¹⁸⁴ полномочия члена Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

				<p>к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p>	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Банк)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Поручитель)</p> <p>Выгодоприобретатель (Должник): [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Договор поручительства</p>	<p>Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником за исполнение Должником: [Доступ к сведениям ограничен]; (по тексту Договора – «Должник»), всех обязательств по Генеральному соглашению о предоставлении кредитных средств от 07 мая 2025 г. (по тексту Договора – «Основной договор»), заключенному между Банком (он же Кредитор) и Должником (он же Заемщик).</p> <p>Поручитель отвечает в объеме и на условиях, установленных Договором, независимо от изменения состава обеспечения, утраты существовавшего на момент возникновения поручительства иного обеспечения исполнения обязательств Должника или ухудшения условий такого обеспечения по любым обстоятельствам.</p> <p>Поручитель согласен отвечать за исполнение всех обязательств Должника по Основному договору в полном объеме.</p> <p>Обязательства, исполнение которых обеспечивается Договором, включают в том числе, но не исключительно:</p> <ul style="list-style-type: none"> – обязательства по погашению основного долга (кредита); – обязательства по уплате процентов за пользование кредитом и других платежей по Основному договору; – обязательства по уплате неустоек, предусмотренных условиями Основного договора; 	<p>Обязательства, исполнение которых обеспечивается Договором, включают в том числе, но не исключительно обязательства по погашению основного долга (кредита) в пределах лимита 312 048 576,00 руб., но не более 3 233 664,00 доллара США, обязательства по уплате процентов за пользование</p>	<p>Председатель Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и Председатель Наблюдательного совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО), Генеральный директор – Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и</p>	<p>Извещение от 20.03.2025 № ДОО1-ЮШ/6</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>

		<p>– обязательства по возмещению судебных и иных расходов Банка, связанных с реализацией прав по Основному договору и Договору;</p> <p>– обязательства по возврату полученного по Основному договору и процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со ст. 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при недействительности Основного договора и/или дополнительного(ых) соглашения(ий) к Основному договору;</p> <p>– обязательства по возврату неосновательного обогащения (в размере суммы кредита по Основному договору) и процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со ст. 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при признании Основного договора и/или дополнительного(ых) соглашения(ий) к Основному договору незаключенным(и), а также при признании Основного договора и/или дополнительного(ых) соглашения(ий) к Основному договору заключенным(и) неуполномоченным лицом (ст. 183 Гражданского кодекса Российской Федерации).</p> <p>Поручитель не вправе без согласия Банка односторонне отказаться от принятых на себя обязанностей по Договору или изменить его условия. Любая договоренность между Поручителем и Должником в отношении Договора не затрагивает обязанностей Поручителя перед Банком по Договору.</p>	кредитом по ставке, обязательства по уплате платы за обслуживание кредита и других платежей по Основному договору.	<p>Председатель Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] Маринычев П.А.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p>	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Кредитор или Банк)</p> <p>АК «АЛРОСА» (ПАО) (Заемщик)</p>	<p>Кредитное соглашение об открытии безусловно отзывной кредитной линии</p>	<p>По Соглашению Кредитор открывает Заемщику Кредитную линию в размере и на условиях, указанных в Соглашении, а Заемщик обязуется возвращать Кредиты, полученные по Кредитной линии, уплачивать проценты и выполнить иные обязательства, предусмотренные Соглашением. Соглашение не налагает на Кредитора обязательств по выдаче Кредита.</p> <p>Соглашение регулирует отношения по предоставлению Кредитором Заемщику Кредита и по погашению (возврату) Кредита Заемщиком на изложенных в Соглашении условиях.</p> <p>Соглашение устанавливает порядок расчетов в связи с предоставлением и погашением (возвратом) Кредита.</p> <p>Соглашение устанавливает порядок взаимоотношений Сторон по осуществлению Банком контроля за Кредитом, предоставленным в соответствии с Соглашением.</p> <p>Цели Кредитной линии:</p> <p>Кредиты предоставляются на финансирование финансово-хозяйственной деятельности Заемщика, размещение депозитов в Банке, а также погашение лизинговых платежей и задолженности по кредитам и займам перед третьими лицами, являющимися резидентами Российской Федерации, предоставление займов компаниям Группы, являющимися резидентами Российской Федерации, при соблюдении норм Законодательства. Не допускается использование кредитных средств на отдельные цели, перечисленные в Соглашении.</p> <p>Срок кредитования:</p> <p>Окончание Периода использования Кредитной линии: 19.04.2030 включительно.</p> <p>Дата, не позднее которой Заемщик обязан полностью погасить (возвратить) Основной долг по Кредитной линии, – 21.10.2030 включительно.</p>	<p>Лимит задолженности по Кредитной линии (максимальный размер единовременной задолженности по Кредитной линии) составляет: 25 000 000 000,00 руб. и сумма процентов, начисленных по максимальному порогу процентной ставки.</p>	<p>Заместитель председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p>	<p>Извещение от 05.09.2025 № ДОО1-ЮШ/10</p> <p>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>

		<p>Лимит задолженности по Соглашению: Лимит задолженности по Кредитной линии (максимальный размер единовременной задолженности по Кредитной линии) составляет: 25 000 000 000,00 (двадцать пять миллиардов) рублей. Процентная ставка: Установлена следующим образом: - по фиксированной ставке - не более 30 (Тридцати) процентов годовых; или - по плавающей ставке - ключевая ставка Банка России + не более чем 7 (Семь) процентов годовых.</p>		<p>Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров контрагента [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридического лица, являвшегося стороной в сделке – 0 %.</p>	
<p>[Доступ к сведениям ограничен] (Банк) АК «АЛРОСА» (ПАО) (Клиент) Выгодоприобретатель (Компании): - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Генерального соглашения об условиях и порядке предоставления финансовых услуг</p>	<p>Генеральное соглашение определяет общие условия и порядок оказания Банком по поручению Клиента следующих финансовых услуг по предоставлению банковских продуктов (далее совместно именуемые «Банковские продукты», каждый в отдельности «Банковский продукт») с кредитным лимитом: открытие Банком по поручению Клиента непокрытых аккредитивов (далее совместно именуемые «Аккредитивы», каждый в отдельности – «Аккредитив»). Указанные в настоящем пункте Банковские продукты могут выдаваться по поручению Клиента для осуществления расчетов по обязательствам или в обеспечение обязательств как самого Клиента, так и третьих лиц (далее – «Компания(-нии)»)). В случае выдачи Банковских продуктов для осуществления расчетов или в обеспечение обязательств Компании Клиент подтверждает, что он действует в интересах и по поручению такой Компании. Под Компаниями в рамках Генерального соглашения понимаются следующие лица: - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен], - [Доступ к сведениям ограничен]</p>	<p>Максимальный размер принятых Банком обязательств по предоставленным Банковским продуктам (далее – «Кредитный лимит») в любой день срока действия Кредитного лимита не должен превышать 28 000 000 000,00 руб.</p>	<p>Генеральный директор – Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО), член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] Мариничев П.А. По информации, имеющейся у АК</p>	<p>Извещение от 28.12.2024 № ДОО1-ПМ/9 Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.</p>

				<p>лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющимися выгодоприобретателями в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]¹⁸⁵</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющимися выгодоприобретателями в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен]</p>
--	--	--	--	--

¹⁸⁵ полномочия члена Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) [Доступ к сведениям ограничен] прекращены 04.09.2025

				<p><i>ограничен</i>], член Совета директоров [Доступ к сведениям <i>ограничен</i>] [Доступ к сведениям <i>ограничен</i>]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям <i>ограничен</i>] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющимися выгодоприобретателями в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям <i>ограничен</i>] [Доступ к сведениям <i>ограничен</i>]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям <i>ограничен</i>] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) – 0,0008079% и юридических лиц, являющимися</p>	
--	--	--	--	--	--

				<p>выгодоприобретателями в сделке – 0 %.</p> <p>Член Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) и член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен], член Совета директоров [Доступ к сведениям ограничен] [Доступ к сведениям ограничен]</p> <p>По информации, имеющейся у АК «АЛРОСА» (ПАО), на дату совершения сделки доля участия заинтересованного лица [Доступ к сведениям ограничен] в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ПАО) и юридических лиц, являющимися выгодоприобретателями в сделке – 0 %.</p>	
[Доступ к сведениям ограничен] (Банк, Покупатель)	Дополнительное соглашение № 4 к Договору об организации поставок от	Продление срока действия Договора об организации поставок от 20.06.2024 № 4401029030 до 31.12.2026. Ссылка на ранее раскрытую информацию: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199	Цена Договора об организации поставок бриллиантов от № 20.06.2024	Член Наблюдательного совета Компании и Председатель, член Наблюдательного	Извещение от 11.12.2025 № 01-ЮШ/40

АК «АЛРОСА» (ПАО) (Продавец)	20.06.2024 4401029030	№		4401029030 в связи с заключением Дополнительного соглашения № 4 не изменилась. Предельная сумма контрактов, заключенных в рамках Договора – 1 323 000 000,00 руб.	совета контрагента [Доступ к сведениям ограничен]	Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало.
---------------------------------	--------------------------	---	--	---	---	--

II. Крупные сделки

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными, АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2025 году не совершались и решений о согласии на совершение таких сделок органами АК «АЛРОСА» (ПАО) не принималось.

Приложение 10. Отчет о соблюдении АК «АЛРОСА» (ПАО) принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2025 году

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 19.03.2026 (протокол № 01/447-ПР-НС от 20.03.2026).

Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input type="checkbox"/> соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается	

1.1.6	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p>	<p>На основании Постановления Правительства Российской Федерации от 25.02.2025 № 220 «Об определении критериев, которым должно соответствовать акционерное общество для применения положений Федерального закона «Об акционерных обществах», связанных с принятием решений общим собранием акционеров акционерного общества, с учетом особенностей, предусмотренных статьей 36 Федерального закона от 26.12.2024 № 494-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», в отчетном периоде годовое Общее собрание акционеров проводилось в форме заочного голосования.</p> <p>При этом Компания в рамках подготовки к Общему собранию акционеров обеспечивает работу иных доступных способов коммуникаций с акционерами посредством телефонной связи и электронной почты, а также «Личного кабинета акционера», в котором предоставляется возможность акционерам задавать вопросы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, высказать свою позицию.</p> <p>Также акционерам заблаговременно предоставляется возможность ознакомления с подробными материалами (на русском и английском языках) по каждому вопросу повестки дня, включая пояснительные записки, сведения о кандидатах в органы управления и контроля, иные документы и материалы</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты</p>	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p>	

		<p>в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	<input type="checkbox"/> соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	<input type="checkbox"/> соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались		
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<input type="checkbox"/> соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input type="checkbox"/> соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества		
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в	1. Совет директоров играет ключевую	<input type="checkbox"/> соблюдается	

	предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		далее		
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения,	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета	<input type="checkbox"/> соблюдается	

	<p>независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	директоров		
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров</p>	<input type="checkbox"/> частично соблюдается	<p>Годовым общим собранием акционеров Компании (20.05.2025) избрано три независимых директора. Указанная практика соответствует требованиям Правил листинга Московской биржи.</p> <p>С учетом количественного состава Наблюдательного совета (15 членов), акционерам рекомендуется избирать не менее пяти независимых директоров. Недостаточное количество независимых директоров обусловлено тем, что в избранном составе Наблюдательного совета директора, отвечающие критериям независимости, отсутствуют.</p>

			<p>Компания имеет ограниченную возможность влиять на состав кандидатов в Наблюдательный совет, выдвигаемый Российской Федерацией, Республикой Саха (Якутия). В настоящее время, в связи с санкционными ограничениями другие акционеры, владельцы акций в свободном обращении не имеют возможности вносить предложения по кандидатам, в том числе кандидатам – независимым директорам.</p> <p>До 2022 года количество независимых директоров в Наблюдательном совете составляло 5 директоров. Компания (Наблюдательный совет, Комитет по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете и исполнительные органы) ежегодно, при выдвижении кандидатов в состав Наблюдательного совета, проводит работу с акционерами, в т.ч. с Российской Федерацией и Республикой Саха (Якутия), по необходимости выдвижения в состав Наблюдательного совета большего количества независимых директоров для их избрания в состав Наблюдательного совета на Общем собрании акционеров. В 2020 году Наблюдательным советом утверждено Положение о преемственности членов Наблюдательного совета (протокол № 01/312-ПР-НС от 06.05.2020), в соответствии с которым:</p> <ul style="list-style-type: none"> - к принципам преемственности отнесено стремление Компании и ее акционеров к тому, чтобы независимые директора составляли до одной трети избранного состава Наблюдательного совета (п. 2.2); - Комитет по кадрам и вознаграждениям обеспечивает выявление потребностей Наблюдательного совета в
--	--	--	--

				<p>дополнительных компетенциях (в том числе с учётом ежегодной оценки деятельности Наблюдательного совета и комитетов), а также оценку кандидатов в соответствии с требованиями и принципами Положения и предоставление рекомендации Наблюдательному совету для принятия корпоративных решений (утверждение списка кандидатов и рекомендации акционерам по голосованию на собрании по вопросу избрания членов Наблюдательного совета) (п. 4.1). В целях снижения потенциальных рисков принятия решений Наблюдательным советом без участия рекомендуемого количества независимых директоров, ключевые решения принимаются по рекомендации Комитетов при Наблюдательном совете. При этом Комитет по аудиту полностью состоит из независимых директоров, Комитет по кадрам и вознаграждениям состоит из большинства независимых директоров, председатель является независимым директором. Также в Компании избран старший независимый директор, консолидирующий мнение независимых директоров. Старший независимый директор имеет обширный опыт работы в горнорудной отрасли, является признанным лидером и уважаемым управленцем.</p> <p>Компания, в рамках имеющихся полномочий, имеет намерение в 2026 году сформировать Наблюдательный совет по итогам годового Общего собрания акционеров с избранием рекомендованного количества независимых директоров</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно	<input type="checkbox"/> соблюдается	В отчетном периоде существенные корпоративные действия не совершались

	существенных корпоративных действий	оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров		
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	<input type="checkbox"/> соблюдается	В Компании из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедрено определение среди независимых директоров старшего независимого директора. Избрание такого подхода, по мнению Компании, оптимально соответствует структуре акционерного капитала Компании
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета			

	директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно посредством конференц- и видео-конференц-связи	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		<p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>		
<p>2.8.2</p>	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	<p>По пункту 1: В целях надлежащего выполнения функций, Комитет по кадрам и вознаграждениям состоит из 4 человек. В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям избраны все независимые директора (3) в составе Наблюдательного совета и 1 неисполнительный директор, не являющийся председателем Наблюдательного совета. Председатель Комитета – независимый директор. Указанная практика соответствует требованиям Правил листинга Московской биржи. За избрание в состав комитета неисполнительного директора единогласно проголосовали все члены Наблюдательного совета, включая независимых директоров, что свидетельствует о признании Наблюдательным советом наличия у данного неисполнительного директора обширного профессионального опыта, необходимых компетенций и способности внести значимый вклад в работу комитета, а также признание несоответствия данного неисполнительного директора критериям независимости формальным, не влияющим на способность выносить независимые и объективные суждения, не связанные и не обусловленные влиянием Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных</p>

			<p>сторон.</p> <p>Кроме того, ежегодно проводится самооценка эффективности деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям, по результатам которой состав Комитета по кадрам и вознаграждениям сбалансирован с точки зрения профессиональных компетенций, опыта и деловых навыков, что признано достаточным для эффективного выполнения Комитетом своих функций. В отчетном периоде рассмотрены результаты внешней оценки деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям, выводы которой подтверждают профессионализм, опыт и независимость в принятии решений члена Комитета, входящего в состав комитета неисполнительного директора. В целях снижения потенциальных рисков принятия решений Комитетом в составе три плюс один, где трое независимых директоров и один неисполнительный директор положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям предусмотрено что все решения (рекомендации) Комитета принимаются большинством голосов членов Комитета. Голос Председателя Комитета, который является независимым директором, является решающим в случае равенства голосов. Также в состав Комитета входит старший независимый директор. Старший независимый директор имеет обширный опыт работы в горнорудной отрасли, является признанным лидером, имеет опыт управления крупными компаниями.</p> <p>Компания, в рамках имеющихся полномочий, планирует в 2026 году сформировать Комитет с избранием в него рекомендованного количества</p>
--	--	--	---

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	<input type="checkbox"/> соблюдается	независимых директоров. Задачи Комитета по номинациям реализуются в рамках Комитета по кадрам и вознаграждениям
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	<input type="checkbox"/> частично соблюдается	По пункту 3: В 2021 году результаты самооценки качества работы были рассмотрены Наблюдательным советом на очном заседании (протокол от 28.04.2021 № 01/332-ПР-НС). В 2025 году результаты внешней оценки Наблюдательного совета по решению Председателя Наблюдательного совета рассмотрены в заочном формате. Проведение Наблюдательного совета в заочном формате было обусловлено направлением материалов по оценке на предварительное рассмотрение членам Наблюдательного совета (более чем за 7 рабочих дней) и возможностью проведения отдельных встреч (совещаний) с членами Наблюдательного совета по обсуждению итогов внешней оценки, предоставления им развернутой информации, формирования предложений и планов будущей работы по совершенствованию практики работы Наблюдательного совета и Комитетов. Выбранный формат работы с отчетами об оценке по мнению Компании более эффективен с учетом персонального

				состава Наблюдательного совета Компании. Очное обсуждение отчета отдельно с рядом членов Наблюдательного совета рассматривается Компанией как мероприятия, снижающие риск принятия неэффективных решений Наблюдательным советом при заочном голосовании. Кроме того, у каждого члена Наблюдательного совета имелась возможность представить особое мнение по данному вопросу, которое бы прилагалось к протоколу. Компания планирует, с учетом графика Председателя Наблюдательного совета, рассмотреть результаты оценки Наблюдательного совета в 2026 году на очном заседании
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	<input type="checkbox"/> соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	<input type="checkbox"/> соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		<p>выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества</p>		
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества</p>	<p>1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается	
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается	

4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<input type="checkbox"/> соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	<input type="checkbox"/> соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	<input type="checkbox"/> соблюдается	Внутренними документами Компании не предусмотрено предоставление акций Компании членам Наблюдательного совета
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		обстоятельствами		
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	<input type="checkbox"/> соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»),	1. Сумма компенсации («золотой	<input type="checkbox"/> соблюдается	

	выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения		
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input type="checkbox"/> соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<input type="checkbox"/> соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки	<input type="checkbox"/> соблюдается	

		надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества		
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функциональное подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input type="checkbox"/> соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	<input type="checkbox"/> соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики	<input type="checkbox"/> соблюдается	

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<p>общества</p> <p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</p>	<input type="checkbox"/> частично соблюдается	<p>По пункту 2 частично соблюдается: АК «АЛРОСА» (ПАО) на постоянной основе раскрывало информацию о составе исполнительных органов и Наблюдательного совета, независимости членов совета и их членстве в комитетах до 2022 года.</p> <p>В 2025 году Компания приняла решение о раскрытии информации о составе Наблюдательного совета, Председателе Наблюдательного совета и его заместителях, о составе Комитетов и их Председателях, независимых директорах.</p> <p>В отчетном году в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 в целях минимизации рисков негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и организаций Компанией не раскрывалась информация о составе Правления Компании. При этом информация об единоличном исполнительном органе Компании продолжает раскрываться.</p> <p>В целях снижения потенциальных рисков от нераскрытия информации о составе Правления Компания предоставляет данную информацию государственным органам, контрагентам, акционерам, инвесторам с одновременным принятием мер защиты такой информации и четкой идентификацией получателей информации.</p> <p>Вышеуказанное несоответствие критерию является ограниченным во времени, и Компания имеет намерение восстановить соблюдение данного критерия, которое существовало до 2022 года, после изменения внешних обстоятельств, влияющих на возможность реализации санкционных</p>
-------	---	--	---	---

				рисков, и отмены законодательных актов Российской Федерации, направленных на снижение санкционных рисков
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			обеспечения возможности принятия
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>	<input type="checkbox"/> частично соблюдается	<p>По пункту 3: АК «АЛРОСА» (ПАО) на постоянной основе раскрывало информацию на русском и английском языках до 2022 года.</p> <p>Компания по ключевым корпоративным событиям в 2025 году раскрывала информацию на английском языке, в частности материалы к годовому Общему собранию акционеров, Годовой отчет, Отчет об устойчивом развитии, консолидированную финансовую отчетность. Существенные факты на английском языке в отчетном году не раскрывались.</p> <p>Раскрытие указанных отчетных документов, по мнению Компании, является достаточной для принятия акционерами и инвесторами взвешенных инвестиционных решений. Кроме того, в Компании создан механизм, позволяющий любому акционеру обратиться с запросом на любом языке посредством телефонной связи, электронной почты или «Личного кабинета акционера». Компания предоставляет по запросу информацию с одновременным принятием мер защиты такой информации и четкой идентификацией получателей информации.</p> <p>Компания с 2026 года вернется к практике раскрытия существенных фактов на английском языке</p>
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на	<input type="checkbox"/> частично соблюдается	По пункту 3: АК «АЛРОСА» (ПАО) на постоянной основе раскрывало информацию о подконтрольных организациях,

	<p>информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>		<p>имеющих для него существенное значение до 2022 года.</p> <p>На основании законодательных актов Российской Федерации, направленных на снижение санкционных рисков, с целью минимизации санкционных рисков на корпоративном сайте Компании в сети Интернет исключена из публичного доступа информация о подконтрольных организациях, имеющих существенное значение.</p> <p>В целях снижения потенциальных рисков от нераскрытия информации о подконтрольных организациях, имеющих существенное значение, Компания предоставляет данную информацию по запросам государственных органов, контрагентов, акционеров, инвесторов с одновременным принятием мер защиты такой информации и четкой идентификацией получателей информации.</p> <p>Корпоративная структура Группы АЛРОСА характеризуется тем, что большая часть бизнеса ведется через Компанию, доля бизнеса у дочерних обществ не существенная.</p> <p>Вышеуказанное несоответствие критерию является ограниченным во времени, и Компания имеет намерение восстановить соблюдение данного критерия, которое существовало до 2022 года, после изменения внешних обстоятельств, влияющих на возможность реализации санкционных рисков, и отмены законодательных актов Российской Федерации, направленных на снижение санкционных рисков</p>
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества		
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	<input type="checkbox"/> соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	<input type="checkbox"/> соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие	<input type="checkbox"/> соблюдается	

	обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<input type="checkbox"/> соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<input type="checkbox"/> соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input type="checkbox"/> соблюдается	В отчетном периоде существенные корпоративные действия не совершались
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок	<input type="checkbox"/> соблюдается	

	<p>корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества</p>	<p>привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>		
--	---	--	--	--

Приложение 11. Заключение Ревизионной комиссии

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год (включая отдельные показатели финансово-хозяйственной деятельности Группы АЛРОСА)

г. Москва

23 марта 2026 года

Ревизионной комиссией АК «АЛРОСА» (ПАО), избранной годовым Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) 20.05.2025, проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания) за 2025 год.

Проверка проведена на основании Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности.

Ревизионная проверка проводилась в соответствии с утвержденной Ревизионной комиссией Программой проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО):

1. Анализ и проверка финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) и годовой бухгалтерской отчетности за 2025 год.
2. Анализ выполнения основных производственных показателей, планово-экономических показателей, включая анализ фактически достигнутых финансовых показателей.
3. Проверка расходования чистой прибыли.
4. Проверка порядка расчета размеров, а также корректности расчета, начисления и перечисления дивидендов АК «АЛРОСА» (ПАО).
5. Анализ результатов сбытовой политики АК «АЛРОСА» (ПАО) на внутреннем и внешнем рынках в 2025 году.
6. Анализ результатов внедрения системы ключевых показателей эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО) и высшего менеджмента, а также увязки реализации утвержденных КПЭ с вознаграждением членов Наблюдательного совета и менеджмента АК «АЛРОСА» (ПАО).
7. Анализ информации о ходе реализации инвестиционной программы АК «АЛРОСА» (ПАО).
8. Анализ закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год.
9. Анализ выполнения АК «АЛРОСА» (ПАО) предписаний проверяющих органов (ФНС России, Генеральной прокуратуры Российской Федерации, Ростехнадзора, Росприроднадзора).
10. Проверка исполнения директивных указаний Правительства Российской Федерации.
11. Проверка выполнения АК «АЛРОСА» (ПАО) рекомендаций, отраженных в предыдущем Акте Ревизионной комиссии (раздел 12 Акта Ревизионной комиссии Компании за 2024 год).

Ревизионной комиссией в ходе проведения проверки были рассмотрены и проанализированы следующие документы, представленные Компанией:

1. Проект Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания) за 2025 год.

2. Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.
3. Приказ об учетной политике на 2025 год для целей бухгалтерского учета (на электронном носителе), приказ об учетной политике на 2025 год для целей налогообложения (на электронном носителе).
4. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании за 2025 год:
 - бухгалтерский баланс с отметкой налоговой инспекции;
 - отчет о финансовых результатах;
 - отчет об изменениях капитала;
 - отчет о движении денежных средств;
 - пояснительная записка к бухгалтерской отчетности;
 - отчет о прибылях и убытках.
5. Отчет об уплате налогов, сборов и других обязательных платежей Компании за 2024-2025 годы.
6. Информация о начисленных и выплаченных дивидендах в 2025 году.
7. Справка об устранении недостатков, выявленных предыдущей ревизией.
8. Таблица «Анализ показателей АК «АЛРОСА» (ПАО) по итогам 2025 г.».
9. Результаты сбытовой политики Компании на внутреннем и внешнем рынках в 2025 году.
10. Сводная информация о ввозе/вывозе Компании необработанных алмазов и бриллиантов (в физических и денежных показателях), включая вывоз по договорам поручения.
11. Отчет по алмазодобыче по Группе АЛРОСА за 2024-2025 гг. (в разрезе предприятий, ГОКов, месторождений).
12. Отчет по добыче алмазов по оценке ЕСО по Группе АЛРОСА за 2024-2025 гг. по номенклатуре ОКПД 14.50.21.120 и ОКПД 14.50.22.110 (в ежемесячной разбивке, в разрезе лицензиатов, в каратах и долларах США).
13. Аналитическая справка по закупкам за 2025 год.
14. Сводный бюджет затрат труда по Компании за 2024-2025 гг. в разрезе структурных подразделений (расшифровка численности, ФОТ, СЗП.).
15. Результаты внедрения системы ключевых показателей эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО) и высшего менеджмента, а также увязки реализации утвержденных КПЭ с вознаграждением членов Наблюдательного совета и менеджмента АК «АЛРОСА» (ПАО).
16. Отчет о ходе реализации инвестиционной программы АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 г.
17. Информация о выполнении АК «АЛРОСА» (ПАО) предписаний проверяющих органов (ФНС России, Генеральной прокуратуры Российской Федерации и других).
18. Информация о выполнении АК «АЛРОСА» (ПАО) директивных указаний Правительства Российской Федерации за 2025 год.

Общая информация.

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество), сокращенное наименование АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания), является публичным акционерным обществом и действует на основании Устава, законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации и Республики Саха (Якутия).

Место нахождения Компании: Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), город Мирный, ул. Ленина, 6.

Основной целью деятельности Компании является получение прибыли и обеспечение интересов ее акционеров, для достижения которой Компания осуществляет следующие виды деятельности: разработка месторождений алмазов, в том числе добыча алмазов, обработка и продажа алмазов (в обработанном и необработанном виде), а также

производство и сбыт любых видов изделий из природных алмазов (как производственно-технического, так и потребительского назначения), разработка месторождений иных полезных ископаемых, добыча и обогащение железных руд и руд иных металлов открытым и подземным способами, сбыт (продажа) полезных ископаемых, обогащенных руд и металлов, а также иные виды деятельности, охватывающие экологические, инвестиционные, социальные, юридические, научно-технические сферы деятельности.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Бухгалтерский учет в Компании ведется в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, регулирующих ведение бухгалтерского учета и составление отчетности в Российской Федерации и Республике Саха (Якутия), Учетной политикой Компании.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год составлена в соответствии с положениями Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ, Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина России от 29 июля 1998 года № 34н, приказом Минфина России от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» и иных нормативных актах.

По результатам бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год:

Балансовая стоимость активов Компании увеличилась на 17 811 млн рублей (+2,5%) в основном за счет роста финансовых вложений (+68 646 млн рублей) и роста стоимости запасов (+ 6 007 млн рублей) при снижении размера денежных средств и денежных эквивалентов (- 39 685,6 млн рублей), стоимости основных средств (-11 231,6 млн рублей), в том числе незавершенных капитальных вложений (-9 912,1 млн рублей).

С 2024 года размер собственного капитала увеличился на 29 965,3 млн рублей (+7,8%) с 384 124,5 млн рублей до 414 089,8 млн рублей. Причиной роста собственного капитала является рост нераспределенной прибыли с 329 692,2 млн рублей до 359 648,1 млн рублей (+ 9,1%) на сумму чистой прибыли по итогам 2025 года в размере 29 955,9 млн рублей.

Отмечается рост стоимости чистых активов Компании: на начало анализируемого периода они составляли 384 704 млн рублей, в конце периода достигли 414 572 млн рублей (+7,8%), что обусловлено ростом суммы краткосрочных депозитов.

По сравнению с аналогичным показателем на 31.12.2024 (209 544 млн рублей) задолженность по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам снизилась в рублевой оценке на 2 943 млн рублей (-1,4%) и по состоянию на 31.12.2025 составила 206 601 млн рублей. В 2025 году произошло перераспределение между долгосрочной и краткосрочной задолженностями – доля долгосрочной снизилась с 72% до 53%.

По состоянию на 31.12.2025 кредиторская задолженность составила 19 997 млн рублей, что на 9446 млн рублей (-32,1%) меньше показателя на 31.12.2024 (29 443 млн рублей).

Выручка от продаж продукции, работ, услуг АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год по сравнению с показателем 2024 года незначительно увеличилась на 1 755 млн рублей (+0,9 %) и составила 194 034 млн рублей.

Себестоимость проданной продукции, работ, услуг, с учетом коммерческих и управленческих расходов, за 2025 год составила 181 170 млн рублей, с увеличением на 17 224 млн рублей или 10,5% к 2024 году (163 946 млн рублей).

Ключевым фактором роста себестоимости реализованной продукции, работ, услуг за 2025 на 26 566,9 млн руб. или на 19,9% к 2024 году стало увеличение объема продаж основной продукции. Также на динамику показателя повлияли рост издержек производства вследствие инфляционных процессов и изменения профиля добычи

отдельных месторождений нивелированные эффектом от мероприятий по оптимизации расходов.

Коммерческие расходы 2025 года составили 3 310 млн рублей, что в 3,9 раз меньше показателя 2024 года (13 016 млн рублей), что обусловлено:

- отменой с 01.01.2025 г. введенной в 2024 г. экспортной пошлины;
- сокращением расходов на маркетинг.

Незначительный рост Управленческих расходов на 363 млн рублей или +2,1% получен в результате удорожания услуг (работ) сторонних поставщиков за счет инфляции.

Прибыль до налогообложения за 2025 год составила 34 831 млн рублей, что в 2,6 раза больше показателя за 2024 год (13 471 млн рублей).

На рост прибыли до налогообложения также повлиял результат сделки по продаже долей Компании в уставном капитале ангольских предприятий.

Чистая прибыль по итогам 2025 года составила 29 956 млн рублей, что в 3,6 раз больше показателя 2024 года (8 317 млн рублей).

В отчетном 2025 году налоги, сборы и другие обязательные платежи Компании, уплаченные в бюджеты всех уровней, составили 15 476 млн рублей, что на 2 742 млн рублей (+22%) больше уплаченных налогов и платежей за 2024 год (12 734 млн рублей).

Распределение чистой прибыли и выплата дивидендов.

Нераспределенная прибыль прошлых лет по состоянию на 31.12.2025 г. составила 359 648,1 млн рублей с ростом к 31.12.2024 г. 29 955,9 млн рублей (329 692,2 млн рублей) за счет получения чистой прибыли по итогам деятельности за 2025 год.

По данным РСБУ чистая прибыль Компании по итогам 2024 г. получена в сумме 8 317,1 млн руб., которая в полном объеме распределена на выплату дивидендов по итогам 1 полугодия 2024 года.

20 мая 2025 года годовым общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) принято решение дивиденды по результатам 2024 года не выплачивать (не объявлять).

С учетом промежуточных дивидендов, объявленных (выплаченных) по итогам первого полугодия 2024 г. в сумме 18 338,8 млн руб., совокупная сумма дивидендных выплат за 2024 г. составила 18 338,8 млн руб. или 2,49 руб. на одну обыкновенную акцию АК «АЛРОСА» (ПАО) номинальной стоимостью 0,5 руб.

По итогам распределения чистой прибыли Компании по результатам 2024 г., в Компании осталось 329 692,2 млрд рублей нераспределенной прибыли.

Общее собрание акционеров, на котором должен рассматриваться вопрос о распределении прибыли 2025 года, по состоянию на дату составления отчетности не проводилось.

Итоги производственной деятельности.

Среднесписочная численность работников Компании за 2025 год составила 20 084 чел. и по сравнению с 2024 годом снизилась на 1 234 ед. в результате временной приостановки работ на низкорентабельных месторождениях (Верхне-Мунское месторождение) и консервации производственных активов, изменения объемов работ инфраструктурных и сервисных активов, а также оптимизационных мероприятий для рационального использования ресурсов в условиях ухудшения рыночной конъюнктуры.

В 2025 году среднемесячная заработная плата сотрудников АК «АЛРОСА» (ПАО) увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 5,4% и составила 217,8 тыс. рублей в месяц.

В 2025 году фонд оплаты труда в целом по Компании фактически составил 52 480 млн рублей, что на 0,7% ниже уровня предыдущего года. Индексация заработной платы работников с 01.07.2024 на 8,06% (эффект полного года) и с 01.07.2025 на 5,1% (совокупный рост на 7% (г/г), компенсирована снижением численности персонала на 5,8%¹⁸⁶ (г/г) и эффектом от реализации мероприятий по сокращению издержек на персонал (в т.ч. РСС).

Выводы Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год.

Ревизионная комиссия отмечает, что бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании за 2025 год составлена в полном объеме по формам в соответствии с Учетной политикой Компании. В ходе проверки состояния бухгалтерской (финансовой) отчетности фактов нарушений установленного порядка ведения бухгалтерского учета и подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Компании, не выявлено.

Достоверность бухгалтерской отчетности за 2025 год подтверждена аудиторским заключением ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» от 26.02.2025.

Годовой отчет Компании за 2025 год подготовлен в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Ревизионная комиссия в результате анализа представленных АК «АЛРОСА» (ПАО) документов и проверок, проведенных выборочным методом, подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Компании, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2025 год. Фактов нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год не выявлено.

Ревизионная комиссия считает возможным рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Компании утвердить Годовой отчет, Годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) по результатам 2025 года.

В 2025 году Ревизионная комиссия не направляла требований о созыве заседаний Наблюдательного совета или внеочередного Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).

Председатель

Ревизионной комиссии

подпись

ФИО

**Члены Ревизионной
комиссии:**

подпись

ФИО

подпись

ФИО

подпись

ФИО

подпись

ФИО

¹⁸⁶ корректировки производственной программы 2025 г. - остановка работ на низкорентабельных месторождениях

Приложение 12. Неоконченные судебные разбирательства

По состоянию на 31 декабря 2025 года всего на рассмотрении арбитражных судов и судов общей юрисдикции различных инстанций находилось 38 неоконченных судебных разбирательств (решения по которым не вступили в законную силу), в которых Компания выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности на сумму 1 612 341 981,03 рубля.

По состоянию на 31 декабря 2025 года всего на рассмотрении арбитражных судов и судов общей юрисдикции различных инстанций находилось 21 неоконченное судебное разбирательство (решения по которым не вступили в законную силу), в которых Компания выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности на сумму 841 046 132,15 рубля.

Приложение 13. Информация о государственной поддержке

Сведения о предоставленных субсидиях, цели использования, информация об использовании средств на конец 2025 г.

Краткое описание проекта / направление субсидии	Фактическая ситуация с получением субсидий	Использование средств на конец отчетного периода, млн руб.
АК «АПРОСА» (ПАО)		
Предоставление субсидии из государственного бюджета Республики Саха (Якутия) работодателю, участвующему в региональной программе повышения мобильности трудовых ресурсов	Субсидия получена и использована в полном объеме	0,3
Предоставление субсидии Фондом социального страхования Российской Федерации в 2022 г. из бюджета Фонда социального страхования Российской Федерации юридическим лицам, включая некоммерческие организации, и индивидуальным предпринимателям в целях стимулирования занятости отдельных категорий граждан	Субсидия получена и использована в полном объеме	147,2
Дочерние и зависимые компании		
Предоставление субсидии на возмещение недополученных доходов в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги	Остатка субсидии нет. Всего было получено бюджетных средств на сумму 1 212,2 млн руб., в том числе 6,4 за 2024 г.	1 212,2
На финансирование предупредительных мер (травматизм)	Субсидия получена и использована в полном объеме	0,5
Предоставление субсидии Фондом социального страхования Российской Федерации в 2022 г. из бюджета Фонда социального страхования Российской Федерации юридическим лицам, включая некоммерческие организации, и индивидуальным предпринимателям в целях стимулирования занятости отдельных категорий граждан	Субсидия получена и использована в полном объеме	0,2
На финансирование предупредительных мер (травматизм)	Субсидия получена и использована в полном объеме	4,4
Предоставление субсидии из государственного бюджета Республики Саха (Якутия) на возмещение части затрат, связанных со строительством объектов газоснабжения и газификации на территории Республики Саха (Якутия)	Субсидия получена и использована в полном объеме	0,01
Предоставление субсидий СФР ОСФР по Республике Саха (Якутия) на сумму понесенных затрат на финансирование предупредительных мер (травматизм)	Субсидии носят целевой характер. Средства получены из бюджета и израсходованы в полном объеме	0,21
Предоставление из федерального бюджета субсидии в целях возмещения недополученных доходов, связанных с	Субсидии не носят целевой характер. Средства получены из бюджета и израсходованы в полном объеме на финансирование	242,13

осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу (ФАВТ)	текущей деятельности предприятия. Получена субсидия в размере 242,13 млн руб.	
Предоставление субсидий Фондом социального страхования Российской Федерации из бюджета Фонда социального страхования Российской Федерации юридическим лицам, включая некоммерческие организации, и индивидуальным предпринимателям в целях стимулирования занятости отдельных категорий граждан	Субсидии носят целевой характер. Средства получены из бюджета и израсходованы в полном объеме	4,39
Предоставление из государственного бюджета Республики Саха (Якутия) в целях финансового обеспечения (возмещения) затрат, связанных с государственным урегулированием тарифов при выполнении воздушных перевозок пассажиров по социально значимым маршрутам Республики Саха (Якутия) (Министерство транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия))	Субсидии не носят целевой характер. Средства получены из бюджета и израсходованы в полном объеме на финансирование текущей деятельности предприятия	32,56
Субсидия на возмещение недополученных доходов в связи с доведением цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до планируемых на следующий период регулирования базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) на территориях Дальневосточного федерального округа в 2025 году	Субсидия получена и использована в полном объеме	23,62
Целевое финансирование предупредительных мер (травматизм) из бюджета Отделения социального фонда России по Республике Саха (Якутия)	Субсидия получена и использована в полном объеме	0,22
Предоставление субсидий из бюджета Отделения социального фонда России по Республике Саха (Якутия) на сумму понесенных затрат на финансирование предупредительных мер (травматизм)	Субсидия получена и использована в полном объеме	0,6
Предоставление субсидий из бюджета Отделения социального фонда России по Республике Саха (Якутия) на сумму понесенных затрат на финансирование предупредительных мер (травматизм)	Субсидия получена и использована в полном объеме	0,5
Предоставление субсидий из бюджета Отделения социального фонда России по Республике Саха (Якутия) на сумму понесенных затрат на финансирование предупредительных мер (травматизм)	Субсидии носят целевой характер. Средства получены и израсходованы в полном объеме	0,96

Субсидия на возмещение недополученных доходов в связи с доведением цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до планируемых на следующий период регулирования базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)	Субсидия получена и использована в полном объеме — 3 006,46 млн руб.	3 006,46
Субсидия на предупредительные меры по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и на санаторно-курортное лечение работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами	Субсидия получена и использована в полном объеме	0,24
Субсидии на финансовое обеспечение затрат, связанных с оказанием мер поддержки работникам, привлеченным для трудоустройства из другого субъекта Российской Федерации	Субсидия предоставлена в размере 2,0 млн руб.	1,678
Получена субсидия на комплексный проект по созданию высокотехнологичной системы подготовки оборотной воды обогатительной фабрики с переработкой отходов в товарную продукцию	За отчетный 2025 год работы, предусмотренные Планом-графиком реализации комплексного проекта, выполнены в полном объеме	90,00
Субсидия на возмещение части затрат, связанных с транспортировкой несырьевой неэнергетической продукции. Результат предоставления субсидии: развитие в 2025 г. экспортного потенциала за счет транспортировки продукции	Субсидия получена и использована в полном объеме	4,837

Приложение 14. Информация о заседаниях Наблюдательного совета и комитетов

Заседания Наблюдательного совета

Орган управления, принявший решение, реквизиты протокола	Вопрос повестки дня, №	Решения
Наблюдательный совет от 17.02.2025, протокол от 18.02.2025 № 01/422-ПР-НС	1. О согласии на совершение безвозмездных сделок.	Согласиться с совершением безвозмездных сделок на существенных условиях согласно приложению № 1-1 к протоколу.
	2. Отчет о ходе выполнения Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в IV квартале 2024 года	Принять к сведению Отчет о ходе выполнения Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в IV квартале 2024 года.
Наблюдательный совет от 21.02.2025, протокол от 24.02.2025 № 01/423-ПР-НС	1. Об утверждении Программы биржевых облигаций серии 002P.	<p>Утвердить Программу биржевых облигаций серии 002P АК «АЛРОСА» (ПАО), в рамках которой по открытой подписке могут быть размещены биржевые облигации неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав, согласно приложению № 1-1 к протоколу (далее – Программа биржевых облигаций), со следующими параметрами:</p> <ul style="list-style-type: none"> - максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций, составляет 200 000 000 000,00 (Двести миллиардов) российских рублей включительно или эквивалент этой суммы в иностранной валюте, рассчитываемый по курсу Банка России на дату подписания АК «АЛРОСА» (ПАО) решения о выпуске ценных бумаг; - максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций, составляет 3 640 (Три тысячи шестьсот сорок) дней включительно с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках Программы биржевых облигаций; - срок действия Программы биржевых облигаций: бессрочная; - не предусмотрено предоставление обеспечения исполнения обязательств по биржевым облигациям, размещаемым в рамках Программы биржевых облигаций; - предусмотрена возможность досрочного, в том числе частичного досрочного погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций, по усмотрению АК «АЛРОСА» (ПАО).
	2. Об утверждении Проспекта ценных бумаг.	Утвердить Проспект ценных бумаг АК «АЛРОСА» (ПАО) – биржевых облигаций неконвертируемых бездокументарных с централизованным учетом прав, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 002P, согласно приложению № 2-1 к протоколу.
	3. Об утверждении внутренних документов в новой редакции.	<p>1. Утвердить и ввести в действие с 01.03.2025 Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции согласно приложению № 3-1 к протоколу.</p> <p>2. Утвердить и ввести в действие с 01.03.2025 Положение о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции согласно приложению № 3-2 к протоколу.</p> <p>3. Утвердить и ввести в действие с 01.03.2025 Положение о Комитете по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции согласно приложению № 3-3 к протоколу.</p>
	4. О соблюдении положений актов Правительства Российской Федерации.	Поручить Генеральному директору-Председателю Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) Маринычеву П.А. обеспечить: 1) проведение АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания) регулярного мониторинга положений актов Правительства Российской Федерации, указанных в приложении № 4-1 к протоколу;

		<p>2) приведение в соответствие с Правилами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2016 г. № 1502, (далее – Правила № 1502) (разработку, актуализацию) внутренних документов Компании и ее дочерних обществ, регламентирующих порядок разработки и утверждения инвестиционных программ и планов развития, в течение 3-х месяцев со дня вступления в силу изменений в Правила № 1502;</p> <p>3) приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, (далее – Методика № 894-р) (разработку, актуализацию) внутренних документов Компании и ее дочерних обществ, регламентирующих выявление и отчуждение непрофильных активов, в течение 3-х месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 894-р;</p> <p>4) приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 июня 2019 г. № 1388-р, (далее – Методика № 1388-р) (разработку, актуализацию) внутренних документов Компании и ее дочерних обществ, более 50 процентов акций (долей) которых находятся в собственности Компании, в течение 3-х месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 1388-р;</p> <p>5) приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 августа 2024 г. № 2199-р, (далее – Методика № 2199-р) (разработку, актуализацию) внутренних документов Компании и приведение в соответствие с Методикой № 2199-р в части состава, структуры и сроков утверждения стратегий развития (разработку, актуализацию) внутренних документов ее дочерних и зависимых обществ, более 50 процентов акций которых находятся под прямым или косвенным контролем Российской Федерации, в течение 3-х месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 2199-р;</p> <p>6) размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» информации об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 05.02.2025 № АН-П13-3379 не позднее 10 календарных дней с даты проведения Наблюдательного совета Компании.</p>
<p>Наблюдательный совет от 06.03.2025, протокол от 07.03.2025 № 01/424-ПР-НС</p>	<p>1. Об определении размера оплаты услуг аудитора.</p> <p>2. Об утверждении отчета о совершенных АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2024 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>3. О рассмотрении отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.</p> <p>4. Об утверждении отчетов о выполнении индивидуальных показателей и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>	<p>Определить размер оплаты услуг Общества с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты», указанных в приложении № 1-1 к протоколу, в сумме 360 000 (триста шестьдесят тысяч) рублей, в т.ч. НДС по ставке, установленной действующим законодательством Российской Федерации.</p> <p>Утвердить отчет о совершенных АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2024 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, согласно приложению № 2-1 к протоколу.</p> <p>1. Признать данные, приведенные в Отчете о соблюдении АК «АЛРОСА» (ПАО) принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2024 году (далее – Отчет), содержащими полную и достоверную информацию.</p> <p>2. Включить Отчет в состав Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.</p> <p>1. Утвердить Отчет о выполнении индивидуальных квартальных показателей и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) корпоративного секретаря за IV квартал 2024 года (нарастающим итогом) согласно приложению № 4-1 к протоколу.</p> <p>2. Установить значение коэффициента индивидуальной оценки трудовой деятельности корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО) за IV квартал 2024 года - 1,5 (из 1,5, определяется в соответствии с Положением о корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденным Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 05.03.2022, протокол № 01/353-ПР-НС).</p>

		<p>3. Утвердить Отчет о выполнении индивидуальных годовых показателей и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) корпоративного секретаря за 2024 год согласно приложению № 4-2 к протоколу.</p> <p>4. Установить значение коэффициента индивидуальной оценки трудовой деятельности корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год - 1,5 (из 1,5, определяется в соответствии с Положением о корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденным Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 05.03.2022, протокол № 01/353-ПР-НС).</p>
	5. Об утверждении Политики по управлению рисками и внутреннему контролю АК «АЛРОСА» (ПАО).	<p>1. Утвердить Политику по управлению рисками и внутреннему контролю АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 5-1 к протоколу.</p> <p>2. Признать утратившими силу Политику по внутреннему контролю АК АЛРОСА (ПАО), Политику по управлению рисками АК АЛРОСА (ПАО), Положение по управлению рисками АК АЛРОСА (ПАО), утвержденные Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 29.12.2020, протокол №01/326-ПР-НС от 30.12.2020.</p>
	6. Об утверждении Порядка согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики стратегии развития Группы АЛРОСА.	<p>1. Утвердить Порядок согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики стратегии развития Группы АЛРОСА в новой редакции согласно приложению № 6-1 к протоколу.</p> <p>2. Считать утратившим силу Порядок согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока плановых и программно-целевых документов АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденный 21.12.2018 решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) (протокол от 24.12.2018 № 01/286-ПР-НС).</p>
Наблюдательный совет от 20.03.2025, протокол от 21.03.2025 № 01/425-ПР-НС	1. О включении по предложению акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).	<p>В соответствии с предложениями акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) включить в повестку дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) следующие вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО). 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО). 3. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков по результатам 2024 года. 4. О выплате вознаграждения членам Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО). 5. О выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО). 6. Избрание членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО). 7. Избрание членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО). 8. Назначение аудиторской организации АК «АЛРОСА» (ПАО).
	2. О включении кандидатов, предложенных акционерами АК «АЛРОСА» (ПАО), в список кандидатур для голосования по выборам в Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО).	<p>В соответствии с предложениями акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) включить в список кандидатур для голосования по выборам в Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) следующих кандидатов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ф.И.О.; 2. Донец Андрей Иванович; 3. Иванов Сергей Сергеевич; 4. Мариничев Павел Алексеевич; 5. Моисеев Алексей Владимирович; 6. Рюмин Андрей Валерьевич; 7. Силуанов Антон Германович; 8. Фрадков Петр Михайлович; 9. Дяченко Сергей Николаевич; 10. Николаев Айсен Сергеевич; 11. Местников Сергей Васильевич; 12. Багынанов Павел Николаевич; 13. Николаев Игорь Иванович; 14. Григорьева Евгения Васильевна; 15. Башарин Георгий Карлович.

	3. О включении кандидатов, предложенных акционерами АК «АЛРОСА» (ПАО), в список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию АК «АЛРОСА» (ПАО).	В соответствии с предложениями акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) включить кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию АК «АЛРОСА» (ПАО): 1. ФИО; 2. ФИО; 3. ФИО; 4. ФИО; 5. ФИО.
	4. О внесении изменений в Положение о вознаграждении Генерального директора – Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).	Утвердить изменения в Положение о вознаграждении Генерального директора – Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 4-1 к протоколу и определить, что данные изменения применяются при оценке выполнения утвержденных годовых ключевых показателей эффективности Группы АЛРОСА и применении показателей депремирования, начиная с подведения итогов за 2024 год.
	5. Об утверждении Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2025-2029 гг.	1. Утвердить Стратегию развития Группы АЛРОСА на период 2025-2029 гг. согласно приложению № 5-1 к протоколу. 2. Считать утратившей силу Стратегию Группы АЛРОСА на период 2024-2028 гг., утвержденную 20.06.2024 решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) (протокол от 20.06.2024 № 01/408-ПР-НС). 3. Считать утратившей силу Долгосрочную программу развития Группы АЛРОСА на период 2024-2028 гг., утвержденную 20.06.2024 решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) (протокол от 20.06.2024 № 01/408-ПР-НС). 4. Считать утратившей силу Долгосрочную инвестиционную программу Группы АЛРОСА на период 2024-2028 гг., утвержденную 20.06.2024 решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) (протокол от 20.06.2024 № 01/408-ПР-НС).
Наблюдательный совет от 31.03.2025, протокол от 01.04.2025 № 01/426-ПР-НС	1. Об утверждении Отчета о реализации в 2024 г. Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА на период 2024-2028 гг. и выполнении ключевых показателей эффективности	1. Утвердить Отчет о реализации в 2024 г. Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА на период 2024-2028 гг. и выполнении ключевых показателей эффективности согласно приложению № 1-1 к протоколу. 2. Поручить Генеральному директору – председателю правления АК «АЛРОСА» (ПАО) Мариничеву П.А. не позднее 1 июня 2025 г. направить Отчет о реализации в 2024 г. Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА на период 2024-2028 гг. и выполнении ключевых показателей эффективности в Минфин России, Минэкономразвития России и Росимущество.
Наблюдательный совет от 08.04.2025, протокол от 09.04.2025 № 01/427-ПР-НС	1. Об отчете о выполнении плана перехода на использование отечественного программного обеспечения за 2024 год.	Рассмотрев отчет о выполнении плана перехода на использование отечественного программного обеспечения за 2024 год (приложение № 1-1 к протоколу), оценить применение показателя депремирования «Несвоевременность подготовки и реализации плана по импортозамещению» как «нет» (депремирование не применяется).
	2. Об одобрении Годового отчета по критическим рискам за 2024 год, утверждении Плана мероприятий по минимизации критических рисков на 2025 год.	1. Одобрить Годовой отчет по критическим рискам за 2024 год согласно приложению № 2-1 к протоколу. 2. Утвердить План мероприятий по минимизации критических рисков на 2025 год согласно приложению № 2-2 к протоколу.
	3. Об утверждении актуализированного определения риск-аппетита АК «АЛРОСА» (ПАО).	Утвердить актуализированное определение риск-аппетита АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 3-1 к протоколу.
	4. Об утверждении отчета о реализации Программы	1. Утвердить отчет о реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов (Программы ПОЭСР) Группы АЛРОСА за 2024 год согласно приложению № 4-1 к протоколу.

<p>повышения операционной эффективности и сокращения расходов Группы АЛРОСА за 2024 год и актуализированной Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Группы АЛРОСА на 2025 год с прогнозными значениями на период до 2029 года.</p>		<p>2. Утвердить актуализированную Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов (Программу ПОЭСР) Группы АЛРОСА на 2025 год с прогнозными значениями на период до 2029 года согласно приложению № 4-2 к протоколу.</p>
<p>5. Об итогах закупочной деятельности Группы АЛРОСА за 2024 год.</p>		<p>Принять к сведению информацию об итогах закупочной деятельности Группы АЛРОСА за 2024 год согласно приложению № 5-1 к протоколу.</p>
<p>6. О рассмотрении отчета по результатам деятельности Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.</p>		<p>1. Принять к сведению отчет по результатам деятельности Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год согласно приложению № 6-1 к протоколу. 2. Оценить деятельность Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год «соответствует ожиданиям».</p>
<p>7. Об утверждении отчетов о результатах оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.</p>		<p>1. Утвердить Отчет по результатам оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год согласно приложению № 7-1 к протоколу. 2. Утвердить Отчет по результатам оценки практики корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год согласно приложению № 7-2 к протоколу.</p>
<p>8. Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год и актуализированной Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период до 2028 года с перспективой до 2030 года.</p>		<p>1. Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год согласно приложению № 8-1 к протоколу. 2. Утвердить актуализированную Программу инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период до 2028 года с перспективой до 2030 года согласно приложению № 8-2 к протоколу.</p>
<p>9. Об утверждении отчетов по итогам работы комитетов при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>		<p>Утвердить отчет о работе Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 9-1 к протоколу. 2. Утвердить отчет о работе Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 9-2 к протоколу. 3. Утвердить отчет о работе Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 9-3 к протоколу.</p>

Наблюдательный совет от 09.04.2025, протокол от 09.04.2025 № 01/428-ПР-НС	<p>1. Об отчете о выполнении годовых ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за 2024 год.</p>	<p>1. Утвердить Отчет о выполнении годовых ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за 2024 год для целей определения размера вознаграждения Генерального директора-Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 1-1 к протоколу.</p> <p>2. Утвердить Отчет о выполнении годовых ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за 2024 год для целей определения размера вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа – Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 1-2 к протоколу.</p> <p>3. Установить индивидуальную оценку трудовой деятельности Генерального директора-Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год – 5 (из 6 баллов, определяется в соответствии с Положением о вознаграждении Генерального директора-Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденным Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 08.06.2022, протокол № 01/361-ПР-НС от 09.06.2022, с изменениями, утвержденными Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 29.06.2023, протокол № 01/384-ПР-НС от 29.06.2023, утвержденными Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 09.04.2024, протокол № 01/401-ПР-НС от 10.04.2024, утвержденными Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 20.12.2024, протокол № 01/419-ПР-НС от 23.12.2024, утвержденными Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 20.03.2025, протокол № 01/425-ПР-НС от 21.03.2025).</p> <p>4. Установить обобщенную оценку работы коллегиального исполнительного органа – Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год – 5 (из 6 баллов, определяется в соответствии с Положением о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденным Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 28.06.2022, протокол № 01/362-ПР-НС от 29.06.2022 с изменениями, утвержденными Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 20.12.2024, протокол № 01/419-ПР-НС от 23.12.2024).</p>
	<p>2. Об отдельных вопросах деятельности.</p>	<p>1. Принять к сведению отчет о ходе выполнения Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) и прогноз выполнения Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2025 год с предложениями по корректирующим мероприятиям, а также информацию о реализации проекта по отработке месторождения трубка «Юбилейная» подземным способом.</p> <p>2. Одобрить предложения Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) о целесообразности реализации корректирующих мероприятий, включая необходимые организационные действия, связанные с приостановкой добычи, предусмотренных пессимистичным (с минимальным риском) вариантом проекта Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2025-2029, рассмотренной Наблюдательным советом 23.12.2024: - временная приостановка карьера Заполярный Верхне-Мунского месторождения в июне 2025 года; - временная приостановка на россыпных месторождениях Хара-Мас и Очуос в апреле 2025 года.</p>
	<p>3. О ходе выполнения решения Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>	<p>С учетом состоявшегося обсуждения, принять к сведению доклад о реализации решения Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 17.12.2024 (протокол № 01/418-ПР-НС от 18.12.2024).</p>
Наблюдательный совет от 14.04.2025, протокол от 15.04.2025 № 01/429-ПР-НС	<p>1. О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.</p>	<p>Предварительно утвердить Годовой отчет АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год согласно приложению № 1-1 к протоколу и рекомендовать Общему собранию акционеров Компании утвердить представленный Годовой отчет АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>
	<p>2. О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.</p>	<p>Рассмотрев представленные материалы, в том числе заключение независимого аудитора, согласно которому годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АК «АЛРОСА» (ПАО) по состоянию на 31.12.2024, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, предложить Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.</p>
	<p>3. О рекомендациях Общему собранию акционеров</p>	<p>Рекомендовать Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) принять следующее решение: 1) Утвердить следующее распределение чистой прибыли АК «АЛРОСА» (ПАО) по РСБУ за 2024 г.:</p>

	<p>АК «АЛРОСА» (ПАО) по распределению прибыли по результатам 2024 г., а также нераспределенной прибыли прошлых лет, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ПАО) и порядку их выплаты.</p>	<p>чистая прибыль по итогам 2024 г. (РСБУ): 8 317 086 731,92 руб. промежуточные дивиденды по результатам деятельности за первое полугодие 2024 г. (выплачены) 18 338 764 418,70 руб. Нераспределенная прибыль по итогам 2024 г. 0 руб.</p> <p>2) Утвердить следующее распределение части нераспределенной прибыли прошлых лет по состоянию на 01 января 2025 г.: нераспределенная прибыль прошлых лет по состоянию на 01 января 2025 г.: 332 867 482 481,70 руб. на выплату дивидендов по результатам деятельности за первое полугодие 2024 г. (выплачены) 10 021 677 686,78 руб.</p> <p>3) Дивиденды по результатам 2024 года не выплачивать (не объявлять).</p>
	<p>4. Об утверждении списка кандидатур для голосования по выборам в Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) на годовом заочном голосовании для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по результатам 2024 года.</p>	<p>1. Утвердить следующий список кандидатур для голосования по выборам в Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) на годовом заочном голосовании для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по результатам 2024 года: Багынанов Павел Николаевич; Башарин Георгий Карлович; Григорьева Евгения Васильевна; Ф.И.О.; Донец Андрей Иванович; Дяченко Сергей Николаевич; Иванов Сергей Сергеевич; Маринычев Павел Алексеевич; Местников Сергей Васильевич; Моисеев Алексей Владимирович; Николаев Айсен Сергеевич; Николаев Игорь Иванович; Рюмин Андрей Валерьевич; Силуанов Антон Германович; Фрадков Петр Михайлович.</p> <p>2. Принять к сведению результаты оценки кандидатов в члены Наблюдательного совета с точки зрения наличия у них профессиональной квалификации, необходимых знаний, опыта, навыков и деловых качеств, соответствующих текущим и ожидаемым потребностям АК «АЛРОСА» (ПАО), в том числе для реализации стратегических целей Компании, принятия решений, относящихся к компетенции Наблюдательного совета, и требующимися для эффективного осуществления его функций, безупречной деловой и личной репутации и отсутствия конфликта интересов согласно приложению № 4-1 к протоколу.</p> <p>3. Подтвердить соответствие кандидатов в члены Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) требованиям п. 5.3 Кодекса корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>
	<p>5. Об утверждении списка кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию АК «АЛРОСА» (ПАО) на годовом заочном голосовании для принятия решений Общим собранием акционеров</p>	<p>Утвердить список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию АК «АЛРОСА» (ПАО) на годовом заочном голосовании для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по результатам 2024 года: 1. ФИО; 2. ФИО; 3. ФИО; 4. ФИО; 5. ФИО.</p>

<p>АК «АЛРОСА» (ПАО) по результатам 2024 года.</p>		
<p>6. О включении вопросов в повестку дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>		<p>Включить в повестку дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Утверждение распределения нераспределенной прибыли прошлых лет. - Утверждение Устава АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. - Утверждение Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. - Утверждение Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. - Утверждение Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. - Утверждение Положения о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. - Утверждение Положения о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. - Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях членов ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
<p>7. О предложениях Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>		<p>Предложить Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО):</p> <ul style="list-style-type: none"> - утвердить новую редакцию Устава АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 7-1 к протоколу; - утвердить новую редакцию Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 7-2 к протоколу; - утвердить новую редакцию Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 7-3 к протоколу; - утвердить новую редакцию Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 7-4 к протоколу; - утвердить новую редакцию Положения о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 7-5 к протоколу; - утвердить новую редакцию Положения о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 7-6 к протоколу; - утвердить новую редакцию Положения о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 7-7 к протоколу.
<p>8. О рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу о выплате вознаграждения членам Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>		<p>Рекомендовать Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «О выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)» принять следующее решение: «Выплатить вознаграждение членам Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024-2025 корпоративный период (год) в размере и порядке, определенном в соответствии с Положением о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)».</p>
<p>9. О рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу о выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)</p>		<p>Рекомендовать Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)» принять следующее решение: «Выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024-2025 корпоративный период (год) в размере и порядке, определенном в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях членов ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)».</p>
<p>10. О предложении Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по назначению аудиторской организации.</p>		<p>1. Рекомендовать Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) назначить Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») аудиторской организацией АК «АЛРОСА» (ПАО) по обязательному аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с российским законодательством, и консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по итогам 2025 года.</p>

		<p>2. Определить размер оплаты услуг ООО «ФБК» по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с российским законодательством, и консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по итогам 2025-2027 годов, включая аудит соответствующих раскрываемых отчетностей, в сумме 67 830 000-00 рублей за три года (2025-2027 гг.) (в т.ч. НДС).</p>
	<p>11. Об утверждении повестки дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>	<p>Утвердить следующую повестку дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО). 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО). 3. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков по результатам 2024 года. 4. Утверждение распределения нераспределенной прибыли прошлых лет. 5. О выплате вознаграждения членам Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО). 6. О выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО). 7. Избрание членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО). 8. Избрание членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО). 9. Назначение аудиторской организации АК «АЛРОСА» (ПАО). 10. Утверждение Устава АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. 11. Утверждение Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. 12. Утверждение Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. 13. Утверждение Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. 14. Утверждение Положения о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. 15. Утверждение Положения о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции. 16. Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
	<p>12. О проведении годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Провести годовое заочное голосование для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО). 2. Определить способ принятия решений общим собранием акционеров – заочное голосование. 3. Определить дату окончания приема заполненных бюллетеней для голосования – 20.05.2025. 4. Определить дату, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений общим собранием акционеров – 25.04.2025. 5. Утвердить текст сообщения о проведении годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 12-1 к протоколу. Сообщить акционерам о проведении годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), разместив сообщение на сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу https://www.alrosa.ru в разделе Инвесторам и акционерам/информация для акционеров не позднее 18.04.2025. 6. Определить следующий перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению заочного голосования: <ul style="list-style-type: none"> - годовой отчет АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год; - годовая бухгалтерская отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год, в том числе аудиторское заключение; - заключение Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) по результатам проверки годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО); - заключение Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО); - сведения о кандидатах в Наблюдательный совет и Ревизионную комиссию АК «АЛРОСА» (ПАО) и информация

		<p>о наличии письменного согласия выдвинутых кандидатов;</p> <ul style="list-style-type: none"> - проект Устава АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции; - проект Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции; - проект Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции; - проект Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции; - проект Положения о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции; - проект Положения о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции; - проект Положения о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции; - сравнительная таблица изменений в Устав АК «АЛРОСА» (ПАО); - сравнительная таблица изменений в Положение об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО); - сравнительная таблица изменений в Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО); - сравнительная таблица изменений в Положение о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО); - сравнительная таблица изменений в Положение о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО); - сравнительная таблица изменений в Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО); - сравнительная таблица изменений в Положение о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО); <p>информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение одного года до даты окончания приема бюллетеней для голосования;</p> <ul style="list-style-type: none"> - отчет о заключенных АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2024 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность; - сведения об общей сумме невостребованных дивидендов Компании, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату перед принятием решения о проведении годового заседания общего собрания акционеров; - сведения об общем количестве акционеров, в отношении которых приостановлены направление сообщений о проведении заседания или заочного голосования и (или) бюллетеней для голосования, выплата дивидендов, и о доле принадлежащих им акций в уставном капитале Компании и в общем количестве голосующих акций Компании; - проекты решений по вопросам повестки дня годового заочного голосования Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) и пояснительные записки к ним; - оценка заключения аудиторской организации, подготовленная Комитетом по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО); - обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли и оценка его соответствия принятой дивидендной политике/обоснование размера дивидендов и оценка его соответствия дивидендной политике; - сведения о кандидатуре аудиторской организации АК «АЛРОСА» (ПАО); - рекомендации Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросам повестки дня годового заочного голосования Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО). <p>Вышеуказанная информация (материалы) раскрывается и(или) предоставляется при подготовке к проведению заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) в ограниченном составе и(или) объеме в соответствии с законодательством Российской Федерации. Акционеры могут ознакомиться с информацией (материалами), предоставляемыми при подготовке к проведению заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров, с 20.04.2025 по 19.05.2025 в рабочие дни с 09 часов 00 минут до 17 часов 00 минут по адресам: г. Москва, Озерковская набережная, дом 24, АК «АЛРОСА» (ПАО); Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6, АК «АЛРОСА» (ПАО), а также с 20.04.2025 на сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу</p>
--	--	--

		<p>https://www.alrosa.ru.</p> <p>7. Утвердить форму и текст бюллетеней для голосования согласно приложениям №№ 12-2 – 12-4 к протоколу. Бюллетени должны быть направлены лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), не позднее 29.04.2025. Для направления в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров, использовать формулировки решений по вопросам повестки дня, указанные в бюллетенях для голосования.</p> <p>8. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по одному из следующих почтовых адресов: 678175, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д.6, АК «АЛРОСА» (ПАО); 127137, г. Москва, а/я 54, АО ВТБ Регистратор. Электронная форма бюллетеней для голосования может быть заполнена в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресам: https://www.vtbreg.ru и https://www.e-vote.ru и в мобильном приложении «Кворум».</p> <p>Способы подписания бюллетеней для голосования: а) бюллетень для голосования подписывается лицом, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или его представителем собственноручной подписью; б) бюллетень для голосования в электронной форме подписывается лицом, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или его представителем способом, предоставленным электронным кабинетом акционера, на котором заполнена электронная форма бюллетеня для голосования в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресам: https://www.vtbreg.ru и https://www.e-vote.ru.</p> <p>9. Определить, что принявшими участие в заочном голосовании считаются акционеры, заполненные бюллетени для голосования которых получены не позднее даты окончания приема заполненных бюллетеней для голосования 20.05.2025 (включительно).</p>
	13. Об отдельных вопросах деятельности.	Согласовать Закрытому паевому инвестиционному комбинированному фонду (далее – ЗПИФ) голосование акциями АК «АЛРОСА» (ПАО), составляющими имущество ЗПИФ, по вопросу повестки дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) 20.05.2025 «Избрание членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)» за каждого кандидата в состав Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) в составе списка кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию АК «АЛРОСА» (ПАО).
	14. О результатах внешней оценки деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).	Принять к сведению Отчет о результатах внешней оценки деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленный АО ВТБ Регистратор.
Наблюдательный совет от 30.04.2025, протокол от 05.05.2025 № 01/430-ПР-НС	1. О совершении безвозмездных сделок.	1. Внести изменение в решение Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 23.12.2024 (протокол № 01/420-ПР-НС), изложив пункт 9 раздела II «Спонсорство» Приложения № 2-2 к протоколу в редакции согласно приложению № 1-1 к протоколу. 2. Согласиться с совершением АК «АЛРОСА» (ПАО) безвозмездной сделки на условиях согласно приложению № 1-2 к протоколу.
	2. О совершении безвозмездной сделки.	Согласиться с совершением Компанией безвозмездной сделки на существенных условиях согласно приложению № 2-1 к протоколу.
	3. Отчет о ходе выполнения Программы отчуждения непрофильных активов в I квартале 2025 года.	Принять к сведению Отчет о ходе выполнения Программы отчуждения непрофильных активов в I квартале 2025 года.
	4. О соответствии кандидатов, выдвинутых в состав Наблюдательного совета	1. Признать соответствующим критериям независимости, определенным в соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа, следующих кандидатов для избрания в состав Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО): Дяченко Сергея Николаевича, Донца Андрея Ивановича.

	АК «АЛРОСА» (ПАО), критериям независимости.	2. Руководствуясь прилагаемым к решению мотивированным обоснованием (приложение № 4-1 к протоколу) признать независимым кандидата, выдвинутого в состав Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) для избрания на годовом Общем собрании акционеров по результатам 2024 года, Григорьеву Евгению Васильевну, несмотря на наличие у нее формального критерия связанности с АК «АЛРОСА» (ПАО), поскольку такая связанность не оказывает влияния на ее способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.
Наблюдательный совет от 19.05.2025, протокол от 19.05.2025 № 01/431-ПР-НС	1. Об отдельных вопросах деятельности АК "АЛРОСА" (ПАО)	1. Утвердить значения коэффициентов выплат (Квып) для расчета размеров компенсирующих выплат за 2024 год членам Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) в размерах в соответствии с приложением № 1-1 к протоколу. 2. Начислить членам Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) компенсирующие выплаты за 2024 год в соответствии с Методикой расчета компенсирующей выплаты членам правления АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденной Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 12.12.2023 (Протокол от 13.12.2023 № 01/394-ПР-НС), с учетом значений коэффициентов выплат (Квып) по пункту 1 решения согласно приложению № 1-2 к протоколу. 3. Начислить доплату компенсирующих выплат за 2023 г. согласно расчету по приложению № 1-3 с учетом значений коэффициентов выплат (Квып): - Ф.И.О. – (Квып) 1,06 для расчета доплаты компенсирующей выплаты от суммы квартального вознаграждения за 4 квартал 2023 года и годового вознаграждения за 2023 г. (в части, приходящейся на 2 полугодие 2023 года), утвержденного решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 09.04.2024 (протокол № 01/401-ПР-НС от 10.04.2024); - Ф.И.О. - (Квып) 1,0839 для расчета доплаты компенсирующей выплаты от суммы годового вознаграждения за 2023 г. (в части, приходящейся на 1 полугодие 2023 г.), утвержденного решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 15.08.2023 (протокол № 01/388-ПР-НС от 16.08.2023); (Квып) 1,148934 для расчета доплаты компенсирующей выплаты от суммы квартального вознаграждения за 4 квартал 2023 г. и годового вознаграждения за 2023 г. (в части, приходящейся на 2 полугодие 2023 г.), утвержденного решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 09.04.2024 (протокол № 01/401-ПР-НС от 10.04.2024).
Наблюдательный совет от 26.05.2025, протокол от 27.05.2025 № 01/432-ПР-НС	1. Об избрании Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).	Избрать Председателем Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) Силуанова Антона Германовича.
	2. Об избрании первого заместителя Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).	Избрать первым заместителем Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) Николаева Айсена Сергеевича.
	3. Об избрании заместителя Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).	Избрать заместителем Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) Иванова Сергея Сергеевича.
	4. О Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).	1. Избрать членами Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО): - Григорьеву Евгению Васильевну; - Донца Андрея Ивановича; - Дяченко Сергея Николаевича; - Николаева Игоря Ивановича. 2. Избрать Григорьеву Евгению Васильевну Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).
	5. О Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).	1. Избрать членами Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО): - Григорьеву Евгению Васильевну; - Донца Андрея Ивановича;

		<p>- Дяченко Сергея Николаевича.</p> <p>2. Избрать Дяченко Сергея Николаевича Председателем Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>
	<p>6. О Комитете по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>	<p>1. Избрать членами Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Багынанова Павла Николаевича; - Башарина Георгия Карловича; - Григорьеву Евгению Васильевну; - Ф.И.О.; - Донца Андрея Ивановича; - Дяченко Сергея Николаевича; - Иванова Сергея Сергеевича; - Маринычева Павла Алексеевича; - Местникова Сергея Васильевича; - Моисеева Алексея Владимировича; - Николаева Айсена Сергеевича; - Николаева Игоря Ивановича; - Рюмина Андрея Валерьевича; - Фрадкова Петра Михайловича. <p>2. Избрать Моисеева Алексея Владимировича Председателем Комитета по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>
<p>Наблюдательный совет от 05.06.2025, протокол от 06.06.2025 № 01/433-ПР-НС</p>	<p>1. Об утверждении Плана работы Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2025-2026 корпоративный год.</p>	<p>Утвердить План работы Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2025-2026 корпоративный год согласно приложению № 1-1 к протоколу.</p>
	<p>2. Об утверждении отчета о выполнении индивидуальных показателей за I квартал 2025 года и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>	<p>1. Утвердить Отчет о выполнении индивидуальных квартальных показателей и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) Корпоративного секретаря за I квартал 2025 года согласно приложению № 2-1 к протоколу.</p> <p>2. Установить значение коэффициента индивидуальной оценки трудовой деятельности Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО) за I квартал 2025 года – 1,2 (из 1,5, определяется в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденным Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 05.03.2022, протокол № 01/353-ПР-НС).</p>
	<p>3. О внесении изменений в Положение о Корпоративном секретаре Акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество).</p>	<p>Утвердить изменения в Положение о Корпоративном секретаре Акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество) согласно приложению № 3-1 к протоколу и определить, что данные изменения применяется для расчета квартального и годового вознаграждения начиная с 01.01.2025.</p>
<p>Наблюдательный совет от 23.06.2025, протокол от 26.06.2025 № 01/434-ПР-НС</p>	<p>1. Об итогах закупочной деятельности Группы АЛРОСА за 1 квартал 2025 года.</p>	<p>Принять к сведению информацию об итогах закупочной деятельности Группы АЛРОСА за 1 квартал 2025 года согласно приложению № 1-1 к протоколу.</p>
	<p>2. Об утверждении Политики по комплаенсу</p>	<p>Утвердить Политику по комплаенсу АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции согласно приложению № 2-1 к протоколу.</p>

	<p>АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.</p> <p>3. Об утверждении Положения о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.</p> <p>4. Об отдельных вопросах деятельности.</p> <p>5. Об утверждении Положения о филиале акционерной компании «АЛРОСА» «Единая сбытовая организация АЛРОСА» в новой редакции.</p> <p>6. О совершении безвозмездных сделок.</p> <p>7. Об утверждении Отчета об устойчивом развитии Группы АЛРОСА за 2024 год.</p>	<p>1. Утвердить Положение о внутреннем аудите акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество) в новой редакции согласно приложению № 3-1 к протоколу.</p> <p>2. Признать утратившим силу Положение о внутреннем аудите акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество), утвержденное решением Наблюдательного совета Компании от 29.12.2020 (протокол от 30.12.2020 №А01/326-ПР-НС).</p> <p><i>[Доступ к сведениям ограничен]</i></p> <p>Утвердить Положение о филиале акционерной компании «АЛРОСА» «Единая сбытовая организация АЛРОСА» в новой редакции согласно приложению № 5-1 к протоколу.</p> <p>1. Внести изменение в решение Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 23.12.2024 (протокол № 01/420-ПР-НС), изложив пункт 6 раздела II «Спонсорство» Приложения № 2-2 к протоколу в редакции согласно приложению № 6-1 к протоколу.</p> <p>2. Согласиться с совершением АК «АЛРОСА» (ПАО) безвозмездной сделки на условиях согласно приложению № 6-2 к протоколу.</p> <p>Утвердить Отчет об устойчивом развитии Группы АЛРОСА за 2024 год согласно приложению № 7-1 к протоколу.</p>
<p>Наблюдательный совет от 20.08.2025, протокол от 21.08.2025 № 01/435-ПР-НС</p>	<p>1. О рассмотрении результатов работы по системе управления качеством АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>	<p>Принять к сведению результаты работы по системе управления качеством АК «АЛРОСА» (ПАО), изложенные в Отчёте для проведения анализа функционирования системы управления качеством высшим руководством АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год (приложение № 1-1 к протоколу).</p>
	<p>2. О согласии на совершение безвозмездных сделок и заключение спонсорских контрактов, предусмотренных в составе Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2025 год, с учетом корректирующих мероприятий по оптимизации социальных расходов Группы АЛРОСА.</p>	<p>1. Принять к сведению отчет о ходе выполнения бюджета на оказание благотворительной помощи, совершение иных видов безвозмездных сделок и спонсорской деятельности на 2025 год с предложениями по его уточнению и оптимизации социальных расходов Группы АЛРОСА на 2025 год.</p> <p>2. Внести изменения в решение Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 23.12.2024 (протокол № 01/420-ПР-НС) по вопросу № 2 «О согласии на совершение безвозмездных сделок и заключение спонсорских контрактов, предусмотренных в составе Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2025 год», изложив приложение № 2-1 к протоколу № 01/420-ПР-НС в редакции согласно приложению № 2-1 к протоколу и приложение № 2-2 к протоколу № 01/420-ПР-НС в редакции согласно приложению № 2-2 к протоколу.</p> <p>3. Поручить Генеральному директору – Председателю Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) Мариничеву П.А. в декабре 2025 года представить информацию и предложения по уточнению корректирующих мероприятий: в случае улучшения финансового состояния – по восстановлению оптимизированных сумм, в случае ухудшения – по оптимизации социальных расходов группы АЛРОСА в 2025 году.</p>
	<p>3. Об отдельных вопросах деятельности.</p>	<p>1. Принять к сведению Отчет о ходе выполнения Программы отчуждения непрофильных активов во II квартале 2025 года.</p> <p>2. Принять к сведению Отчет о реализации активов АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>
	<p>4. Об утверждении отчета о выполнении индивидуальных показателей за II квартал 2025 года (нарастающим итогом) и оценки трудовой деятельности</p>	<p>1. Утвердить Отчет о выполнении индивидуальных квартальных показателей и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) корпоративного секретаря за II квартал 2025 года (нарастающим итогом) согласно приложению № 4-1 к протоколу.</p> <p>2. Установить значение коэффициента индивидуальной оценки трудовой деятельности корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО) за II квартал 2025 года – 1,2 (из 1,5, определяется в соответствии с Положением о</p>

	(выполнения функциональных обязанностей) Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО).	корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденным Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 05.06.2025, протокол № 01/433-ПР-НС).
	5. Об оценке деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и комитетов при Наблюдательном совете.	. Провести процедуру самооценки деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и комитетов при Наблюдательном совете в срок до 01.02.2026 в соответствии с Положением об оценке деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) с использованием конфиденциального опроса членов Наблюдательного совета и его комитетов на основании анкет согласно приложениям №№ 5-1 – 5-4 к протоколу. 2. Рассмотреть Отчет об оценке деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и комитетов при Наблюдательном совете в срок не позднее 01.05.2026.
	6. Об итогах закупочной деятельности Группы АЛРОСА за 1 полугодие 2025 года.	Принять к сведению информацию об итогах закупочной деятельности Группы АЛРОСА за 1 полугодие 2025 года согласно приложению № 6-1 к протоколу
	7. О возможности перехода АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее дочерних обществ на налоговый контроль в форме налогового мониторинга.	Принять к сведению информацию о возможности перехода АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее дочерних обществ на налоговый контроль в форме налогового мониторинга, с учетом норм статьи 105.26 Налогового кодекса Российской Федерации от 31.07.1998 № 146-ФЗ.
	8. Об утверждении Технического задания на оказание услуг по оценке реализации Стратегии развития Группы АЛРОСА и выполнения ключевых показателей эффективности.	1. Утвердить Техническое задание на оказание услуг по оценке реализации Стратегии развития Группы АЛРОСА и выполнения ключевых показателей эффективности согласно приложению № 8-1 к протоколу. 2. Признать утратившим силу Техническое задание для проведения оценки реализации Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА и выполнения ключевых показателей эффективности, утвержденное решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 19.08.2024 (протокол Наблюдательного совета № 01/412-ПР-НС 20.08.2024).
Наблюдательный совет от 04.09.2025, протокол от 05.09.2025 № 01/436-ПР-НС	1. О прекращении полномочий члена Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).	Прекратить полномочия члена Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) Ф.И.О. по его письменному заявлению.
Наблюдательный совет от 12.09.2025, протокол от 15.09.2025 № 01/437-ПР-НС	1. Об утверждении Положения о филиале акционерной компании «АЛРОСА» «Якутское предприятие по торговле алмазами акционерной компании «АЛРОСА» в новой редакции.	Утвердить Положение о филиале акционерной компании «АЛРОСА» «Якутское предприятие по торговле алмазами акционерной компании «АЛРОСА» в новой редакции согласно приложению № 1-1 к протоколу.
	2. Об утверждении Положения о филиале акционерной компании «АЛРОСА» «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА» в новой редакции.	Утвердить Положение о филиале акционерной компании «АЛРОСА» «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА» в новой редакции согласно приложению № 2-1 к протоколу.
	3. Об утверждении Методики расчета показателя «Производительность труда» АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.	Утвердить Методику расчета показателя «Производительность труда» АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции согласно приложению № 3-1 к протоколу.

	4. Об утверждении Положения о закупках Группы АЛРОСА в новой редакции.	<p>1. Утвердить Положение о закупках Группы АЛРОСА в новой редакции (далее - Положение) согласно приложению № 4-1 к протоколу.</p> <p>2. Установить, что Положение применяется к закупочным процедурам, проведение которых начато с даты вступления Положения в силу (датой начала проведения закупочной процедуры считается дата размещения извещения об осуществлении закупки в единой информационной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (далее – ЕИС)).</p> <p>3. Установить, что к закупочным процедурам, проведение которых начато до даты вступления Положения в силу, применяется Положение о закупках Группы АЛРОСА, утвержденное решением Наблюдательного совета Компании 14.11.2024 (протокол от 15.11.2024 № 01/417-ПР-НС).</p> <p>4. Признать утратившим силу Положение о закупках Группы АЛРОСА, утвержденное решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 14.11.2024 (протокол от 15.11.2024 № 01/417-ПР-НС), за исключением случая, установленного пунктом 3 настоящего решения.</p> <p>5. Генеральному директору – Председателю Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) Маринычеву П.А. в течение 15 (пятнадцати) дней с даты размещения АК «АЛРОСА» (ПАО) Положения в ЕИС обеспечить присоединение дочерних обществ АК «АЛРОСА» (ПАО) к Положению путем принятия соответствующего решения уполномоченным органом дочернего общества (советом директоров, единоличным исполнительным органом, собранием участников или другим).</p>
Наблюдательный совет от 30.09.2025, протокол от 01.10.2025 № 01/438-ПР-НС	1. Об утверждении Положения об инсайдерской информации АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.	Утвердить Положение об инсайдерской информации АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции согласно приложению № 1-1 к протоколу.
	2. О согласии на совершение сделки.	Согласиться с совершением сделки на условиях, указанных в приложении № 2-1 к протоколу.
Наблюдательный совет от 14.10.2025, протокол от 15.10.2025 № 01/439-ПР-НС	1. Об отдельных вопросах деятельности.	Одобрить изменения в существенные условия трудового договора, одобренные Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 31 октября 2023 г. (протокол от 1 ноября 2023 г. № 01/392-ПР-НС), с членом коллегиального исполнительного органа АК «АЛРОСА» (ПАО) – членом Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) Ф.И.О. в соответствии с приложением № 1-1 к протоколу.
Наблюдательный совет от 12.11.2025, протокол от 13.11.2025 № 01/440-ПР-НС	1. Об определении позиции АК «АЛРОСА» (ПАО) (представителей АК «АЛРОСА» (ПАО)) по вопросам повестки дня заседания Совета директоров дочерней компании.	<p>Определить следующую позицию АК «АЛРОСА» (ПАО):</p> <p>1. По вопросу повестки дня заседания Совета директоров дочерней компании «Об избрании генерального директора дочерней компании и определении срока его полномочий» голосовать за избрание генеральным директором дочерней компании Ф.И.О. на срок по 01 декабря 2027 года (включительно).</p> <p>2. По вопросу повестки дня заседания Совета директоров дочерней компании «Об утверждении условий трудового договора с генеральным директором дочерней компании» голосовать за утверждение условий дополнительного соглашения к трудовому договору с генеральным директором дочерней компании Ф.И.О. согласно приложению № 1-1 к протоколу.</p>
	2. Отчет о ходе выполнения Программы отчуждения непрофильных активов в III квартале 2025 года.	Принять к сведению Отчет о ходе выполнения Программы отчуждения непрофильных активов в III квартале 2025 года.
	3. Об утверждении отчета о выполнении индивидуальных показателей за III квартал 2025 года (нарастающим итогом) и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных	<p>1. Утвердить Отчет о выполнении индивидуальных квартальных показателей и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) корпоративного секретаря за III квартал 2025 года (нарастающим итогом) согласно приложению № 3-1 к протоколу.</p> <p>2. Установить значение коэффициента индивидуальной оценки трудовой деятельности корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО) за III квартал 2025 года – 1,3 (из 1,5, определяется в соответствии с Положением о</p>

	обязанностей) Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО).	корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденным Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) 05.06.2025, протокол № 01/433-ПР-НС).
Наблюдательный совет от 01.12.2025, протокол от 02.12.2025 № 01/441-ПР-НС	1. О предоставлении независимых гарантий АК «АЛРОСА» (ПАО).	1. Внести изменения в решение Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 20.01.2023 по вопросу № 1 «О предоставлении независимой гарантии АК «АЛРОСА» (ПАО)» (протокол заочного голосования Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) № 01/372-ПР-НС от 20.01.2023): 1.1. Решение по вопросу «О предоставлении независимой гарантии АК «АЛРОСА» (ПАО)» изложить в следующей редакции: «Согласиться с предоставлением АК «АЛРОСА» (ПАО) независимой гарантии в пользу <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> на существенных условиях согласно приложению № 1-1 к протоколу.»; 1.2. В приложении № 1-1 к протоколу заочного голосования Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) № 01/372-ПР-НС от 20.01.2023): 1.2.1. название приложения заменить на «Существенные условия предоставления АК «АЛРОСА» (ПАО) независимой гарантии в пользу <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> »; 1.2.2. в пункте 1 Стороны независимой гарантии «Бенефициар: <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> » заменить на «Бенефициар: <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> »; 1.2.3. в пункте 2.1. Стороны договора подключения изложить в следующей редакции: «Стороны договора подключения: <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Исполнитель), <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Заявитель).»; 1.2.4. в пункте 2.1. Стороны предварительного договора поставки газа изложить в следующей редакции: «Стороны предварительного договора поставки газа: <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Поставщик), <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Покупатель).»; 1.2.5. в пункте 2.1. Стороны основного договора поставки газа изложить в следующей редакции: «Стороны основного договора поставки газа: <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Поставщик), <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Покупатель).». 2. Внести изменения в решение Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 16.06.2023 по вопросу № 1 «О предоставлении независимых гарантий АК «АЛРОСА» (ПАО)» (протокол заочного голосования Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) № 01/382-ПР-НС от 19.06.2023): 2.1. Решение по вопросу «О предоставлении независимых гарантий АК «АЛРОСА» (ПАО)» изложить в следующей редакции: «Согласиться с предоставлением АК «АЛРОСА» (ПАО) независимых гарантий в пользу <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> на существенных условиях согласно приложению № 1-1 к протоколу.»; 2.2. В приложении № 1-1 к протоколу заочного голосования Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) № 01/382-ПР-НС от 19.06.2023): 2.2.1. название приложения заменить на «Существенные условия предоставления АК «АЛРОСА» (ПАО) независимых гарантий в пользу <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> »; 2.2.2. в пункте 1 Стороны независимой гарантии «Бенефициар: <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> » заменить на «Бенефициар: <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> »; 2.2.3. в пункте 2.1. Стороны договора подключения изложить в следующей редакции: «Стороны договора подключения: <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Исполнитель), <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i> (Заявитель).».
	2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.	Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – Договор строительного подряда в редакции дополнительных соглашений №№ 1-7 с дочерней компанией на существенных условиях, указанных в приложении № 2-1 к протоколу.
	3. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 9 месяцев 2025 г.	Принять к сведению информацию об итогах закупочной деятельности Группы АЛРОСА за 9 месяцев 2025 года согласно приложению № 3-1 протоколу.
Наблюдательный совет от 25.12.2025,	1. Об утверждении индивидуальных квартальных и годовых показателей	Утвердить для корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО) индивидуальные квартальные и годовые показатели на 2026 год согласно приложению № 1-1 к протоколу.

<p>протокол от 26.12.2025 № 01/442-ПР-НС</p>	<p>корпоративного секретаря АК «АПРОСА» (ПАО) на 2026 год.</p>	
	<p>2. О согласии на совершение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Согласиться с совершением сделок между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которых имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел I. 2. Согласиться с совершением сделок между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которых имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел II. 3. Согласиться с совершением сделки между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которой имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел III. 4. Согласиться с совершением сделок между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которых имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел IV. 5. Согласиться с совершением сделки между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которой имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел V. 6. Согласиться с совершением сделок между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которых имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел VI. 7. Согласиться с совершением сделки между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которой имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел VII. 8. Согласиться с совершением сделки между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которой имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел VIII. 9. Согласиться с совершением сделки между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которой имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел IX. 10. Согласиться с совершением сделки между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которой имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел X. 11. Согласиться с совершением сделок между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которых имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел XI. 12. Согласиться с совершением сделки между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которой имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел XII. 13. Согласиться с совершением сделки между АК «АПРОСА» (ПАО) и <i>[Доступ к сведениям ограничен]</i>, в совершении которой имеется заинтересованность, на существенных условиях согласно приложению № 2-1, раздел XIII. <p>В соответствии с пунктом 16 статьи 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» не раскрывать информацию об условиях и сторонах (выгодоприобретателях) сделок, указанных в пунктах 1-13 настоящего решения, до момента их совершения.</p>

	3. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.	Утвердить Программу отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции согласно приложению № 3-1 к протоколу.
	4. Об утверждении Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год.	Утвердить План мероприятий по отчуждению непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год согласно приложению № 4-1 к протоколу.
	5. Информация о реализации Информационной политики АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2025 году.	Принять к сведению информацию о реализации Информационной политики АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2025 году.
	6. Об утверждении Плана работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год, а также информация о ключевых показателях эффективности Управления внутреннего аудита на 2026 год.	1. Утвердить План работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год согласно приложению № 6-1 к протоколу. 2. Согласовать ключевые показатели эффективности Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год согласно приложению № 6-2 к протоколу.
	7. Об утверждении Порядка проведения аудита системы управления промышленной безопасностью АК «АЛРОСА» (ПАО).	Утвердить Порядок проведения аудита системы управления промышленной безопасностью АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 7-1 к протоколу.
	8. Об утверждении Политики в области производственной безопасности АК «АЛРОСА» (ПАО).	Утвердить Политику в области производственной безопасности АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 8-1 к протоколу.
	9. Об утверждении актуализированного определения риск-аппетита АК «АЛРОСА» (ПАО).	Утвердить актуализированное определение риск-аппетита АК «АЛРОСА» (ПАО) согласно приложению № 9-1 к протоколу.
	10. О совершении безвозмездной сделки.	Внести изменение в решение Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 20.08.2025 (протокол № 01/435-ПР-НС), изложив пункт 2.6.12. раздела I «Благотворительная помощь (целевое финансирование), в том числе» Приложения № 2-2 к протоколу в редакции согласно приложению № 10-1 к протоколу.
Наблюдательный совет от 29.12.2025, протокол от 30.12.2025 № 01/443-ПР-НС	1. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) и целевых значений КПЭ Группы АЛРОСА на 2026 год.	1. Утвердить Сводный бюджет АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год согласно приложению № 1-1 к протоколу. 2. Утвердить целевые значения КПЭ Группы АЛРОСА на 2026 год согласно приложению № 1-2 к протоколу. 3. В соответствии с Положением о системе ключевых показателей эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО), Положением о вознаграждении Генерального директора-Председателя Правления АК «АЛРОСА» (ПАО), Положением о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) определить, что введение Правительством Российской Федерации в 2026 г. вывозных (экспортных) пошлин на алмазы и/или установление обязательств по предоставлению скидок на алмазы для российских покупателей являются факторами, не зависящими от деятельности руководящего состава, оказывающими существенное влияние на фактические

		<p>параметры выполнения КПЭ и показателей депремирования, и учитываются Наблюдательным советом в пределах сумм фактически уплаченных таможенных пошлин и/или предоставленных скидок при оценке выполнения квартальных КПЭ: «Выручка от продаж основной продукции», «Прибыль до вычета»; годовых КПЭ: «Рентабельность собственного капитала», «Рентабельность продаж по «Прибыли до вычета»; показателя депремирования «Чистый долг / «Прибыль до вычета».</p> <p>4. Поручить Генеральному директору – Председателю Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) Маринычеву П.А. обеспечить получение соответствующего распоряжения Правительства Российской Федерации, предусматривающего возможность АК «АЛРОСА» (ПАО) не выплачивать (не объявлять) дивиденды по итогам 2025 года.</p>
	<p>2. О согласии на совершение безвозмездных сделок и заключение спонсорских контрактов, предусмотренных в составе Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год.</p>	<p>1. Утвердить лимит социальных расходов Группы АЛРОСА на 2026 год, включая лимит на оказание благотворительной помощи, совершение иных видов безвозмездных сделок и спонсорской деятельности на 2026 год, согласно приложению № 2-1 к протоколу.</p> <p>2. Согласиться с совершением сделок, предусмотренных в бюджете на оказание благотворительной помощи, совершение иных видов безвозмездных сделок и спонсорской деятельности на 2026 год, в соответствии с приложением № 2-2 к протоколу.</p> <p>3. По результатам работы по итогам первого полугодия 2026 года при улучшении финансово-экономических показателей Группы АЛРОСА вследствие изменения рыночной конъюнктуры, увеличения выручки от продажи основной продукции, в том числе в случае принятия решения о приобретении у АК «АЛРОСА» (ПАО) алмазов (бриллиантов), в том числе за счет средств целевого бюджетного кредита (займа) из Федерального бюджета, или влияния иных факторов, Генеральному директору – Председателю Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) Маринычеву П.А. представить предложения по увеличению финансирования некоммерческой организации до 800 000 000-00 (восемьсот миллионов) рублей.</p>
	<p>3. Об одобрении проекта Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026-2030 гг.</p>	<p>1. Одобрить проект Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026-2030 гг. согласно приложению № 3-1 к протоколу.</p> <p>2. Поручить Генеральному директору – Председателю Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) Маринычеву П.А.: -направить проект Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026-2030 гг. на согласование в органы государственной власти в соответствии с установленным порядком; - по результатам согласования представить итоговый проект Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026-2030 гг. Наблюдательному совету АК «АЛРОСА» (ПАО) в целях утверждения не позднее 31.03.2026 г. в установленном порядке.</p>

Заседания Комитета по аудиту

Протокол № 128 от 05.02.2025 (заочное голосование)

1. О согласии на совершение безвозмездных сделок.
2. Отчет о ходе выполнения Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в IV квартале 2024 года.

Протокол № 129 от 25.02.2025 (заседание)

1. О годовой консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) по МСФО за 2024 год.
2. Об определении размера оплаты услуг аудитора.
3. О дополнении решения Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 29.12.2022.
4. Об утверждении Политики по управлению рисками и внутреннему контролю АК «АЛРОСА» (ПАО).
5. О рассмотрении отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
6. Об утверждении отчета о совершенных АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2024 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Протокол № 130 от 18.03.2025 (заседание)

1. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.
2. Об одобрении Годового отчета по критическим рискам за 2024 год, утверждении Плана мероприятий по минимизации критических рисков на 2025 год.
3. Об утверждении актуализированного уровня риск-аппетита АК «АЛРОСА» (ПАО).

Протокол № 131 от 24.03.2024 (заседание)

1. Об утверждении отчета о реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Группы АЛРОСА за 2024 год и актуализированной Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Группы АЛРОСА на 2025 год с прогнозными значениями на период до 2029 года.
2. Информация о ходе выполнения мероприятий по созданию системы антикоррупционного менеджмента.
3. Информация о ходе реализации в 2024 г. Стратегии информационной безопасности на 2024-2026 гг.

Протокол № 132 от 28.03.2025 (заседание)

1. О Заключении и Акте Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.
2. О рассмотрении отчета по результатам деятельности Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.
3. Об утверждении отчетов о результатах оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.
4. О рассмотрении информации о реализации плана мероприятий по совершенствованию СУРиБК за 2024 год, включая статистику обработки обращений на горячую линию АЛРОСА по комплаенсу и информацию по реестру бизнес-процессов.

Протокол № 133 от 31.03.2025 (заседание)

1. Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития и модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год и актуализированной Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) на период до 2028 года с перспективой до 2030 года.

Протокол № 134 от 07.04.2025 (заочное голосование)

1. О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.
2. Оценка заключений аудитора, эффективности процесса проведения внешнего аудита и независимости внешнего аудитора.
3. О предложении годовому Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по назначению аудиторской организации.

Протокол № 135 от 06.06.2025 (заочное голосование)

1. Об итогах закупочной деятельности Группы АЛРОСА за I квартал 2025 год.
2. Об утверждении Положения о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
3. Об утверждении Политики по комплаенсу АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
4. Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2025-2026 корпоративный год.

Протокол № 136 от 30.06.2025 (заседание)

1. Информация о плане мероприятий, направленных на системное улучшение в области ОТиПБ.
2. Информация о недостатках в организации работы по выявлению невостребованных или неликвидных материалов, для вынесения материалов на реализацию и списание, а также предложения по исправлению ситуации.

3. Информация о результатах реализации стратегии трансформации ТООИР в 2024 году.
4. О рассмотрении результатов работы по системе управления качеством АК «АЛРОСА» (ПАО).

Протокол № 137 от 11.08.2025 (заочное голосование)

1. О сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, подготовленной в соответствии с МСФО.

Протокол № 138 от 15.08.2025 (заочное голосование)

1. Об итогах закупочной деятельности Группы АЛРОСА за 1 полугодие 2025 года.
2. Об утверждении Технического задания на оказание услуг по оценке реализации Стратегии развития Группы АЛРОСА и выполнения ключевых показателей эффективности.
3. О возможности перехода АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее дочерних обществ на налоговый контроль в форме налогового мониторинга.

Протокол № 139 от 22.09.2025 (заседание)

1. Результаты аудита процессов проведения геологоразведочных и эксплуатационных разведочных работ на открытых и подземных коренных месторождениях. Управление ресурсной базой.
2. Результаты аудита функционирования системы резервного копирования.
3. Ключевые результаты аудиторских проектов в области охраны окружающей среды.
4. О рассмотрении отчета по управлению критическими рисками АК «АЛРОСА» (ПАО) за 6 месяцев 2025 года.
5. Информация о динамике по трансформации процессов материально-технического снабжения и логистики, в том числе с указанием измеримых показателей.

Протокол № 140 от 23.09.2025 (заочное голосование)

1. О согласии на совершение сделки.

Протокол № 141 от 24.10.2025 (заседание)

1. Результаты аудита состояния охраны труда и промышленной безопасности в активах Группы «АЛРОСА».
2. Результаты аудита сквозных процессов логистики между отделениями Управления материально-технического снабжения АК «АЛРОСА» (ПАО).
3. Информация о результатах инновационной деятельности.

Протокол № 142 от 21.11.2025 (заочное голосование)

1. О предоставлении независимых гарантий АК «АЛРОСА» (ПАО).
2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
3. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 9 месяцев 2025 г.

Протокол № 143 от 15.12.2025 (заочное голосование)

1. Информация о реализации Информационной политики АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2025 году.
2. О согласии на совершение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
3. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
4. Об утверждении Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год.
5. О согласовании Плана проведения аудита консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее подконтрольных компаний, подготовленной в соответствии с МСФО, и индивидуальной отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с РСБУ, за 2025 год.

Протокол № 144 от 16.12.2025 (заседание)

1. О рассмотрении информации о реализации крупных инвестиционных проектов Группы АЛРОСА по итогам III кв. 2025 года.
2. Стратегия развития внутреннего аудита на 2026-2028 годы, отчет о выполнении дорожной карты по реализации подходов по развитию функции внутреннего аудита на 2023-2025 гг.
3. Об утверждении Плана работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год, а также информация о ключевых показателях эффективности Управления внутреннего аудита на 2026 год.
4. Об утверждении актуализированного уровня риск-аппетита АК «АЛРОСА» (ПАО).
5. Об утверждении Политики в области производственной безопасности АК «АЛРОСА» (ПАО).
6. Об утверждении Порядка проведения аудита системы управления промышленной безопасностью АК «АЛРОСА» (ПАО).

Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям

Протокол № 140 от 12.02.2025 (заочное голосование)

1. Об утверждении отчетов о выполнении индивидуальных показателей и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО).
2. Об оценке состава Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) с точки зрения независимости.

Протокол № 141 от 27.03.2025 (заочное голосование)

1. О рекомендациях Председателю Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «Об отчете о выполнении квартальных ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за IV квартал 2024 года (нарастающим итогом с начала года)».

Протокол № 142 от 01.04.2025 (заочное голосование)

1. О рекомендациях Наблюдательному совету АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «Об отчете о выполнении годовых ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за 2024 год».

Протокол № 143 от 07.04.2025 (заочное голосование)

1. О результатах внешней оценки деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).
2. О рекомендациях Наблюдательному совету АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «О выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)».
3. О рекомендациях Наблюдательному совету АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)».
4. О подтверждении соответствия лиц, выдвинутых в качестве кандидатов в Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО), требованиям п. 5.3 Кодекса корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО).

Протокол № 144 от 25.04.2025 (заочное голосование)

1. О соответствии кандидатов, выдвинутых в состав Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО), критериям независимости.

Протокол № 145 от 16.05.2025 (заочное голосование)

1. Об отдельных вопросах деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО).

Протокол № 146 от 29.05.2025 (заочное голосование)

1. О рекомендациях Председателю Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «Об отчете о выполнении квартальных ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за I квартал 2025 года (нарастающим итогом с начала года)».
2. Об утверждении отчета о выполнении индивидуальных показателей за I квартал 2025 года и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО).
3. О внесении изменений в Положение о корпоративном секретаре Акционерной компании «АЛРОСА» (публичное акционерное общество).

Протокол № 147 от 11.06.2025 (заседание)

1. О проведении организационно-штатных мероприятий, связанных с приостановкой ведения работ на Верхне-Мунском месторождении.
2. Информация о ходе реализации проекта системы преемственности по ТОП-100.
3. Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2025-2026 корпоративный год.

Протокол № 148 от 31.07.2025 (заочное голосование)

1. О программе вводного курса впервые избранных членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).
2. Об утверждении отчета о выполнении индивидуальных показателей за II квартал 2025 года (нарастающим итогом) и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО).
3. О рекомендациях Наблюдательному совету АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «Об оценке деятельности Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) и комитетов при Наблюдательном совете».

Протокол № 149 от 15.08.2025 (заочное голосование)

1. О рекомендациях Председателю Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «Об отчете о выполнении квартальных ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за II квартал 2025 года (накопительным итогом с начала года)».

Протокол № 150 от 24.10.2025 (заочное голосование)

1. Об оценке состава Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) с точки зрения независимости.

2. Об утверждении отчета о выполнении индивидуальных показателей за III квартал 2025 года (нарастающим итогом) и оценки трудовой деятельности (выполнения функциональных обязанностей) Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО).

Протокол № 151 от 05.11.2025 (заочное голосование)

1. Об определении позиции АК «АЛРОСА» (ПАО) (представителей АК «АЛРОСА» (ПАО)) по вопросам повестки дня заседания Совета директоров дочерней компании.

Протокол № 152 от 14.11.2025 (заочное голосование)

1. О рекомендациях Председателю Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу «Об отчете о выполнении квартальных ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за III квартал 2025 года (нарастающим итогом с начала года)».

Протокол № 153 от 17.11.2025 (заседание)

1. Об отдельных назначениях в АК «АЛРОСА» (ПАО).

2. Информация о сегментированной карте рисков с разбивкой по профессиям и должностям.

3. Информация по мероприятиям в рамках информатизации и автоматизации кадровой деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО).

Протокол № 154 от 11.12.2025 (заочное голосование)

1. Об утверждении индивидуальных квартальных и годовых показателей корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год.

Заседания Комитета по стратегии и устойчивому развитию

Протокол № 85 от 14.02.2025 (заседание)

1. О геологоразведочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО).
2. О многофункциональном офисном комплексе для размещения филиала акционерной компании «АЛРОСА» «Единая сбытовая организация АЛРОСА».

Протокол № 86 от 01.04.2025 (заседание)

1. Об отчете о выполнении Плана мероприятий по реализации Программы Группы АЛРОСА в области устойчивого развития за 2024 год.
2. Об отчете о выполнении Плана перехода на использование отечественного программного обеспечения за 2024 год.
3. Об отчете о выполнении годовых ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА за 2024 год.
4. Об отдельных вопросах деятельности.

Протокол № 87 от 29.03.2025 (заочное голосование)

1. Об одобрении предложений по результатам проведения оценки реализации в 2024 г. Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА на период 2024-2028 гг. и выполнения ключевых показателей эффективности.

Протокол № 88 от 08.08.2025 (заседание)

1. О результатах деятельности Группы АЛРОСА за 1-ое полугодие 2025 года и о прогнозе выполнения показателей деятельности Группы АЛРОСА за 2025 год.
2. О согласии на совершение безвозмездных сделок и заключение спонсорских контрактов, предусмотренных в составе Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2025 год с учетом корректирующих мероприятий по оптимизации социальных расходов Группы АЛРОСА.

Протокол № 89 от 18.12.2025 (заседание)

1. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) и целевых значений КПЭ Группы АЛРОСА на 2026 год.
2. О согласии на совершение безвозмездных сделок и заключение спонсорских контрактов, предусмотренных в составе Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2026 год.
3. Об одобрении проекта Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026-2030 гг.